

غير من نفسه والناس من حولك، عبر الأسلوب الأقوى من ناحية التأثير واللطف من ناحية التقبل



25.6.2012



# الأسْلُوبُ الْأَقْوَى وَالْأَلْطَفُ بِاللَّهِ الْعَظِيمِ



66  
قصة

تأليف: نايف عبد الرحمن الزريقي

# الأسُوبُ الْأَقْوَى وَالْأَطْفَلُ فِي التَّخْيِيرِ

نايف عبد الرحمن الزريق



الطبعة الثالثة  
إصدار 1433هـ - 2012م

ردمك ، 4-2003-00-603-789

## فريق العمل

تنسيق ومتابعة : أ. نادر باشوري

: أ. عبد المنعم عبدالوهاب

تدقيق لغوي : أ. أحمد الدمامطي

أ. عيسى أمين صبري

التصميم والإخراج: أ. عبدالباسط محمد

جميع الحقوق محفوظة

الطبعة الثالثة

١٤٣٢ - ٢٠١٢ م



قرطبة للنشر والتوزيع

إحدى مؤسسات مجموعة قرطبة

الرياض ١١٤٥٦ ص.ب. ٢٤٧٩٢

هاتف ٤٧٣١٢٢٣ فاكس ٤٧٣٠٠٥٥

[www.qurtoba.com](http://www.qurtoba.com)

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على خاتم  
المرسلين وعلى آله وصحبه أجمعين



إهداء إلى ...

والدي ووالدتي اللذان انهل منهما الكثير من الحكمة

إهداء إلى ...

ملهمتي .. وحبيبتي .. زوجتي

إهداء إلى ..

الأمانة التي وهبني إياها الله سبحانه وتعالى ... إلى ابنتي هدى وابني عبد الرحمن

إهداء

الى

شكراً

شكراً...

لالأستاذ المدرب / محمد البربار لوقوفه إلى جانبي في إحدى  
الازمات العصبية التي عصفت بي.

شكراً...

للدكتور / صلاح الراشد على كتابه الأكثر من رائع "كيف  
" تخطط لحياتك"

شكراً...

لكل من وقف بجانبي لإنجاح هذا العمل



*Twitter: @ketab\_n*

## الفهرس

13	تقديم الأستاذ / سمير البشيري	1
14	تعليق الشيخ / أحمد العجمي	2
15	تعليق الأستاذ / محمد الغامدي	4
17	من قال إن التغيير صعب؟	5
17	الأسلوب الأقوى والألطف في التغيير	6
18	رحلة نحو التغيير	7
20	لمن هذه القصص	8
21	أفكار مقترحة	9

23	أكواب القهوة	1
25	الجانب الاجتماعي	
27	هناك دائماً وسيلة أفضل	2
27	الجانب الإبداعي	
30	ملك لسنة واحدة فقط	3
30	الجانب الإيماني والعملي	
32	الخطاب المشغول	4
32	الجانب العملي	
33	تسعة متسابقين، جميعهم فازوا	5
33	الجانب الاجتماعي	
36	هل ستشرب من الكأس؟	6
36	الجانب الاجتماعي	
38	الطفلة والشاحنة	7
38	الجانب الإبداعي - الاجتماعي	
40	كم تفاحة لديك؟	8
40	الجانب الاجتماعي	
42	زوجتي لا تسمع!	9
42	الجانب النفسي والاجتماعي	
44	قصة النجار والإتقان	10
44	الجانب العملي	
47	القرود الخمسة	11
47	الجانب الاجتماعي والإداري	
49	دع البحيرة حتى تسكن	12
49	الجانب الاجتماعي	
50	دائماً لديك خيارات	13
50	الجانب النفسي	
	اختبار القبول	14
	الجانب الإبداعي	

51	بائع البالونات	15
	الجانب الاجتماعي	
52	من يعيق تطورك؟	16
	الجانب النفسي	
54	الفتاة والبسكويت	17
	الجانب النفسي والاجتماعي	
56	قصة حداء غاندي	18
	الجانب الاجتماعي	
58	الطفل وكابينة الهاتف	19
	الجانب العملي والإداري	
60	خطيب بدون أن يقول كلمة	20
	الجانب النفسي والارادة	
62	هل تهبط قيمة الذات لديك؟	21
	الجانب النفسي	
63	الملعقة وقطرتا الزيت	22
	الجانب النفسي والاجتماعي	
65	نعل الملك	23
	الجانب الإبداعي	
66	لعله خير!	24
	الجانب الایمانی	
67	كيف تعالج الكآبة	25
	الجانب النفسي والاجتماعي	
70	الطفل والباب	26
	الجانب النفسي والاجتماعي	
72	ما لم تسمعه من قصة السلحفاة والأرنب	27
	الجانب النفسي والعملي	
75	الجرأة والساقي	28
	الجانب النفسي والعملي	

77	ما هو اهتمامك الأول؟	29
	الجانب النفسي	
78	الحصان والبئر	30
	الجانب النفسي	
80	الثيران الثلاثة	31
	الجانب الاجتماعي والسياسي	
84	السعادة إرادة	32
	الجانب النفسي	
85	إذا احترق كوكبك!	33
	الجانب الابداعي	
87	اغتنم لحظاتك العصيبة	34
	الجانب النفسي والعملي	
89	الثقة بالنفس هي ما تحتاجه	35
	الجانب النفسي والعملي	
91	رياح التسامح أم رياح النكران	36
	الجانب الاجتماعي	
92	كيف تنظر إلى الأشياء؟	37
	الجانب النفسي	
93	دور الخبرة	38
	الجانب الابداعي	
95	ذكاء محام ودهاء قاضٍ	39
	الجانب الابداعي	
96	قصة سجين لويس الرابع عشر	40
	الجانب النفسي والابداعي	
98	استعن بأهل الخبرة	41
	الجانب الابداعي والعملي	
99	مكافأة الملك	42
	الجانب النفسي	

100	أتكفيك سمكة واحدة كبيرة؟ الجانب النفسي والعائلي والعملي	43
102	حكاية النسر الجانب النفسي والعملي	44
104	من هو الفقير ومن هو الغني؟ الجانب الاجتماعي	45
105	سرب الأوز الجانب الإداري	46
107	كيس البطاطا الجانب الاجتماعي	47
109	كوب من القهوة ادارة الوقت	48
111	تعرف على ما يحفز الآخرين الجانب الإداري	49
112	هل هناك طريق آخر يوصل لنتيجة أفضل؟ الجانب الاجتماعي	50
114	النجاح للجميع الجانب الإداري	51
115	شكراً للفشل! الجانب النفسي	52
117	ضع الكأس جانباً الجانب النفسي	53
119	الفاكهة الشائكة الجانب الاجتماعي والعملي	54
121	المصبح والأعمى الجانب النفسي	55

122	الضفادع	56
	الجانب النفسي والعملي	
123	الابن والمسامير	57
	الجانب الاجتماعي	
125	هل يمكنك كسر السلسل؟	58
	الجانب النفسي	
127	منزل الى 1000 مراة	59
	الجانب الاجتماعي	
128	حركة واحد فقط!	60
	الجانب النفسي	
130	اختبار الترشيح الثلاثي	61
	الجانب الاجتماعي	
132	أيهما أثمن: الإبرة أم المقص؟	62
	الجانب الاجتماعي	
133	سباق أساليب القيادة	63
	الجانب الاداري	
135	ليست مشكلتي!	64
	الجانب الاداري	
137	أهوَ خيرٌ أم شرٌ؟	65
	الجانب اليماني	
139	في بطني ضفدع!	66
	الجانب النفسي	
142	الختام	11
143	تعليقات القراء	12

بسم الله الرحمن الرحيم

الحياة تجربة مليئة بالإثارة، وهي تحتاج منا إلى حكمة في التعامل  
معها ... فالحياة قد تضعننا - أحياناً - في مواقف محرجة .. لا نعلم  
ماذا .. نقول؟؟ ... أو ماذا نفعل؟ أو كيف نفكر؟؟

فعلا ... إنها منعطفات ... نسير من خلالها كل يوم، لا نملك إلا أن  
نكون ماهرين في قيادة مركبة حياتنا، وإلا فقد يحدث شيء آخر  
خلاف ما نتمناه ....

لقد أضاف إيقاع الحياة السريع مذاقاً خاصاً لبعض المواقف التي تمر  
 علينا .. وهذا المذاق يختلف تماماً عما كنّا نستشعره في السابق ...  
 على كل منا ... صغاراً وكباراً ... رجالاً ونساءً ... أن يجعل من  
 الهمة .. والتفاؤل عناصر قوة له في كل حياته ..

نسير وقد تشبعّت نفوسُنا بالتوكل على الله، والإيمان بأقدارنا.  
و سنحتاج إلى سؤال أهل الخبرة الحقيقية في حياتنا لنسفيد من  
تجاربهم ... نقرأ ما توصل إليه تفكير الناجحين ... من إبداع في  
 التعامل مع الظروف.

أتمنى أن يستفيد الجميع من هذه القصص الجميلة التي ذكرها  
 المؤلف، فهي نماذج رائعة، وسنكون إيجابيين - بإذن الله - إن تأثرنا بها.

أسال الله التوفيق للجميع  
أخوكم / سمير البشيري

## تعليق على الكتاب

أخي الحبيب الأستاذ الفاضل / نايف الزريق

لَكَ مِنْ صَمِيمِ قَلْبِي جَزِيلُ الشَّكْرِ عَلَى مَا أَبْدَعْتَهُ أَنَّا مَلَكٌ مِنْ  
نَقْشٍ بَدِيعٍ لِهَذِهِ النَّفَائِسِ الْثَّمِينَهُ...  
قرأت كتابك، واستمتعت به وتفاعلـت مع قصصـه، واستفدت  
منه وأبحرت معه في عالم التألق والإبداع والجمال.

أسلوب سهلٌ وأخذ

وسردٌ ممتعٌ جميل

وعرضٌ مشوقٌ جذاب

نفع الله بك وثبتـك، وكتب لك أجر من إنتـفع بهذه الكلمات  
الطيبة الصادقة.

محبك في الله

أحمد بن علي العجمي

الأسلوب الألطف والأقوى في التغيير

هل هي كلمات فضفاضة أم هي أحلام براقة ، فإن كانت أحلاماً

فهي السُّلْمُ الجميل في الحياة.

هي التي تجعلنا نأمل .. وننتظر .. ونثابر بالعمل من أجل تحقيقها ..

بالأمل .. نحلم .. وبالأحلام .. نستمتع .. وبالمتعة .. نجد راحتنا النفسية ..

والماء منّا دائم التفاعل مع الأحوال الأخرى المحيطة .. كما أنّ حياته تتلوّن  
بفكرة .. وتأمله .. وتطلعات أحلامه؛ فمن يرتدي نظارة سوداء في هذه  
الدنيا وموافقها فهو بالتأكيد سيرى كل شيء أسود مُعتماً وقائماً .. وهكذا ..

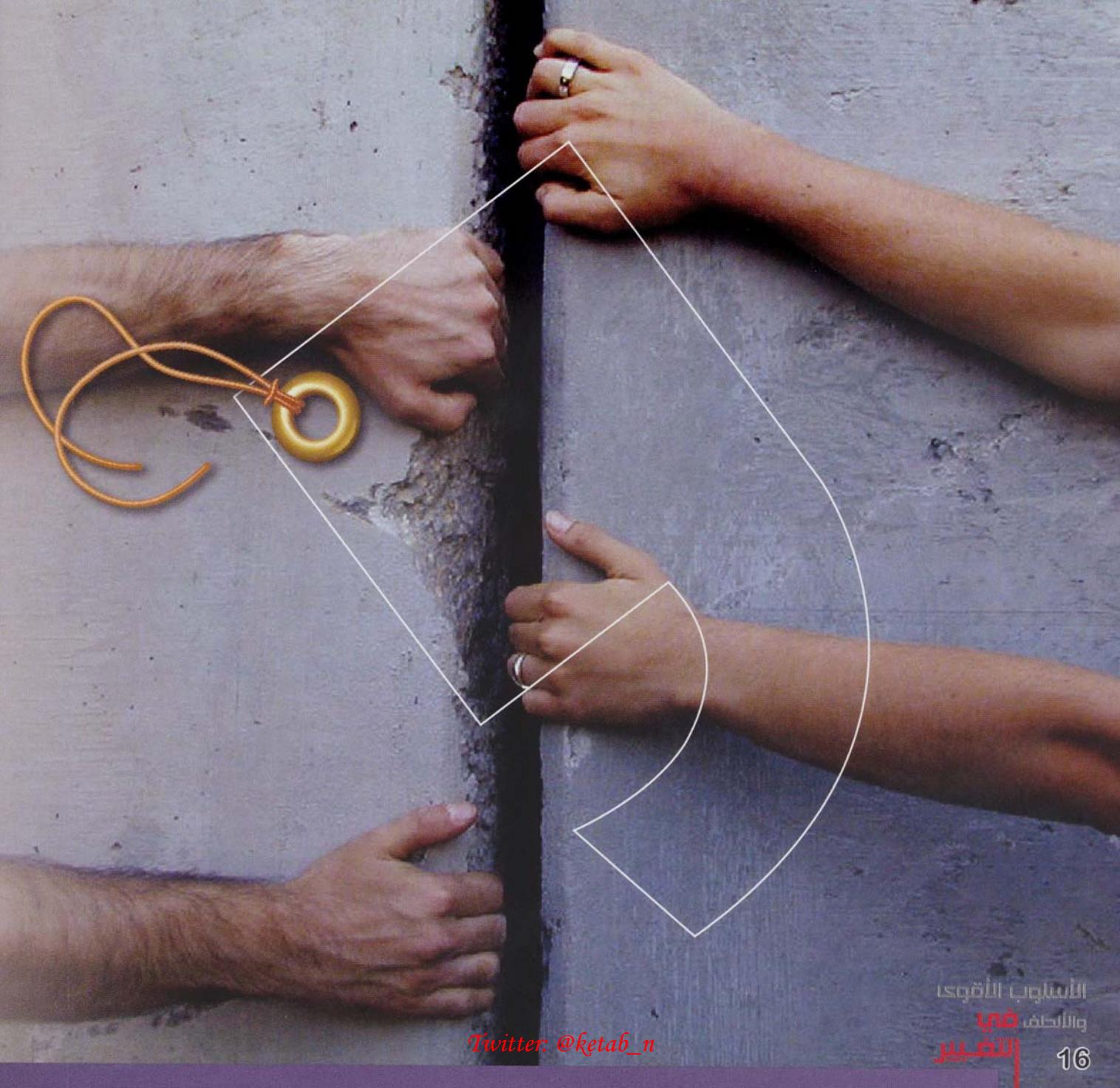
فلنعلم أنّ كُل شيء من صنعنا .. ومن صنع أفكارنا .. ومدى سعة خيالنا  
.. وكثرة أحلامنا ... إذ لا مستحيل،

والتغيير والأحلام إنما هي خطوة تتلوها خطوات.

أشكر لك ما سطرت في هذه الصفحات، وما اخترت من دُرُر الكلمات؛  
فقد استفدت منها شخصياً في برامجي التدريبية ، كما أنتي وجدت فيها  
أسهل أسلوب وأقواه في التغيير.

أخوكم / محمد عبيد الغامدي

مستشار في التنمية الذاتية



Twitter: @ketab\_n

كتاب  
للملاكم  
بـ

## من قال إن التغيير صعب

أهنتك أولاً - قارئي العزيز - لاقتائك هذا الكتاب الذي سيغير - بإذن الله - من شخصيتك، ومن الناس من حولك، عبر أسلوب قويٍّ من حيث التأثير، لطيفٍ من حيث التقبل.

من منا لا يريد التغيير؟ كلنا يرغب في التغيير للأفضل. جماعتنا يريد استبدال عاداته السيئة وتصحيح أخطائه والخلص من أفكاره السلبية. كلنا يحلم بهذا التغيير؛ ولكن هل هو صعب فعلاً

هل سبق أن طالعت كتاباً عن التغيير وتطوير الذات واستمتعت جداً بأفكار ذلك الكتاب، ولكن وجدت صعوبة في التطبيق أو حتى في تذكر ما جاء به الكتاب؟

هل قابلت أشخاصاً كنت تود أن تتحسنهم، ولكن واجهتك صعوبة كبيرة في تحقيق ما أردت: لأنَّ الطرف الآخر لم يكن مفتناً بأن هناك من هو على صواب غيره؟

هل أنت مدرس أو مدرب أو محاضر وتريد توصيل أفكارك التي تدعوا إلى تغيير سلوك المتعلّقين وتطوير ذواتهم وتحسين نظرتهم إلى من حولهم، ولكنك أيضاً تواجه الصعاب نفسها في التقبل والتأثير؟

إن كان الأمر كذلك، فإن ما ينقصك هو هذا الكتاب.

## الأسلوب الأقوى والأطفف في التغيير

هذا الأسلوب القوي واللطيف هو أسلوب تداول القصص ذات المغزى، واستخدامها في التغيير. إنهُ أسلوب الحكماء المؤثر!

عندما تحاول أن تتصحّح أحدهم وتُخبره - بشكل مباشر - بأنه على خطأ، سيثور وسيتحول إلى موقع الدفاع، وربما لا يتقبل أبداً نصْحك ومشورتك. ولكن ما أن تخرجه من دائرة الاتهام، وتجعل صفاته أو تصرفاته في قالب شخصية أخرى قد تكون رمزية، عندها ستلحظ مدى تقبّله العجيب للنصح: لأنه لن يشعر بأن أصابع الاتهام تشير إليه، بل تشير إلى ذلك المقصود في القصة، حينها ستتجده قد ألقى أسلحة الدفاع، وألغى حواجز التقبل، وأصبح منصتاً للقصة يحاول أن يتفكر ويطبق ما استفاده على نفسه، عندها سيكتشف أخطاءه، ثم يقول في قراره نفسه: (نعم، كنتُ على خطأ)، وتلك بداية التغيير (الاعتراف بأن هناك مشكلة)، فتبدأ في تحسين تصرفك السلبي وتطوير ذاتك. فكما أن هذا الأسلوب فعال أثناء تطبيقه على غيرنا، فهو يحمل الفاعلية نفسها عندما تُطبقه على نفسك في تطوير ذاتك واكتشاف سلبيات لم تستطع اكتشافها بنفسك.



## رحلة نحو التغيير

هذه الأسطر هي البداية إلى رحلة جميلة ستسعد كثيراً بها، وستكرّرها وتدعو الجميع لأن يُجربوا هذه الرحلة القصيرة ذات المعاني والحكم الكبيرة.

قارئي العزيز .. بين يديك قصص ذات مغزى تناقلتها الأجيال والثقافات المختلفة ولم يُعرف كُتابُها الأصليون، لكنّها رغم بساطتها، فإنَّ تأثيرها بلِيغٌ على قارئها، وسامعها أيضاً.

## كيف بدأت الفكرة؟ وكيف غيرَ هذا الكتاب حياتي؟

بدأت الفكرةُ عندما اطلعتُ على ما أملكُ من القصص التي جمعتها من هنا وهناك، ووُجِدَتُ فيها مغزٌ رائعاً، وفائدة عظيمة تحققتَ لي بصفة شخصية؛ فكان لها تأثيرها القوي في تغيير حياتي.. فعلاً غيرَتْ حياتي إلى الأفضل. واستفدتُ منها فوائد جمة؛ لهذا أريد أن تشاركني هذه الفوائد ومنها:

ساعدتني تلك القصص كثيراً في حل مشاكل كثيرين حولي بالطريقة نفسها التي ذكرتها سلفاً عن طريق الاستهداف غير المباشر لمن تريد أن تتصحّه، بطرح القصة الملائمة له.

وبالطريقة ذاتها، استفدتُ من تلك القصص في اكتشاف عيوبِي التي لم أحظها، ولم يخبرني بها أحدٌ قط! كما أنها ساعدتني أيضاً في تقييم ذاتي وتطويرها بشكل مستمر.

منحتني تلك القصص -أيضاً- رصيداً ضخماً من الحكمة ما كنت لأتحصل عليه إلا بعد عمر طويل من التجارب.

كما ساعدتني هذه القصص في تقوية علاقاتي بالآخرين؛ لأن فهمتُ نفسي وتفهمتُ مواقف الآخرين من حولي.

وأخيراً، فهذه القصص الموجودة كانت هي نفسها -سبباً في إصداري هذا الكتاب حيث إنها دعتني للتخلص من مشكلة التناقض والمماطلة التي كنتُ مُبتلاً بها.

## من هذه القصص؟

هذه القصص موجهةً للجميع: نساءً ورجالاً، صغاراً وكباراً .. كلُّ منها مستفيد. كما يستفيد منها بشكل أكبر الأساتذة والمحاضرون والمدرّبون؛ لأنها تساعدهم في توصيل المعلومة بطريقة أسرع، ووسيلة أسهل، وتأثير أشد وأبلغ.

وهي فعالة كذلك مع المراهقين، فالمراهق من الصعب أن يعترف بالخطأ، ولكن من السهل عليك أن تستدرجَه عبر هذه القصص ليكتشف خطأه بنفسه، فمن السهل أن تُصححَ تصرفاته وتوجهاته العقلية عبر هذه القصص.

ولعلكَ تجدُ في بعض هذه القصص تأثيراً خاصاً على الإداريين في الشركات والمؤسسات عبر تبسيط بعض مفاهيم علم الإدارة واحتزالها في صورة قصصية.

وتخدم هذه القصص -أيضاً- مجالات مختلفة: إيمانية، واجتماعية، وعملية، ونفسية، وإدارية، وغيرها. و تستطيع أن تستخدم الفهرس في البحث عن المجال الذي تهتم به. ولكنني أريدهُك أن تهتم بقراءة كل قصة، وإن لم تكن في المجال الذي تبحث فيه: لأنكَ ستجدُ في كل قصة -مهما كان تصنيفها- فائدة تناسبك. وهي وإن لم تُقدِّمَ الآن فستقيديك غداً تبدو الوصفة السحرية في أن تضع المشكلة التي تشغلك جانباً قبل أن تقرأ القصة، وستجد -بإذن الله- أن الفائدة المتحصلَة من القصة ستتسلاً إلى أعماقك بشكلٍ من الأشكال.



## أفكار مقترحة في استخدام هذا الكتاب

- إن كنت معلماً أو معلمةً، مُحاضرًا أو مُحاضرةً، فمن الجميل أن تبدأ حصتك أو محاضرتك بقصة مختارة من هذا الكتاب، ومن الأجمل أن تكون لها علاقةً بما سترحه، ولن تضيّع القصة كثيرةً من وقتك، ولكنها ستمكنك من فتح قنوات أكثر فعالية وتواصلاً مع طلابك.
- وللأمّهات: من الجميل أن تتخذى من هذه القصص مادةً مفيدةً لما تقصينه لأطفالك قبل النوم.
- بإمكانك - أنت - أيضاً أن تختار القصة المناسبة للموقف المناسب، خصوصاً مع المراهقين. أذكر ذات مرة أن أحد أقربائي كان يشتكي من جميع من هم حوله، فهو يزعم بأن لديهم مشاكل في التعامل معه، وكنت أعلم أنه هو مصدر المشكلة الرئيس بسبب سوء تعامله معهم! ولكنني لم استطع مواجهته بذلك. فاستدرجه بقصتين، فهم مغزاهما بنفسه وأدرك خطأه. وقد لاحظ الجميع هذا التغيير الواضح بعد ذلك. القستان كانتا: (زوجتي لا تسمع - منزل الألف مرآة).
- مشاركة هذه القصص مع رفقائك أو عائلتك أثناء رحلات السفر الطويل.
- كما أنه بإمكانك أن تحكي بعض هذه القصص أثناء اجتماعاتك الأسرية.
- وأكّرر: قبل أن تقرأ أي قصة، ضع مشكلاتك جانباً، وتفاعل مع القصة، وستجدها - بإذن الله - تعالج ذلك الجانب بشكلٍ من الأشكال.
- احرص دائمًا على ذكر مغزى القصة عند نهايتها، واربطها بالفائدة التي تريد إيصالها للمتلقى.
- أترك بقية الأفكار لك، أرجو أن تشاركونا بها في موقع الكتاب.....

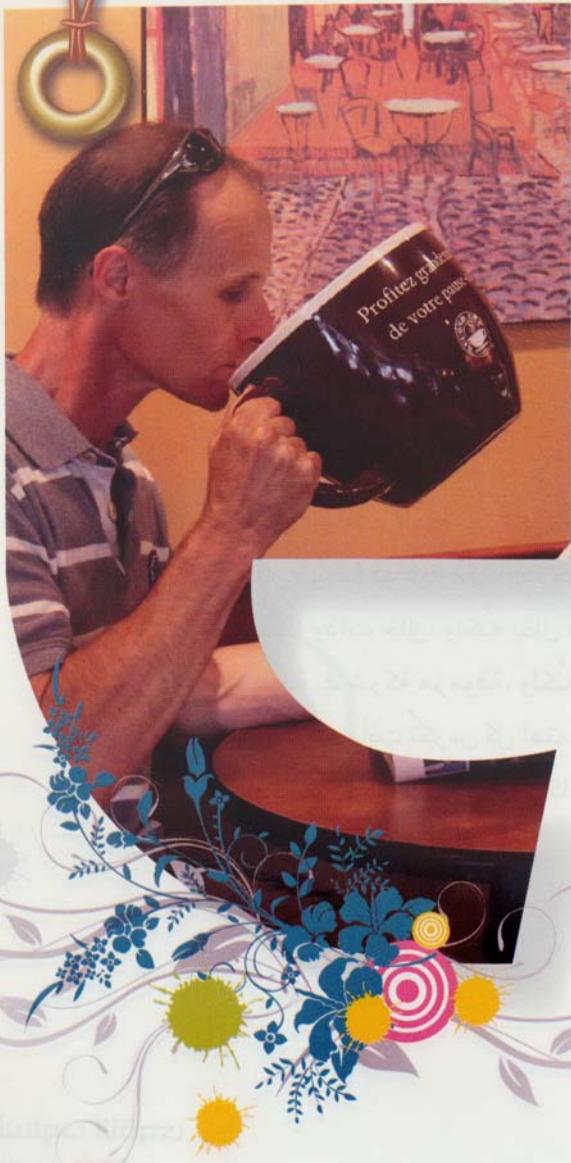


# من هنا تبدأ الرحلة



الأسلوب الأقواء  
والأنطف في  
التغيير

Twitter: @ketab\_n



من التقاليد الجميلة في الجامعات والمدارس الثانوية الأمريكية أن يعود إليها خريجوها بين الحين والآخر في لقاءات لم الشمل، والتعرف على أحوال بعضهم بعضاً؛ من نجح منهم وظيفياً، ومن تزوج، ومن أنجب... إلخ

وفي إحدى تلك الجامعات التقى بعض خريجيها في منزل أستاذهم العجوز بعد سنوات طويلة من مغادرة مقاعد الدراسة، وبعد أن أحرزوا نجاحات كبيرة في حياتهم العملية ونالوا أرفع المناصب وحققوا الاستقرار المادي والاجتماعي.

وبعد عبارات التحية والمجاملة طفق كل منهم يتأنف من ضغوط العمل والحياة التي تُسبب لهم الكثير من التوتر.

غاب الأستاذ عنهم قليلاً، ثم عاد يحمل إبريقاً كبيراً من القهوة، ومعه أكواب متعددة الأشكال والألوان؛ فهذه صينية فاخرة، وتلك من الميلامين، وأخرى من الزجاج العادي، وغيرها من البلاستيك أو الكريستال. كانت بعض هذه الأكواب في منتهى الجمال تصميماً ولواناً، ولذا فهي باهظة الثمن، بينما كان غيرها من النوع الذي تجده في أدق البيوت.

قال الأستاذ لطلابه: تفضلوا، ليصب كل منكم القهوة لنفسه. وعندما أصبح كل واحد منهم ممسكاً بковيه ، تكلم الأستاذ مجدداً: هل لاحظتم أن الأكواب الجميلة فقط هي التي وقع

عليها اختياركم، وأنتم تحبّتم الأكواب العاديّة؟ ومن الطبيعي أن يتطلع الواحد منكم إلى ما هو أفضل، وهذا بالضبط ما يسبّب لكم القلق والتوتّر؛ فالذى كنتم بحاجة إليه - فعلًا - هو القهوة وليس الكوب، ولكنكم تهافتُم على الأكواب الجميلة والشنيعة. وبعد ذلك لاحظتُ أنَّ كلَّ واحدٍ منكم كان مُراقباً للأكواب التي في أيدي الآخرين.

فاعلموا أنَّ الحياة إذا كانت هي القهوة، فإنَّ الوظيفة والمال والمكانة الاجتماعيّة هي الأكواب، وبالتالي هي مجرد أدوات ومواعين تحوي (الحياة ونوعيتها). القهوة تبقى قهوة لا تتغيّر. ولكننا عندما نركّز فقط على الكوب؛ فإننا نضيّع فرصة الاستمتاع بالقهوة. وأنا أنصحكم بعدم الاهتمام بالأكواب والفنانجين على حساب الاستمتاع بالقهوة!

ابحث عن أنساب الأكواب، ولا تنظر لما يملكه غيرك. ولا تجعل جمال الكوب يشغلك عن مذاق حياتك؛ فهذه في الحقيقة آفة يعاني منها كثيرون. فهناك نوع من الناس لا يحمد الله على ما هو فيه مهما بلغ من نجاح؛ لأنَّه يراقب دائمًا ما عند الآخرين، يتزوج بأمرأة جميلة وذات خلق، ولكنه يظل معتقدًا أنَّ غيره تزوجوا بنساءً أجمل وأفضل! يحصل على وظيفة في شركة مرموقة، ولكنه يعتقد أن صديقه قد حصل على وظيفة أحسن. فإنْ كنت من هؤلاء فأنت تُكرس كل اهتمامك في شكل الكوب، بينما تُهمل طعم القهوة التي بداخله، وهي حياتك. فحياتك إن كانت رائعة فستكون سعيدًا بغضِّ النظر في أي الأكواب هي!

## هناك دائمًا وسيلةً أفضل

جلس رجل أعمى على عتبة إحدى العمارات واضعاً قبعته بين قدميه وبجانبه لوحة مكتوب عليها: “أنا أعمى، أرجوكم ساعدوني”， فمرّ رجل بالأعمى ثم وقف، فرأى أن قبعته لا تحوي سوى قروش قليلة فوضع المزيد فيها، ودون أن يستأذن الأعمى أخذ لوحته وكتب عليها عباره أخرى وأعادها مكانها، ومضى في طريقه.

لاحظ الأعمى أن قبعته قد امتلأت بالقروش والأوراق النقدية، فعرف أن شيئاً قد تغير فسأل أحد المارة عما هو مكتوب في اللوحة التي بجواره، فوجد كلماتها تقول:

**”نحن في فصل الربيع لكنني لا أستطيع رؤية جماله“**

فهل هناك فرق بين اللوحتين الأولى والثانية؟! بالتأكيد هناك فرق مع أن كليهما تشير إلى أن صاحبها أعمى! فهل تلمست الفرق؟! غير وسائلك دائمًا عندما لا تسير الأمور كما يجب. **فهناك دائمًا وسيلةً أفضل.**

أتذكر صاحب حانوت الكريستال (في رواية الخميائي لباولو كويلو) الذي أمضى سنوات عدة وتجارته تبور شيئاً فشيئاً ولكن لم يسع لتغيير ما يظنه قدرًا ، حتى أتى ذلك الفتى الذي طلب من صاحب الحانوت أن يُنْظَف قطع الكريستال التي كان يكسوها الغبار مقابل وجبة غداء. وفي أثناء تنظيفه تلك القطع، دخل زبونان المحل، فاستبشر صاحب المحل بالفتى وطلب منه أن يعمل لديه. وبعدها



عرض الفتى على صاحب محل فكرة تصنيع (خزانة) ليعرض فيها قطع الكريستال خارج المحل لجذب المارة ، وبعد تفكير طويل استسلم صاحب المحل لإصرار الفتى. وتزايد - بالفعل - عدد الزبائن وازدادت المبيعات. ولكن الفتى لم يكتف بذلك بل بحث عن وسيلة أخرى تحقق عائدًا أكبر، فأتى بفكرة جنونية، وهي أن يقدم المحل الشاي مع النعناع المنعش في أكواب الكريستال للزوار! وذلك لجذب زوار أكثر للمحل ولرؤية الكريستال عن قرب وتجربة خاصيته في حفظ طعم الشاي ونكهته ، وهنا تردد صاحب المحل كثيراً، ولكن ومع إصرار كبير من الفتى وافق. وازدهر ذلك المحل بفضل وسائل الفتى المؤمن بأن هناك دائمًا وسيلة أفضل.

هل لاحظت معي أن صاحب المحل لم يفكر أبداً في أي تغيير وكأنه أَلْفَ وضعه الخاسر وأصبح شيئاً لا يمكن تغييره؟ فهو لم يفكر بما ينبغي عليه فعله من تغيير ليحصل على النتيجة التي يرغبتها وهي (مبيعات أكثر)

هل لاحظت معي أن جميع الأفكار أتت من الخارج (من الفتى)

### والسؤال الأهم هنا:

هل تعيش الحالة نفسها؟ هل لديك هدف تسعى لتحقيقه ولكنك إلى الآن لم تتحققه؟

هل أنت متضايق ومنزعج لأنك لم تصل إلى هدفك بعد؟ هل سالت نفسك ، لماذا لم أحقق هدفي حتى الآن؟

هل خرجت من هذه الحالة ونظرت إليها من بعيد لتعيد تقييم نفسك وتطويرها وإرشادها إلى أقرب الطرق لتحقيق هدفك؟

هل استشرت من تثق بهم عن سبب عدم تحقيقك لهدفك؟

هل لديك الجرأة الكافية للتغيير؟

سجل إجاباتك في ورقة خارجية وأعد التفكير فيما عليك القيام به الآن.

### 3 ملك لسنة واحدة فقط



منذ زمن طويل كانت هناك مدينة يحكمها ملك، وكان أهل هذه المدينة يختارون الملك بحيث يحكم فيهم سنة واحدة فقط، وبعد ذلك يُرسل الملك إلى جزيرة بعيدة حيث يقضي فيها بقية عمره، ثم يختار الناس ملكاً آخر بعده. وهكذا أنهى أحد الملوك فترة الحكم الخاصة به، وألبس الناس الملابس الغالية، وأركبواه فيلاً كبيراً، وأخذوا يطوفون به في أنحاء المدينة لتوديعه، وكانت هذه اللحظة من أصعب اللحظات على كل ملك تنتهي ولايته، ثم بعد ذلك أركبواه السفينة التي تقوم بنقله إلى الجزيرة البعيدة حيث يقضي فيها بقية عمره.

وفي طريق عودة السفينة لاحظوا شاباً يصارع الموج متشبثاً بلوح خشبي، فطلب منهم المساعدة لإنقاذه، فأجابوه شريطة أن يوافق على أن يكون ملكاً عليهم! ولما أطلاعوه على شروط هذا المنصب، وأنه بعد عام سيُحمل إلى تلك الجزيرة المهجورة، كاد أن يتراجع، ولكنه قبل مرغماً.

وبعد ثلاثة أيام من تولي الملك الشاب العرش سأله وزراءه: هل يمكن لي أن أرى هذه الجزيرة التي أرسل إليها جميع الملوك السابقين؟ فوافق الوزراء وأخذوه إلى الجزيرة، فرأوها موحشة تكسوها الغابات الكثيفة وترتع فيها الحيوانات المفترسة، فلما توغل فيها هاله ما رأى، فقد وجد جثث الملوك السابقين وعظامهم تغطي الأرض، فأدرك أن الحياة مستحيلة في هذه الجزيرة وأن مصيره بعد مرور السنة هو الموت.

حينها.. قرر الملك الشاب في نفسه أموراً أخذ يُعد لها دون أن ينتبه أحد لما يفعل.

وفور أن تولى زمام الحكم، أخذ يعدل بين الرعية ويعين المظلوم، وأخذ على يد الظالم حتى أحبه أهل المدينة كلهم، وكلما اقتربت نهاية مدة حكمه، ازدادت الرعية قلقاً عليه وخوفاً، بينما هو يزداد استبشراراً وفرحاً، وقد دعاهم هذا لأن يتعجبوا من فرحته وهو يعلم بمصيره المفزع مع نهاية العام، مع أن الملوك السابقين كانوا يزدادون هلعاً كلما اقتربت مدة نهاية حكمهم، ولكنه ويا للعجب شديد الفرح باقتراب يومه هذا!

ولما كان هذا اليوم المحتمم أخبره الوزراء أن فترة حكمه ستنتهي في الغد، وأنهم سيسيرون به ليلقي مصيره في الجزيرة المهجورة حسب قانون مدinetهم.

وعلى غير عادة الملوك السابقين تلقى الملك الشاب الخبر بفرح شديد، وتلقت الرعية الخبر بحزن بالغ على رحيل ملتهم العادل وازداد بكاؤها في وداعه، بينما ظل الملك ضاحكاً مستبشراً حتى تعجب الناس والوزراء.

ولما سأله عن سر سعادته أجابهم: سترعون حينما تذهبون بي إلى الجزيرة المهجورة! وحينما وصل الركب إلى الجزيرة لم يجدوا تلك الجزيرة الموحشة، بل وجدوا حدائق غناء، وطريقاً ممهدة، وأنهاراً تجري في أنحائها، ومساكن مُشيدة، ومزارع مثمرة.

فسألوه متعجبين: وأين تلك الجزيرة المهجورة؟ فأجابهم الملك الشاب: إنتي حينما علمتُ أنني لا محالة قادم إلى هذا المكان، شرعت في تهيئته مثل هذا اليوم، ولم يُلهني الحكم ولمذته عن التفكير في مصيري المحتمل في هذه الجزيرة، فجمعتُ العمال الأقوباء وأرسلتهم إلى الجزيرة، وأمرتهم بتنظيفها وتمهيد طرقاتها، وضربت على الحيوانات المفترسة حاجزاً يقي السالكين خطرها. ثم زودتُ المزارع بحيوانات أليفة منتجة، وبنيت البيوت وهيأتُ مرسىً للسفن، وعمّرتُ الجزيرة حتى غدت بهذا الجمال.

ولما كان الملوك السابقون منشغلين بمنتهي أنفسهم أثناء فترة الحكم، كنت أنا مشغولاً بالتفكير في المستقبل وخططت لذلك وقمت بإصلاح الجزيرة وتعميرها حتى أصبحت جنة صغيرة يمكن أن أعيش فيها بقية حياتي بسلام.



والدرس المأخذ من هذه القصة يشير إلى أن الحياة الدنيا ما هي إلا مزرعة للأخرة، فينبغي ألا نغمس أنفسنا في شهواتها ونعزف عن الآخرة حتى ولو كنا ملوكاً. ولا تنسى قول رسولنا الكريم -صلوات الله وسلامه عليه-:

(لا تزول قدمًا عبد حتى يسأل أربع : عن عمره فيما أفتاه، وعن علمه ما فعل فيه، وعن ماله من أين اكتسبه وفيه أفقهه، وعن جسمه فيما أبلاه)<sup>١</sup>

اللهم إنا نسألك حسن الخاتمة وسكن جنات الفردوس.

ومن جانب آخر، يقول رئيس مجلس إدارة شركة أبل والذي هو من أصل عربي (ستيف جوبز) ”إبقائي لحقيقة – أني سأموت قريباً – في ذاكرتي، كانت الأداة الأكثر أهمية التي ساعدتني على اتخاذ القرارات الكبيرة في حياتي، لأن كل شيء يختفي في مواجهة الموت، فالمداومة على تذكرة نفسك بذلك هو أفضل سبيل لأن تتفادى الوقوع في فخ مظنة أن لديك شيء تخسره فتختاف عليه“.

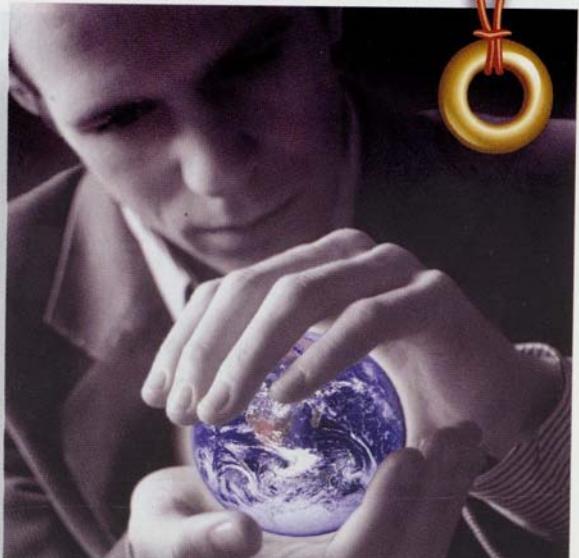
(١) الراوي: أبو بزة الأسسلمي المحدث؛ الألباني - المصدر: صحيح الجامع - الصفحة أو الرقم: ٧٣٠٠ - خلاصة الدرجة: صحيح

## الخطاب المشغول

4

كان هناك خطابٌ يبحث عن عمل حتى وجد أنساً يعملون لصالح تاجر أخشاب، فسأل عنه فأخبروه بأن ذلك التاجر أمين وصادق ويعطي كل ذي حق حقه. فذهب ذلك الخطاب إلى التاجر وطلب منه أن يعمل عنده، فوافق التاجر وأعطاه منشاراً، ودلل على المكان الذي يريده أن يعمل فيه.

ذهب الخطاب متحمساً، وفي أول يوم قطع (15) شجرة، فسعد التاجر وقال له: بوركت على هذا الإنجاز، استمر على هذا العمل الجاد. وفي اليوم الثاني قطع الخطاب (10) أشجار، وفي اليوم الثالث قطع (7)، وهكذا في كل يوم يقل عدد الأشجار التي يقطعها. حدث الخطاب نفسه أنه بالتأكيد قد بدأ يفقد قواه، فذهب إلى صاحب العمل وقال له: أرجوك أن تقبل اعتذاري هذا عن مقدار قطعي للأخشاب الذي يقل مع مرور كل يوم! فأننا لا نعلم ما الذي يجري لي، حيث أذهب كل صباح ولا أرجع إلا مع المغيب، وأبدل قصارى جهدى كي أقطع أكبر عدد من الأشجار، ولكن .. ففقطه التاجر فقال: متى كانت آخر مرة شحنت (حددت) منشارك؟ رد الخطاب: ماذا؟! حددت منشاري؟! وهل لدى الوقت لأحد المنشار، فقد كنت مشغولاً بقطع الأشجار طيلة الأيام السابقة!!





معظمنا ممن لا يطور نفسه أو يجدد مهاراته يعتقد أن ما يملكه قد يكون جيداً أو كافياً. ولكن الجيد لا يمكن أن يبقى جيداً حين يظهر ما هو أفضل منه!

تطوير الذات وشحذ الهمم من وقت لآخر هو مفتاح النجاح، فلا تشغلك مهامك الروتينية عن التطوير. طور نفسك لتكون مهيأً لاستقبال ما يُخفيه لك المستقبل.

**سؤالنا المهم هنا:**

ماذا ستفعل الآن لتشحذ مُشارك؟

قم بكتابة إجابتكم أدناه، وقم بوضع علامة على هذه الصفحة لتعود إليها من جديد.

الإجابة:

- 
- 
- 
- 
-

## ٥ تسعه متسابقين، جميعهم فازوا

فيما مضى، كان هناك تسعه متسابقين في (أولمبياد سياتل)، وكان كل المتسابقين معاينين جسدياً أو عقلياً، وقفوا جميعاً على خط البداية لسباق مئة متر ركضاً. وانطلق صوت مسدس بداية السباق، لم يستطع الكل الركض ولكنهم أحبوا المشاركة فيه. وأنثناء الركض انزلق أحد المشاركين، وتعرض لانقلابات متتالية، وقبل أن يجهش بالبكاء انتبه الثمانية الآخرون، فأبطؤوا من ركبهم ونظروا خلفهم ليجدوا زميлем المتعرّض. فتوقفوا عن الركض وعادوا جميعاً إليه. فجلس أحدهم بجانبه وضمه إليه وسألته: أتشعر الآن بتحسن؟ ثم نهض الجميع ومشوا جنباً إلى جنب معًا إلى خط النهاية.

وهنا قامت الجماهير الموجودة جميعها بالتهليل والتصفيق، ودام هذا التهليل والتصفيق طويلاً. ولم يزل الأشخاص الذين شاهدوا هذا الموقف الجميل يتذكروننه ويقصونه، لماذا؟ لأننا جميعاً نعلم في دواليب نفوسنا، أن الحياة أجمل من مجرد أن نحقق الفوز فيها لأنفسنا، فالأمر الأكثر أهمية في هذه الحياة هو أن نساعد الآخرين على تحقيق النجاح والفوز.

يقول أحدهم: «عندما نعيش لأنفسنا فقط تبدو الحياة قصيرة وضئيلة، أما عندما نعيش لغيرنا.. فإن الحياة تُصبح طويلة وعميقة»

اكتب الآن ما قمت به وما ستقوم به في تطبيق هذه القاعدة (مساعدة الآخرين على تحقيق النجاح) ، ثم قم بوصف شعورك وراحتك النفسية بعد هذه المحاولة.



# هل ستشرب من الكأس؟

6

**تحذير!** (عند الرغبة في قراءة هذه القصة، يرجى قراءتها كاملة).

يُحكى أن طاعون الجنون نزل في نهر يجري في مدينة ما، وكلما شرب أحدهم من النهر أصيب بالجنون. وكان المجانين يجتمعون ويتحدثون بلغة لا يفهمها العقلاء. وقد أخذ الملك في مواجهة الطاعون ومحاربة الجنون حتى إذا أتى صباحاً استيقظ الملك فيه وإذا الملكة قد جُنِّت وصارت تجتمع مع ثلاثة من المجانين، وتشتكي من جنون الملك!

نادى الملك وزيره: يا وزير، الملكة جُنِّت، أين كان الحرس؟

الوزير: قد جُنَّ الحرس يا مولاي!

الملك: إذن اطلب الطبيب فوراً.

الوزير: قد جُنَّ الطبيب يا مولاي!

الملك: ما هذا المصاص، من بقي في هذه المدينة لم يُجن؟

الوزير: للأسف يا مولاي لم يبق في هذه المدينة أحد لم يجن سوى أنت وأنا.

الملك: يا الله! أَحْكَمْ مدينة من المجانين؟!

الوزير: عذرًا يا مولاي، فإن المجانين يدعون أنهم هم العقلاء، ويُشيعون بأنه لا يوجد في هذه المدينة مجنون سوى (أنا وأنت).

الملك: ما هذا الهراء؟ هُم من شرب من النهر، وبالتالي هم من أصحابهم الجنون.

الوزير: الحقيقة يا مولاي أنهم يقولون: إنهم شربوا من النهر لكي يتجنّبوا الجنون، لذا فإننا مجنونان لأننا لم نشرب منه. ما نحن يا مولاي إلا حبّاً رمل الآن وهم الأغلبية. هم من يملكون الحق والعدل والفضيلة. هم الآن من يضعون الحد الفاصل بين العقل والجنون.

هنا قال الملك: يا وزير أغدق على بكأس من نهر الجنون، (إن الجنون أن تظل عاقلاً في دنيا المجانين). الخيار صعب بالتأكيد، فعندما تتفرد بقناعة تختلف عن كل قناعات الآخرين، وعندما يكون سقف طموحك مرتفعاً جداً عن الواقع المحيط. هل ستستسلم للآخرين وتتخضع للواقع وتشرب من الكأس؟ هل قال لك أحدهم: معقوله فلان وفلان كلام على خطأ وأنت وحدك على صواب؟ إذا وجه إليك أحد هذا الكلام فاعلم أنه يدعوك لشرب من الكأس!

عندما تدخل مجال عملك بكل طموح وطاقة وإنجاز، وتجد زميلاً الذي يأتي متأخراً وإنجازه متواضع يتقدم ويترقى وأنت في محلك، هل تُوقف طموحك وتقلل إنجازك وتشرب الكأس؟

أحياناً يجري الله الحق على لسان شخص غير متوقع. وأحياناً لا يكتشف الناس الحق إلا بعد مرور سنوات طويلة على صاحب الرأي المنفرد. كما حدث مع العالم ( غاليليو ) عندما أثبت أن الأرض كروية لم يصدقه أحد وسجن حتى مات. وبعد 350 عاماً من موته اكتشف العالم أن الأرض كروية بالفعل، وأن ( غاليليو ) كان هو العاقل الوحيد في ذلك العالم.

ولكن هل بالضرورة الانفراد بالرأي أم العناد هو التصرف الأسلم باستمرار؟  
يُحکى أن كاتباً مغموراً أكثر على الناس بكتاباته الحادة حتى اعتزله الناس ليكتشف بعد سنوات أن كل كتاباته كانت ضرباً من الهراء! كم تمنى هذا الكاتب لو أنه شرب من هذه الكأس حتى ابتلت عروقه!

وكذلك كان ( هتلر ) عندما قام بإعلان حربه ضدّ أعظم إمبراطورية ( الإمبراطورية البريطانية ) وأكبر أمّة ( الاتحاد السوفياتي ) وأضخم آلة صناعية واقتصادية ( الولايات المتحدة ) في الوقت نفسه، نعم أعلن الحرب عليهم جميعاً في الوقت نفسه. وقرر رغم تدهور ألمانيا وتقلص فتوحاتها أن

يحارب حتى آخر جندي. فلا شك أن (هتلر) تمنى أن يشرب من كأس العقل الذي شرب منها معاونوه الذين قدموا إليه النصوح بدلاً أن يشرب السّم وينتحر!

إذن ما هو الحل، هل أشرب من الكأس أم لا؟

في الحقيقة، هناك كأسان وليس كأساً واحداً (كأس العقل) و يكون فيها الرأي السديد والحكمة والعقلانية وهذه ينبغي عليك أن تترك العناد وتشرب منها لتنضم إلى أمة العقلاء.

(كأس الجنون) ويكون فيها كل ما اعتاد الناس عليه - مهما كان خطأً - وقد تجد في هذه الكأس الذل والخوف من المغامرة والتحرك نحو الأفضل، وقد يوصلك إلى التهلكة، بالرغم من أن هذه الكأس لها شعبية كبيرة، فإن شربت منها انضممت إلى أمة المجنين ومن تعيمهم الجهلة! وإن تركتها قد تصبح منبوداً، ولكنك على الصواب. وهذا يعتمد على مدى إيمانك بقناعتك وحكمتك ومدى براعتك في إثبات ما تؤمن به.

ولكن، احذر كل الحذر أن تتخذ قراراً وتظل متمسكاً به رغم كثرة معارضيك، فقد يؤيدك بعض من شدهم حماسك في وقت لا تستطيع فيه إثبات رجاحة قرارك! وحينها ستكون في موقف سيء. وحتى لو كان قرارك صائباً، فلا فائدة منه إن لم يجد منك الحماس الكافي لتطبيقه وإثباته.

هناك عدد كبير من يُعرفون بأنهم ضد التيار دائمًا (لا يشربون الكأس أبداً)، ولكنهم لا يقومون بشيء سوى المعارضة والسباحة ضد التيار. فتهتز ثقة الناس فيهم لعدم قدرتهم على إثبات ما يحاولون إثباته، أو لأنهم ليس لديهم ما يثبتونه أصلاً!

## الطفلة والشاحنة

7

مررت طفلة صغيرة مع أمها على شاحنة محشورة في نفق. وكان سطح الشاحنة محشورةً بداخل النفق. وقد عجزت محاولات رجال الإطفاء والشرطة لإخراجها من النفق.

قالت الطفلة لأمها. أنا أعرف كيف تخرج الشاحنة من النفق! استنكرت الأم وقالت: أيعقل أن يعجز كل رجال الإطفاء والشرطة عن إخراجها، وأنتِ تستطيعين؟! ولم تعطِ أي اهتمام لطفلتها، بل إنها لم تكفل نفسها بسماع أفكارها واقتراحاتها.

تقدمت الطفلة لرجل المطافئ قائلة: سيدي! أفرغوا بعض الهواء من عجلات الشاحنة وستمر! وفعلاً بعد إفراط بعض الهواء من العجلات انخفض ارتفاع الشاحنة عن سطح النفق فمررت الشاحنة بسلام، ونجحت الطفلة في حل هذه المعضلة.

والغريب أنه عندما استدعي عمدة المدينة الطفلة لتكريمهما كانت الأم بجانبها وقت التكريم والتصوير! فكر أولاً بأبسط الحلول فقد تكون أنجحها.

أحياناً يجري الله الحق على لسان شخص غير متوقع.

هذا درس لكل أم لا تثقُ بقدرات أطفالها الإبداعية التي وهبهم الله - سبحانه وتعالى - إياها: فكون الأم عديمة الثقة في نفسها، فليس من الضرورة أن تعتقد ذلك في أبنائها وتحطمهم وتحرم المجتمع من إبداعاتهم.



استمع للأخرين عندما يتحدثون إليك.. اترك ما تقوم به وامنحهم سمعك وبصرك؛ لأنهم بحاجة إلى تركيزك معهم لدقائق وليس العمر كلها.

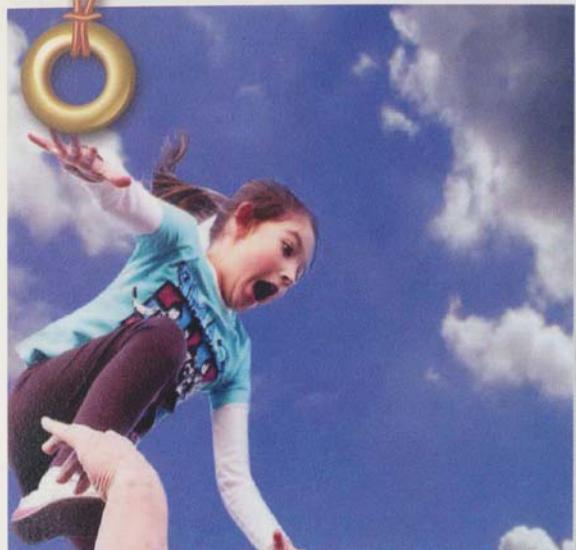
غالباً ما يأتي إليك من يحبطك ويدعوك للفشل ويبعدك عن النجاح، وما أن تتجه حتى تجده يريد مشاركتك في ثمرة هذا النجاح!

ابعد عن كل من يحبطك حتى لو كان أقرب الناس إليك.

أوصل فكرتك مهما حاول الآخرون منعك واحباطك.

هل واجهت من يحبطك ويحاول إيقاف تقدمك؟

ماذا فعلت حينها؟ هل استسلمت؟ وإن كنت قد استسلمت فماذا ستفعل الآن؟ أجب عن هذه الأسئلة بتفصيل كافٍ لمساعدتك في تخطي مثل هذه المواقف مستقبلاً.

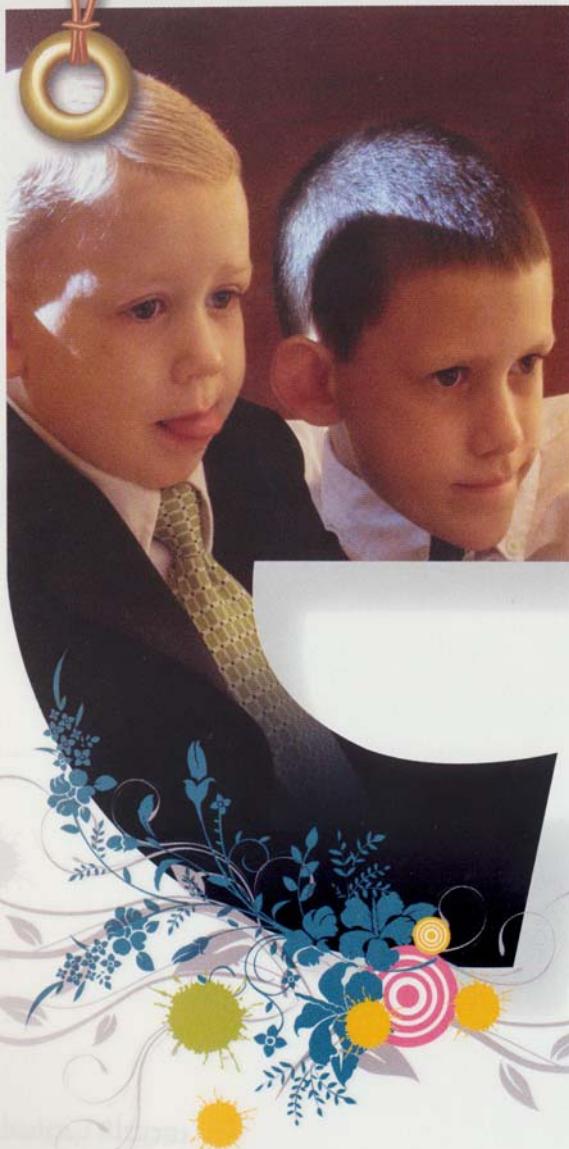


## كم تفاحة لديك؟

في إحدى مدارس الأطفال سألت المعلمة أحد طلابها وقالت له: أعطيتك تفاحة وتفاحة، فكم تفاحة لديك الآن؟ فبدأ الطفل العد على أصابعه ثم أجاب: (أربع!). استنكرت المعلمة تلك الإجابة وظهرت على وجهها علامات الغضب، خصوصاً بعد شرحها المطول لتلامذتها، فكان ينبغي أن يتوصل التلميذ للإجابة الصحيحة، وهي (ثلاث).

وأعادت المعلمة له السؤال مرة أخرى فربما لم يستوعبه في المرة الأولى، وكررت: أعطيتك تفاحة وتفاحة فكم تفاحة لديك الآن؟ فبدأ بالعد مرة أخرى وهو يتنمى أن يرى ابتسامة الرضا على محيّا معلمته، فبدأ يركز أكثر وبعد على أصابعه، وبعدها قال بشكل متيقن: (أربع يا معلمتى!). فازداد غضب المعلمة وأدركت أنه أحد أمرين: إما أنها معلمة سيئة فاشلة لا تُجيد توصيل المعلومة بشكل صحيح لطلابها، وإما أن ذلك الصبي غبي. وبعد لحظات من التفكير قررت المعلمة أن تجرب مرة أخرى ولكن هذه المرة بفناكهه محببة لدى الأطفال بدلاً من التفاح، وذلك من باب تحفيز الذهن، فسألته: أعطيتك فراولة وفراولة، فكم فراولة لديك الآن؟ وبعد العد على الأصابع أجاب: (ثلاث) ففرحت المعلمة فرحاً عظيمًا، حيث أدركت أن تعها لم يذهب سدى، وأنبتت على الطفل. حينها قالت -في نفسها-: سأعيد سؤال التفاحات مرة أخرى للتتأكد من





فهم الطفل واستيعابه، فأعادت السؤال الأول: أعطيتك تقاحة وتفاحة وتفاحة فكم عدد التفاحات لديك الآن؟ وبدأ التلميذ يعد بحماس وثقة أكبر ثم أجاب: (أربع يا معلمتى!) فسألته والغضب يتطاير من عينيها كيف؟ رد الطفل: لقد أعطيني ثلاث تقاحات وأعطيتني أمي هذا الصباح تقاحة واحدة وضعتها في الحقيبة فأصبح مجموع الذي لدى الآن أربع تقاحات!!

**تقيد** هذه القصة بـالحكم على إجابات أو وجهات نظر الآخرين إلا بعد معرفة الدوافع والخلفيات التي وراءها.

اجعل وجهات نظرك وقناعاتك مرنة تتقبل وجهة نظر الآخر. احرص دائماً على معرفة ما الذي وراء القناعة أو وجهة النظر، كي تتمكن من الحكم عليها. فهذه الطريقة ذات تأثير سحري خاصة عندما نستخدمها مع المراهقين الذي يكُونون قناعات قد تكون خاطئة، ولكننا لن نستطيع تغييرها إن لم نستطع أن نكتشف ما وراء تلك القناعات ونلامس ما بداخلهم وما الذي يصنع تلك القناعات.

المعلمة لم تكتشف صحة إجابة تلميذها وخطأ اعتقادها إلا بعد أن سألته كيف حصل على تلك الإجابة، فعندما تواجه وجهة نظر أو معتقداً يظن صاحبه أنه صحيح فاسأله: كيف ولماذا يظنه صحيحاً؟ واسأل نفسك أيضاً: لماذا تظنه خاطئاً؟!

## 9 زوجتي لا تسمع

شعر الزوج بأن زوجته أصبحت ضعيفة السمع. فذهب للطبيب يستشيره ويشكوك ضعف سمعها، فأجابه الطبيب: يجب أن نقيس أولاً مدى ضعف سمع زوجتك. اعمل التجربة التالية:

ابعد عن زوجتك عشرة أمتار وكلّمها بنبرة عادية، وإن لم تردد عليك اقترب متراً وكلّمها مرة ثانية، فإن لم تردد اقترب متراً آخر.. وهكذا حتى تعرف مدى ضعف سمع زوجتك.

ولم يكز الزوج يعود إلى المنزل حتى تفقد زوجته فوجدها بالمطبخ، وبدأ التجربة...

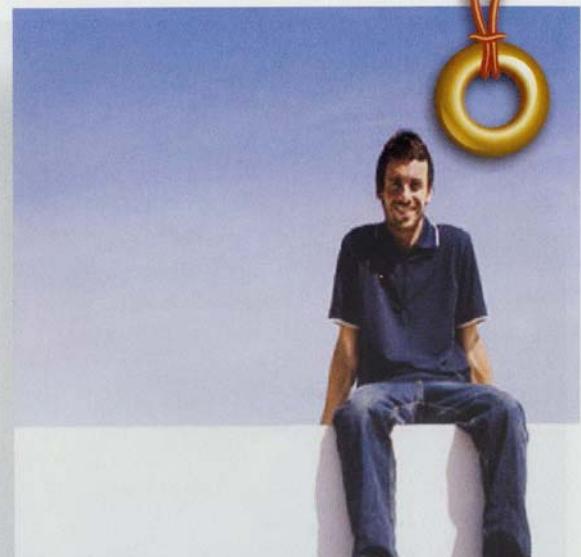
ابعد عنها 10 أمتار، وقال بنبرة عادية: (حبيبي، ماذًا أعددت على العشاء؟) فلم تردد.

فتقدم الزوج متراً وسألها للمرة الثانية: (حبيبي، ماذًا أعددت على العشاء؟) فلم تردد.

فتقدم الزوج متراً آخر وسألها الثالثة: (حبيبي، ماذًا أعددت على العشاء؟) فلم تردد.

ولما كان الزوج على بعد 7 أمتار، سألهما للمرة الرابعة: (حبيبي، ماذًا أعددت على العشاء؟) فلم تردد.

فتقدم الزوج أكثر وأكثر حتى أصبح خلف زوجته تماماً وسألها للمرة العاشرة: (حبيبي، ماذًا أعددت على العشاء؟)





فردت الزوجةُ وهي غاضبةً:

للمرة العاشرة وأنا أقول لك (محشي دجاج)!

لماذا نفترض دائمًا أن المشكلة في غيرنا وليس فينا؟

قد نجد من يتحملنا بعيوبنا (وهذا ما حدث للزوجة فلم تشتكي يوماً للطبيب أن زوجها لا يسمع، بل تحملته ورضيت به كما هو)، ولكن المشكلة أن نرمي بعيوبنا على الآخرين ولا نتحملها بل ونُظهر الضجر منها.

إن تبني المشكلة والاعتراف بها يساعدك على حلها، بينما إلقاءها على الآخرين يجعل حلها مستحيلاً.

ليس عيباً أن أحمل جوانب من النقص والقصور، وهل هناك إنسان كامل في هذه الدنيا؟ لا كامل إلا الله -سبحانه وتعالى- فلا يُعْرِف بنقصي كي أَعُوْضَه وأحوله من نقطة ضعف إلى نقطة قوة وانطلاقه.

## 10 قصة النجار والإتقان

كان هناك نجارٌ تقدم به العمر، وطلب من صاحب العمل أن يحييه على التقاعد ليقضي بقية عمره مع زوجته وأولاده، ولكن صاحب العمل رفض طلب النجار ورَغْبَه في زيادة راتبه، إلا أن النجار أصرَ على طلب التقاعد.

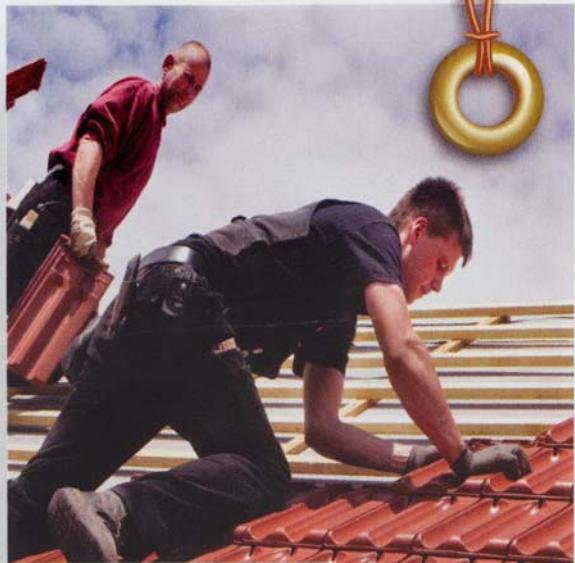
فقال له صاحب العمل: إنَّ لي عندك رجاءً أخيراً، وهو أن تبني منزلاً وسيكون هذا آخر عمل لك، وبعد الانتهاء منه سأوافق على طلب التقاعد، فوافق "النَّجَار" على مضض.

وببدأ النجار العمل، ولعلمه أنَّ هذا البيت سيكونُ الأخير لم يُحسن الصنعة؛ فاستخدمَ مواد رديئة، وأسرع في الإنجاز دون الجودة المطلوبة. وكانت الطريقةُ التي أدى بها العملَ نهاية غير جيدة لعمٍر طويل من الإنجاز والتميز والإبداع.

وعندما انتهى "النَّجَار العجوز" من البناء سلم صاحب العمل مفاتيح المنزل الجديد، وطلب منه السماح له بالرحيل، غير أن صاحب العمل استوقفه وقال له:

(إنَّ هذا المنزل هو هديتي لك نظير سنين عملك معي، فأمل أن تقبله مِنِّي !!)

فصعق النجار من المفاجأة لأنَّه لو علمَ أنه يبني منزل العُمر ما تواني في الإخلاص في إتقان عمله.

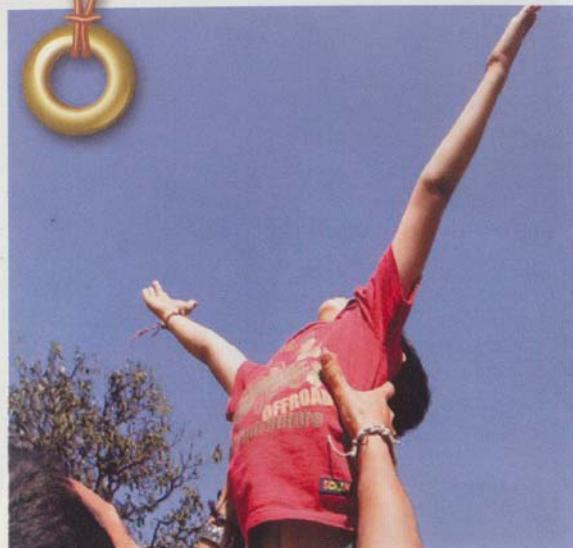


قال رسول الله صلى الله عليه وسلم (إِنَّ اللَّهَ تَعَالَى يُحِبُّ إِذَا  
عَمِلَ أَحَدُكُمْ عَمَلاً أَنْ يَتَقَنَّهُ)<sup>١</sup>

لو تَجَاهَلْنَا موقف صاحب العمل في إهداء النجار ذلك البيت،  
هل كان يُعقل أن يدمّر النجار سمعته التي بناها طيلة تلك  
السنين في آخر عمل له؟

كل منا (نجار) يبني لنفسه في هذه الحياة، ويرسم صورة  
له تنعكس حوله، ولابد أن يحافظ على حسن الأداء في جميع  
الأحوال والأزمان؛ لأنّه هو نفسه المستفيد الأول من ذلك قبل  
الآخرين.

<sup>١</sup> الرواية: عائشة المحدث: الألباني - المصدر: صحيح الجامع -  
الصفحة أو الرقم ١٨٨٠ - خلاصة الدرجة: حسن



أحضر رجلٌ خمسة قرود ووضعها في قفص. وعلق في منتصف القفص حزمة موز وضع تحتها سلماً.

بعد مدة قصيرة وجد أن قرداً من المجموعة اعتلى السُّلَم محاولاً الوصول إلى الموز، وما إن وضع يده على الموز حتى أطلق الرجل رشاشاً من الماء الساخن على القردة الأربع الباقيين وأربعهم.

بعد قليل حاول قرداً آخر أن يعتلي السلم نفسه ليصل إلى الموز، فكرر الرجل العملية نفسها ورش القردة الباقية بالماء الساخن. كررت القردة المحاولة أكثر من مرة وفي كل مرة يرش الرجل القردة المتبقية بالماء الساخن!

بعدها لاحظ الرجل أنه ما أن يحاول أحد القردة اعتلاء السلم للوصول إلى الموز حتى يمنعه الباقيون خوفاً من الماء الساخن!!

قام الرجل بإبعاد الماء الساخن. وأخرج قرداً من الخمسة إلى خارج القفص، ووضع قرداً جديداً مكانه، وسمى هذا القرد (سعدان).

القرد سعدان لم يشاهد رش الماء الساخن، لذا سرعان ما ذهب إلى السلم لقطف الموز.

حينها هبّت مجموعة القردة المرعوبة من الماء الساخن لهاجمته ومنعه، وبعد نجاحهم في ردعه المرة الأولى لم ييأس "سعдан" من المحاولة مرة أخرى! وفي كل مرة يحاول "سعدان" قطف الموز تهاجمه بقية القردة المرعوبة. حتى أدرك "سعدان" أنّ



محاولة قطف الموز تقابلها (علقة قرداتية) من باقي أفراد المجموعة. وبعد أن تعلم "سعدان" الدرس، أخرج الرجل قرداً آخر(غير "سعدان") ممَّن شهدوا تجربة الماء الساخن. وأدخل الرجل قرداً جديداً عوضاً عنه. وتكرر المشهد السابق مع القرد الجديد؛ فكلما اقترب من الموز تهال البقية عليه ضرباً بما فيهم (سعدان)، على الرغم من أن "سعدان" لم يشاهد رش الماء الساخن، ولا يدرِّي لماذا ضربوه في السابق! كل ما هنالك أنه أدركَ أن لمس الموز يعني (علقة) على يد المجموعة؛ لذلك كان يشارك ربما بحماس أكثر من غيره، فيكيل الكلمات والصفعات للقرد الجديد! ربما تعويضاً عن حرقة قلبه حين ضربوه هو أيضاً!!

استمر الرجل في تكرار نفس الموضوع، فأخرج قرداً ممن شهدوا تجربة رش الماء الساخن واستبدل به قرداً جديداً. وتكرر الموقف نفسه. كرر الرجل هذا الأمر إلى أن استبدل بكل المجموعة القديمة ممن تعرضوا لرش الماء الساخن قروداً جديدة.

وفي النهاية وجد أن القردة لا تزال تهال ضرباً على كل من يجرؤ على الاقتراب من السلم!! لماذا لا أحد منهم يدرِّي!! ولكن هذا ما وجدت المجموعة نفسها عليه منذ أن جاءت!!!

هذه القصة ليست على سبيل الدعاية فقط، بل هي من أجمل القصص التي قرأتها ومن أكثرها فائدةً ودُرُّوساً في عدة نواحي: في علم الإدارة الحديث: لينظر كل واحد منها إلى مقر عمله. كم من القوانين والإجراءات المطبقة تُطبق بالطريقة نفسها والأسلوب البيروقراطي عينه المتبع منذ الأزل بصورة غير مقنعة، ولا يجرؤ أحد على السؤال لماذا يا ترى تطبق بهذه الطريقة؟ بل سيجد أن كثيرين ممن يعملون معه يستميتون في الدفاع عنها وإيقائها على حالها!

في تربية أطفالنا: أطفالنا أعضاء جدد في أمتنا، فإن لم نكن قادرين على الود والإجابة عن استفساراتهم (العقبيرية) ونفتح مجال الإبداع والاكتشاف لأمور لم نستطع نحن اكتشافها أو الإبداع فيها فقد نريهم بطريقة تقيد عقريتهم وإبداعاتهم. فهم حلم الأمة الواحد. وإن لم نستطع أن نساعدهم

على الإبداع والاكتشاف لن يستطيعوا أن يُحدثوا التغيير المرجوّ في هذه الأمة بل سيكونون كمن قبلهم مندفعين وراء الركب دون أدنى إدراك إلى أين يسير بهم ذلك الركب. فدعونا نحاول أن لا نطلب أو نمنع أطفالنا من القيام بأمور بدون أن يعرفوا السبب، وسنكتشف بأنّنا أيضاً لا نعلم (في أحيان كثيرة) ما السبب من منع هذا وطلب ذاك!!

في التجارة والصناعة والاقتصاد العربي: هناك عدد كبير من رجال الأعمال والصناعة والاقتصاد (وليس الكل) يدافعون عن أفكار تجارية واقتصادية غريبة دون أدنى معرفة عن أسباب تلك الأفكار، وأن هناك ما قد ينطبق لديهم ولا ينطبق لدينا وكأنه لا تُوجد هناك أفكار أخرى غير تلك التي اكتشفها الغرب. أتذكّر جيداً ما قاله «نيوتن» قبل موته «أعرف كيف أبدو للعالم ولكن بالنسبة لنفسِي كنت أبدو طفلاً يلعب في شاطئ البحر، وبين الفينة والفينية أتحول لالتقاط حصاة أكثر نعومة أو صدفة أجمل من العادلة، بينما يرقد أمامي محيط من الحقائق لم يُكتشف بعد». أنتركهم يكتشفون الجديد ونحن نقلد بدون حتى أن نعلم لماذا؟!

وأخيراً، من الناحية الاجتماعية وأبواب العادات والتقاليد والأعراف التي لم ينزل الله بها من سلطان.



## 12 دع البحيرة حتى تسكن

كانت هناك فتاة جميلة تخرج من كوخها كل يوم إلى بحيرة صغيرة جداً، تمتاز تلك البحيرة بأنها ساكنة فلا ترى فيها موجاً يعكر صفاءها أو يؤثر في انعكاس صورة الفتاة عليها، فتظل تلك الفتاة تنظر إلى نفسها على سطح ماء تلك البحيرة الصغيرة الساكنة.

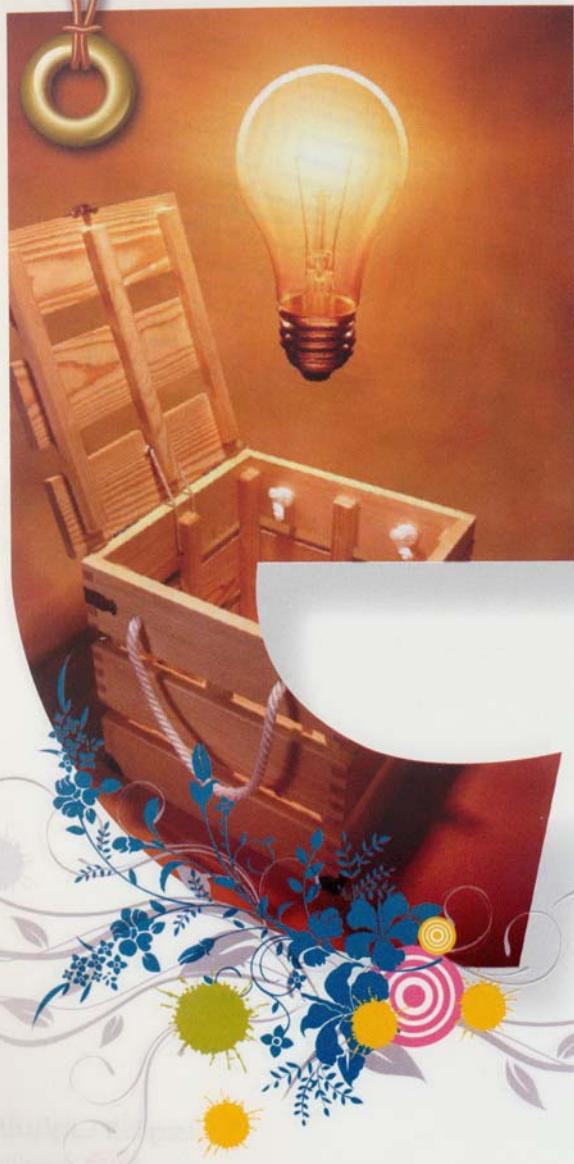
وذات يوم أخذت الفتاة أخيها الصغير معها، وكانت تصطف شعرها وتنتظر لجمالها في ماء البحيرة، ولكن دون مقدمات أخذ أخيها الصغير حبراً وألقاه في البحيرة، فأخذ ماوتها يتمواج، وعندما اضطربت صورة الفتاة على سطح الماء، غضبت غضباً شديداً، وحاولت إيقاف تمواج تلك البحيرة بجميع السبل، فأخذت ترکض هنا لتوقف التمواج بيديها، ثم ترکض هناك لتحاول تخفيف تلك التموجات أو إيقافها ولكن كل محاولاتها باهت بالفشل. كان مجرد لمسها ماء البحيرة يزيد من تمواجها، ولكنها لم تيأس. مضى وقت طويل وهي لا تكل ولا تمل من كثرة المحاولات لإيقاف تمواج الماء، حتى مر عليها شيخ كبير ورأى حالها فقال لها: ماذا بك؟ فحككت له القصة وأنها تريد وقف تمواج تلك البحيرة. فقال: سأخبرك بالحل (الوحيد) الذي سيوقف تمواج ماء البحيرة، ولكن الأمر سيكون صعباً عليك، فقالت بكل حماس وإصرار: سأفعله مهما كلفني الثمن. فقال لها:

(دع البحيرة حتى تسكن!!)

هناك بعض الأمور لن نتمكن من حلها إلا بعد أن نتركها للزمن، فهو كفيل بحلها؛ فثمة أمور تجلب لصاحبها المضرة كلما حاول استشارتها مهما كانت نواياه سليمة. فتذكرة هذه القصة كلما واجهتك مشكلة من هذا النوع، وقل لنفسك: (دع البحيرة حتى تسكن).

**ملاحظة مهمة:** عليك أولاً تحديد نوع المشكلة التي تمر بها، فبعض المشاكل قد يكون الزمن كفيراً بحلها، وبعض المشاكل أيضاً قد يكون الزمن كفيراً بتقاومها. وأبسط طريقة لمعرفة أي النوعين هي: حاول أن تواجه المشكلة فور وقوعها، فإن حلت والا واجهها مرة أخرى، فإن حلت والا واجهها للمرة الثالثة، فإن وجدت أنك تزيدها تعقيداً كلما حاولت، فاعلم بأن عليك أن (تدع البحيرة حتى تسكن!).





”جيри“ مدیر مطعم، وهو دائمًا في مزاج جيد؛ لأنّه كان يغمر كل من حوله بجو من التشجيع والحماسة، فإذا مرّ أي موظف بيوم سيء، فإنّ جيري يكون هناك لمساعدته، وليعلمه كيف ينظر إلى الموضوع بشكل إيجابي. وبعد رؤية هذه التصرفات سأله أحدهم: أنا لا أفهم كيف بإمكانك أن تكون إيجابياً كل الوقت؟ فرد عليه ”جيри“ قائلاً:

كل صباح عندما استيقظ يكون لدى خيارات: أستطيع أن أكون في مزاج جيد، أو أن أكون في مزاج سيئ. وأنا أختار دوماً أن أكون في مزاج جيد. وفي كل مرة يحصل شيء سيئ يكون عندي أيضاً خيارات: إما أن أكون الضحية، وإما أن أتعلم من الأمر. وأنا دائمًا أختار أن أتعلم من الأمر.

وفي كل مرة يقدم أحدهم بشكوى يكون عندي خيارات: إما أن أقبل هذه الشكوى وحسب، وإما أن أوضح للشخص الجانب الإيجابي في الأمر. فقال له السائل: لكن ذلك ليس بالأمر اليسير. فرد جيري: بل إنه أمر يسير.

إنّ الحياة بشكل عام تتعلق بالخيارات، وإذا اختصرت المواقف التي تمر بك فإنك سوف تجد أنها في النهاية مجرد مجرد مجموعة خيارات؛ فأنت تختار كيف يكون رد فعلك في موقف معين، وكذلك تختار كيف سيكون تأثيرك في الآخرين. وتختار أيضاً أن تكون بمزاج سيئ أو بمزاج جيد. وفي النهاية فإنك تختار كيف تحب أن تكون حياتك ...

## 14 اختبار القبول

قدم شاب طموح طلباً للتوظيف في إحدى الشركات الكبرى. وفي مقابلة اختبار القبول قال المُحاور للشاب: اختر، هل أسألك عشرة أسئلة سهلة أم سؤالاً واحداً صعباً؟ ثم قال له: فكر جيداً قبل أن تتخاذل القرار... فكر الشاب لبرهة، ثم قال: سؤالاً واحداً صعباً.

رد المُحاور: حسناً.. حظاً موفقاً .. أنت من اختار هذا. إذن أجب الآن على السؤال التالي: ما الذي يأتي أولاً: النهار أم الليل؟

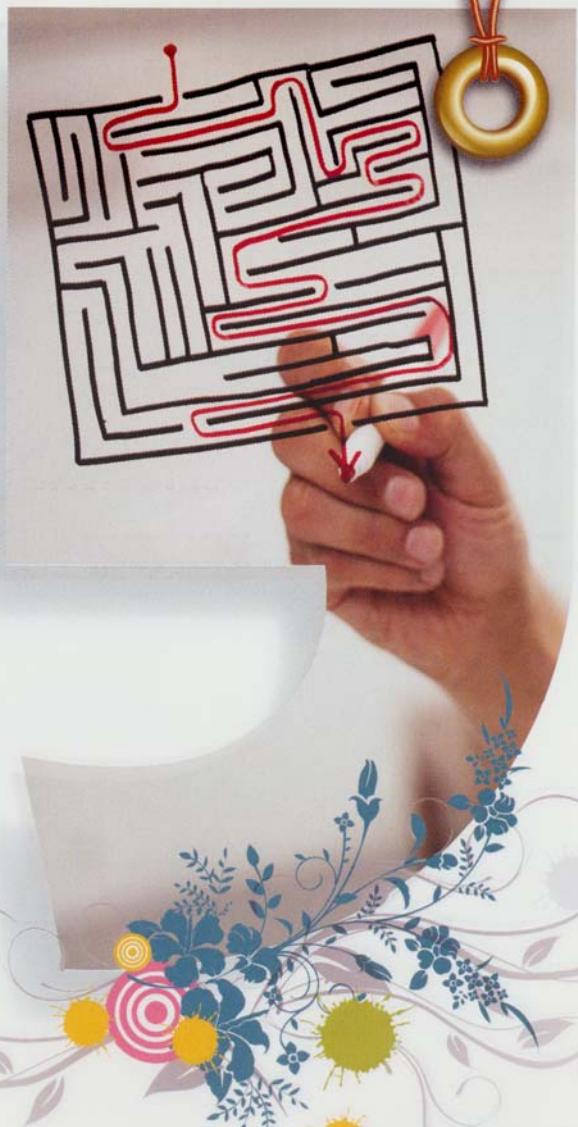
شعر الشاب بخيبة أمل كبيرة حيث كان قبوله بهذه الشركة يعتمد على صحة جوابه. بعدها فكر لوهلة ثم قال: "النهار يأتي أولاً سيدي".

وبسرعة رد المُحاور: كيف؟

فرد الشاب: عذرًا سيدي، لقد وعدتني أذك لن تسألني سؤالاً صعباً آخر!

لذا فقد تم اختيار الشاب، وتسلّم وظيفته في هذه الشركة الكبيرة.

فالغزى أن المهارات العلمية والتقنية يسودها التعقيد، بينما الإبداع تسوده البساطة. فحاول دائمًا أن تُبسط الأمور ولا تعقدوها، فهناك أكثر من قصة في هذا الكتاب تخبرك بأن أفضل الحلول كانت أبسطها؛ ففي البساطة إبداع، وإن كان هذا الكتاب قد نال استحسانك؛ فذلك أنه جاء مبسطاً سهلاً بمحتواه وعميقاً بمعانيه.



## بائع البالونات 15



في أحد أسواق مدينة نيويورك كان أحد باعة البالونات يفكر في طريقة لجذب الزبائن، فاهاهدي لفكرة إطلاق البالونات في الهواء، فأخذ باللون أبيض وقام بتبنته بغاز الهليوم ثم أطلقه. وبعد ذلك بدأ بتبنة البالون الأحمر ثم الأصفر.

وفي مشهد مثير أخذ بدأ الأطفال في التجمع حوله لشراء البالونات، وفجأة جاء صبي أسمرا البشرة وبدأ يتأمل البالونات، وبعد وقت ليس بالقصير جذب هذا الصبي صاحب المحل من معطفه مصوّباً بصره نحوه قائلاً له في موقف عاطفي مؤثر: "يا سيدى لو أنك أطلقت باللون أسود فهل سيرتفع للأعلى؟"

انحنى الرجل بلطف وشفقة ونظر في عيني الصبي وقال له: (بالطبع يا بنى سيطير، قالذى يجعله يطير ليس اللون بل ما في داخله هو ما يجعله يرتفع!).

شق أخي الحبيب أن المحرك الأول نحو التفوق والتميز ونيل المراتب العليا هو ما تملكه من قدرات وإرادة متينة وعزيمة قوية وإيمان بالله، وليس الحسب أو النسب أو المال أو الشكل.

بعضكم قد يسألني: هل هذا الكلام صحيح؟ أنا أقول لك إن كل طفل يعلم أن العجلة التي تدور على العجلة الكبيرة تدور على العجلة الكبيرة، لكن العجلة الكبيرة التي تدور على العجلة الصغيرة لا تدور على العجلة الكبيرة.

## من يعيق تطورك؟

16

في أحد الأيام وجد الموظفون عند وصولهم مقر عملهم لوحة كبيرة كتب عليها: (الشخص الذي كان يعيق تطوركم وتقدمكم في هذه الشركة قد توفي أمس. ندعو الجميع لحضور جنازته في قاعة الشركة). في البداية حزنوا أنهم فقدوا أحد موظفي هذه الشركة، وبعد برهة بدأ فضولهم يتسلل وراحوا يسألون: من يكون ذلك الشخص الذي كان يعيق تطوري وتقدمي في هذه الشركة؟! ذهب الجميع لقاعة الشركة، وبالقرب من التابوت بدؤوا واحداً تلو الآخر ينظرون بداخله. وما أن ينظر أحدهم حتى يُصاب برعشة ويجتاحه صمت رهيب، وكأن أحداً صعقه أو لامس أعمق جزء من روحه. فقد كان بداخل التابوت مرآة؛ فكل شخص نظر بداخل التابوت رأى نفسه! وكان هناك أيضاً ورقة بجانب المرأة مكتوب عليها (**هناك فقط شخص واحد قادر على إعاقةك عن التطور والرقى، إنه أنت!**)

أنت الشخص الوحيد الذي يؤثر في حياتك! أنت الشخص الوحيد الذي يتحكم في سعادتك! أنت الشخص الوحيد الذي يستطيع أن يجلب لك النجاح! أنت الشخص الوحيد الذي يمكنه مساعدتك!





حياتك لا تتغير بتغيير رؤسائك

حياتك لا تتغير بتغيير أصدقائك

حياتك لا تتغير بتغيير شريك حياتك

**(حياتك تتغير بتغييرك أنت)**

أهم علاقة من الممكن أن تقييمها هي علاقتك بنفسك. اكتشف نفسك واهتم بها ولا تخش الصعاب والتحديات، بل كن ناجحاً واصنع لنفسك حياة تستحقها. عليك أن تحمل مسؤوليتك الشخصية كاملة. يقول جورج واشنطن: ”أن 99% من مجموع الإخفاقات تأتي من أناس لديهم عادة تقديم الأعذار والمبررات“. فلا تكن منهم أبداً. نعم، أنت لا تملك تغيير الظروف ولا الناس من حولك، ولكن تستطيع بكل تأكيد تغيير نفسك. وبها يتغير كل شيء حولك! الآن قم بالإجابة عن هذه التساؤلات:

من يعيق تطورك؟ من يستطيع أن يحقق لك النجاح؟!

## الفتاة والبسكويت

17

في أحد المطارات الأوروبية، حجزت فتاة تذكرتها لركوب الطائرة، وكان عليها الانتظار عدة ساعات قبل موعد إقلاعها، لذلك قررت الفتاة شراء كتاب لتقضى وقت انتظارها، واشترت كذلك حزمة بسكويت.

جلست الفتاة على أحد المقاعد بصالحة الانتظار لترأ سلام وبجانبها حزمة البسكويت. وكان على المقعد المجاور شاب منشغل في قراءة مجلته.

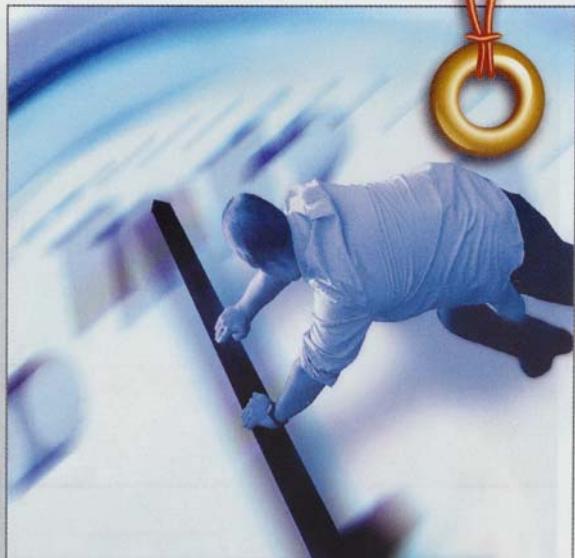
وعندما أخذت الفتاة أول قطعة من البسكويت، مدّ الشاب يده وأخذ هو الآخر قطعة!!

شعرت الفتاة بالانزعاج ولكنها لم تقل شيئاً بل قالت في نفسها: ما هذه الوقاحة؟ لو كنت في مزاجي لكنت لقنته درساً لقلة أدبه وجرأته.

وفي كل مرة تأخذ الفتاة قطعة من البسكويت يأخذ الرجل قطعة أخرى. حتى استثار الرجل غضبها بشكل كبير ولكنها لم ترد أن تتسبب في مشكلة. وعندما بقيت آخر قطعة من البسكويت. حدثت الفتاة نفسها وقالت: "آممم ما الذي سيفعله الآن هذا الرجل المزعج؟"

بعدها أخذ الرجل آخر قطعة من البسكويت وقسمها نصفين، فأخذ نصفها وأعطى الفتاة نصفها الآخر!!

"آه إن هذا كثير جداً... يا وقاحة هذا الرجل" هكذا قالت الفتاة



وهي في قمة اززعاجها وغضبها. وبكل ازدراه وعصبية أخذت كتابها وأغراضها واندفعت كزوبعة نحو بوابة دخول الطائرة.

ركبت الفتاة الطائرة وجلست على مقعدها المخصص وكان الموقف لم يزل يعكر مزاجها، فأخذت حقيبتها اليدوية للبحث عن نظارتها. وهنا ... تقاجأ ...

حزمة البسكويت الخاصة بها موجودة في حقيبتها لم تُمسّ !!!

عندما فقط شعرت بالعار وبالخجل وأنها كانت على خطأ. لقد نسيت أن حزمة البسكويت التي اشتريتها كانت في الحقيبة. والرجل تقبل (قلة أدبه وجرأتها) حيث كانت طيلة فترة الانتظار تأكل من قطع البسكويت الخاصة به دون أن تستأذنه، ومع ذلك كان رد فعله إيجابياً حيث قاسمها قطع البسكويت دون تذمر أو ازعاج. بينما كانت هي منزعجة جداً لأنها كانت (تعتقد) أن الرجل كان يشاركها قطع البسكويت التي تخصها. والآن لا تُوجد أية فرصة لشرح موقفها أو حتى للاعتذار لذلك الرجل.

هناك أربعة أشياء لا يمكنك استعادتها:

الحجر إذا رميتها

الكلمة إذا قلتها

المناسبة إذا فقدتها

الساعة إذا مررت

تمهل ثم فكر ثم أعد التفكير ثم تأكد ... قبل أن تصدر حكمًا على الآخرين.

## قصة حذاء غاندي

18

قبل قراءتك القصة ينبغي عليك أن تعرف من هو ”غاندي“ إنه زعيم روحي عرفته الهند ونال تقدير العالم، فقد كان له دور فعال في طرد الاستعمار البريطاني عن بلاده، فكان شخصية حكيمة .. وهذه إحدى حكاياته:

يُحكي أن ”غاندي“ كان يجري للحاق بالقطار، وكان القطار قد بدأ التحرّك وعند صعوده القطار سقطت إحدى فردي حذائه، فما كان منه إلا أن أسرع بخلع الثانية ورمها إلى حيث سقطت الأولى!!

فتعجب الناس منه، وسألوه: ”لماذا رمي فردة الحذاء الأخرى؟“

فقال ”غاندي“ بحكمته المعهودة: ”أحببت للذي يجد الحذاء أن يجد فردين فيستطيع الانتفاع بهما، فلو وجد فردة واحدة فلن تقيده“.

فلتأمل هذا الموقف الذي يرسم صورة إنسانية بعيدة المدى لا أنانية تحدوها، ولا حباً للتملك يصدها، ولا تُوقفها المحن.

قل معى باقتناع: ”تركي لأنانية يقربنى من السعادة“.

إنه إذا فاتني شيء فقد يذهب إلى غيري ويحمل له السعادة،





فأفرح لفرحه ولا أحزن على ما فاتني. فهل يعيد الحزن ما فقدتُ!

كم هو جميل أن نحول المحن التي تعرّض حياتنا إلى منح عطايا، وأن نصنع من الليمون شراباً عذباً حلو المذاق.

وتذكر دوماً أن قيمة الشخص ليس بما يملكه، بل بما بيذهله.

دعوني هنا أذكر قصة صديق (أعزّ جداً بمعروفه) اسمه عبد الرحمن سفر، وهو طالب جامعي لم تشغله ما يشغل الشباب في مثل سنه، بل أشغل نفسه بالأعمال التطوعية؛ وأخص منها ذهابه إلى إحدى دور الأيتام وطلبه منهم تطوعاً أن يقوم على تدريس الأطفال اللغة الإنجليزية. وقام بهذا العمل بكل حب ومثابرة. وعندما تستمع إليه وهو يصف شعوره وهو يقوم بهذا العمل فلن تصدق ما تسمعه حتى تجرب بنفسك لذة العطاء.

إذا وصفتُ لك ألم فاكهة في العالم فهل بهذا الوصف ستدرك طعمها؟ بالطبع لن تدرك طعمها حتى تتذوقها.

قم ومدّ يد العطاء إلى مجتمعك، عندها ستذوق تلك اللذة وذلك الإحساس بالطمأنينة والرضا عن النفس. لا تتساءل: ماذا علي أن أقدم؟ فقط انظر إلى ما وهبك الله، فستدرك حتماً أنه ما يحتاجه الآخرون.

# ال طفل وكابينة الهاتف

19

دخل فتى صغير إلى محل تسوق وجذب صندوقاً إلى كابينة الهاتف. ووقف الفتى فوق الصندوق ليتمكن من استعمال الهاتف، وبدأ اتصاله الهاتفي...

انتبه صاحب المحل للموقف وبدأ يتبع المحادثة التي يجريها هذا الفتى.

قال الفتى: "سيدتي، أيمكنني العمل لديك في تهذيب عشب حديقتك؟"

أجبت السيدة: "لدي من يقوم بهذا العمل"

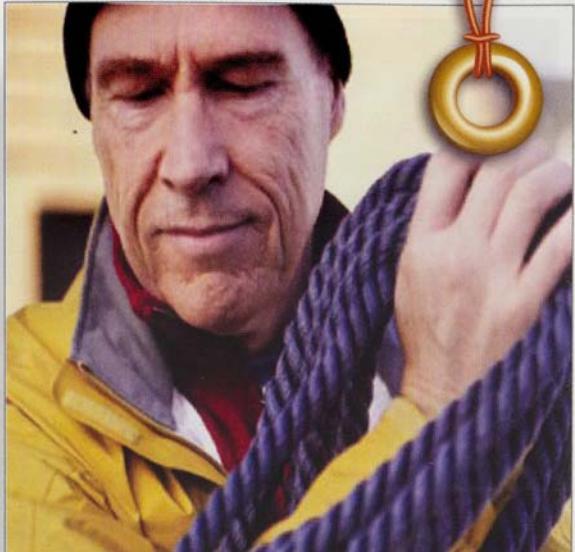
قال الفتى: "سأقوم بالعمل بنصف الأجرة التي يأخذها هذا الشخص".

أجبت السيدة: "أنا راضية بعمل ذلك الشخص ولا أريد استبداله".

أصبح الفتى أكثر إلحاحاً وأضاف: "سأنظف أيضاً ممر المشاة والرصيف أمام منزلك، وستكون حديقتك أجمل حديقة في مدينة بالم بيتش في فلوريدا".

ومرة أخرى أجبته بالنفي.

تبسم الفتى وأغلق الهاتف.



الأسلوب الأقوعي

في

والألطاف

التغيير



تقدم صاحب المحلُّ - الذي كان يستمع إلى المحادثة - إلى الفتى وقال له: لقد أعجبتني همَّتك العالية، وأحترم هذه المعنویات الإيجابية فيك، وأعرض عليك فرصة للعمل لدى في المحل.

أجاب الفتى الصغير: «لا، وشكراً لعرضك، غير أنني فقط كنت أتأكد من أدائي للعمل الذي أقوم به حالياً. إنني أعمل عند هذه السيدة التي كنت أتحدث إليها!!»

أنزعج أن نقوم بما قام به هذا الطفل من التقييم الذاتي وحساب النفس في أمور الدنيا والآخرة؟؟

أن تُقْيِّم نفسكَ خيرٌ من أن يُقْيِّم الآخرون، ولكنْ ينبغي عليك أولاً أن تحدد المعايير لتتمكن من تقييم نفسك تقييماً صحيحاً.

# خطيب بدون أن يقول كلمة

20

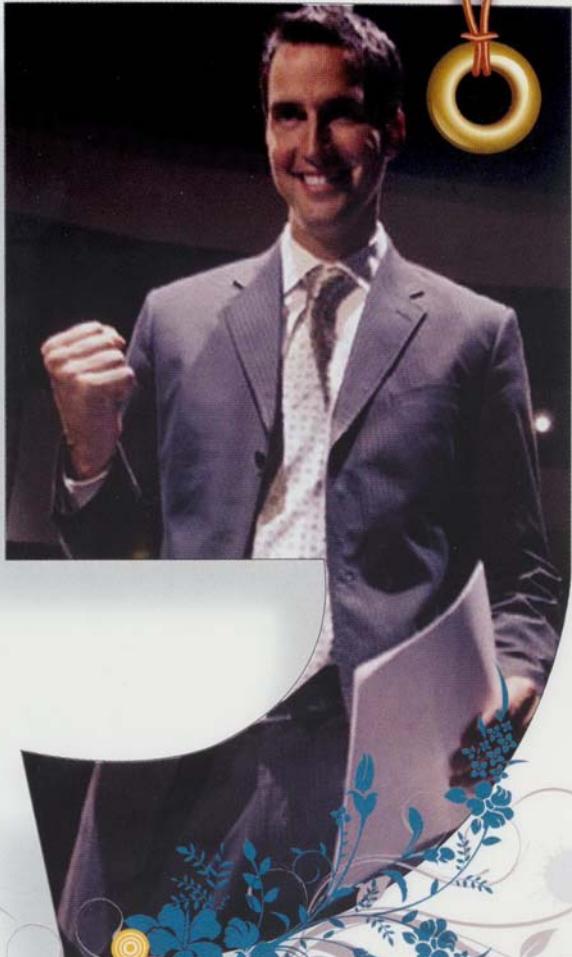
يقول إمام المسجد الذي يصلّي فيه شخص يُدعى ”فاييز“: إن فاييزاً لديه من الإيمان بالله والعزم والثقة بنفسه الشيء العظيم؛ فقد قام في إحدى ليالي رمضان بعد أداء الصلاة ليُلقي كلمة، فألقاها في خمس عشرة دقيقة فقط وكان لها الأثر الكبير في نفوس جميع المصلين ما لم تفعله الخطب الممتدة لساعات.

مع العلم بأن هذا الشخص لم يتفوّه بكلمة واحدة طيلة زمن إلقائها! ومع ذلك كان لها التأثير العظيم؛ فكل من حضر تلك الكلمة لم ينسّها أبداً! فكيف يكون هذا؟

بقي أن أقول لك إن فاييز (معاذ) فهو أصم أبكم أعمى ورغم ذلك لم يُنته كل هذا من أن يلقي كلمته (بالإشارة) وكان لها كل ذلك التأثير بحيث إنها خلدت في أذهان كل من حضرها.

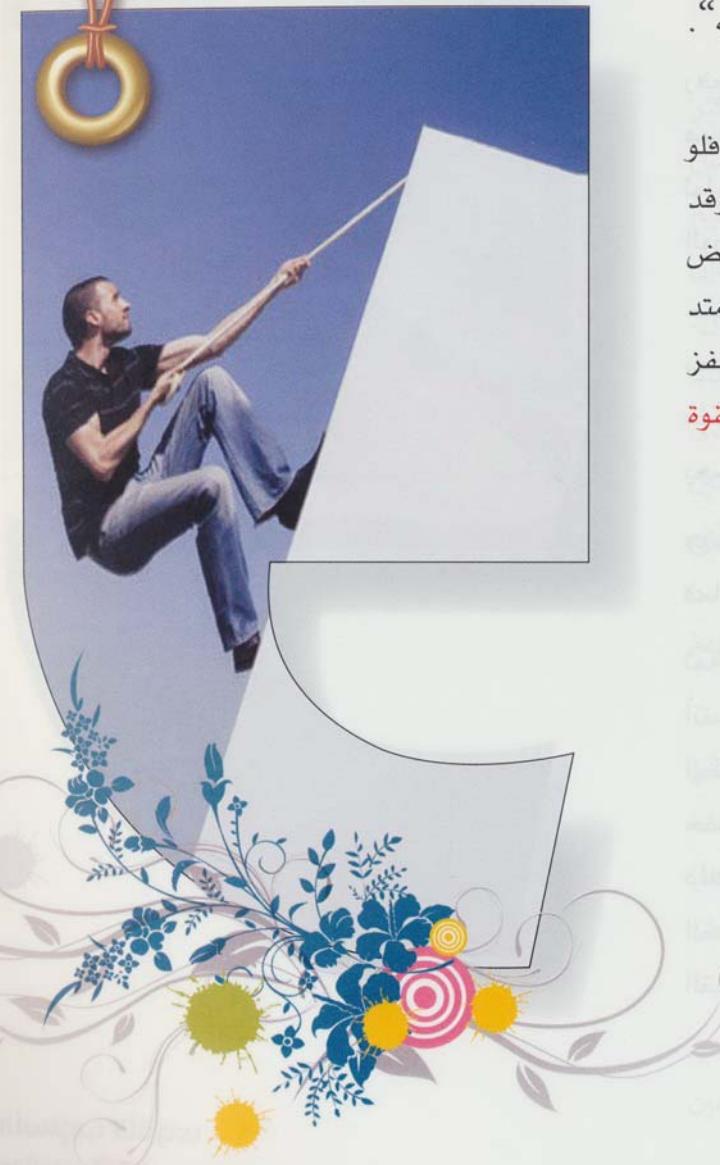
أخي الكريم لهذه القصة (الواقعية) فوائد لا حصر لها وهي دليل على أن العزم تغلب المستحيل، لهذا فإن من يحدد هدفه ويرى في نفسه القدرة على الوصول إليه، فسيبلغه بمزيد من الإرادة والإصرار والصبر.

هذا يذكرني بفرضية ”غارتر“ في لغة البرمجة العصبية (NLP) والتي تنص ”إن كنت تؤمن بأنك تستطيع أن تقوم بشيء فإنك قادر على أن تقوم به، وإن كنت تؤمن بأنك لن



تستطيع القيام بشيء فأنت فعلاً غير قادر على القيام به ” .  
 بعض النظر عن الشيء هذا إن كان مستحيلاً أم ممكناً .

خلف كل عزيمة هناك دافع، وبقوه الدافع تقوى العزيمة. فلو افترضنا أنك قد عَزَمت أن تقفز مسافة مترين، قد تقفزها وقد تفشل. ولكن عندما يكون الدافع للقفز هو أسد جائع يركض خلفك، ولتنجو منه عليك بالقفز فوق خندق أو حفرة يمتد عرضها 3 أمتار. فهل ستقفزها؟ ليس لدى شك بأنك ستقفز أطول من تلك المسافة! **خلف كل عزيمة هناك دافع، وبقوه الدافع تقوى العزيمة.**



## هل تهبط قيمة الذات لديك؟

21

رفع المحاضر في إحدى المحاضرات 500 دولار وقال من يريده هذه؟ رفع معظم الموجودين أيديهم، فقال لهم: سوف أعطيها واحد منكم، لكن بعد أن تتابعوا ما أقوم به ، فقام بكرمشة الورقة، ثم سألهم: من يريدها؟ فما زالت الأيدي مرتفعة.

حسناً، ماذالو فعلتُ هذا.. رمى النقود على الأرض وقام بدعسها بحذائه، ثم رفعها وهي متسخة وملينة بالتراب. وسألهم: من منكم ما زال يريدها؟ فارتقت الأيدي مرة ثالثة. فقال: الآن يجب أن تكونوا تعلمتم درساً قيماً.

مهما فعلتُ بالنقود فما زلتكم تريدونها؛ لأنها لم تنقص قيمتها فما زالت 500 دولار.

ثمة مرات عديدة في حياتنا نسقط على الأرض وننكمش على أنفسنا ونتراجع بسبب القرارات التي اتخذناها أو بسبب الظروف التي تحيط بنا، فنشعر حينها بأنه لا قيمة لنا مهما حصل، فأنت لا تفقد قيمتك لأنك شخصٌ ممیزٌ حاولَ إلا تنسى ذلك أبداً. لا تدع خيبات آمال الأمس تلقي بظلالها على أحلام الغد. قيمة الشيء هو ما تحدده أنت. فاختار لنفسك أفضل القيم!



باولو كويلو — من رواية الخميائي

ثمة تاجر كبير، أرسل ابنه ليكتشف سر السعادة عند أكثر الرجال حكمة. مشى الولد أربعين يوماً في الصحراء ووصل أخيراً إلى قصر جميل على قمة جبل. وهناك كان يعيش الحكيم الذي يجد الولد في البحث عنه. وبدل أن يلتقي رجلاً مباركاً، فإن بطلنا دخل صالة تعج بنشاط كثيف.. تجار يدخلون ويخرجون، وأناس يشرثون. وكانت هناك مائدة محمّلة بماكولات من أطيب وأشهى ما تنتجه تلك البقعة في العالم. هذا هو الحكيم الذي يتحدث مع هذا وذاك. وكان على الشاب أن يصبر طيلة ساعتين حتى يأتي دوره. أصفى الحكيم إلى الشاب الذي شرح له دوافع زيارته. لكن الحكيم أجابه أن لا وقت لديه كي يكشف له سر السعادة. فطلب الحكيم منه القيام بجولة في القصر ثم العودة لرؤيته بعد ساعتين.

أريد أن أطلب منك أمراً آخر - أضاف الحكيم، وهو يعطي الشاب ملعقة كان قد صب فيها قطرتين من الزيت - أمسك هذه الملعقة بيديك طوال جولتك وحاول ألا ينسكب الزيت منها. أخذ الشاب يهبط ويصعد سلالم القصر مُثبتاً عينيه دائماً على الملعقة وبعد ساعتين عاد إلى حضرة الحكيم.

عندها سأله الحكيم: هل رأيت السجاد العجمي الموجود في صالة الطعام؟ هل رأيت الحديقة التي أمضى كبير المزارعين

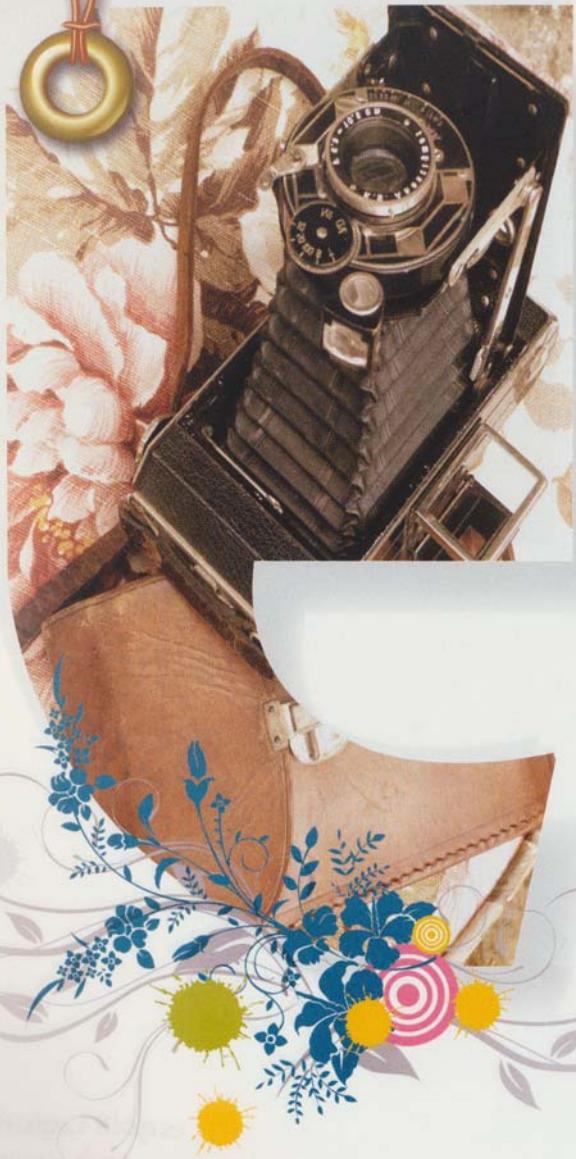


عشر سنوات في تنظيمها؟ هل لاحظت أروقة مكتبي الرائعة؟  
كان على الشاب المرتبك أن يعترف بأنه لم ير شيئاً من كل هذا  
على الإطلاق؛ فقد كان شاغله الوحيد ألا تسكب قطرتا الزيت  
التي عهد إليها الحكيم بهما.

قال له الحكيم: حسناً أعد وتعرف على عجائب عالمي فلا يمكن  
الوثوق برجل يجهل البيت الذي يسكنه. اطمأن الشاب أكثر وأخذ  
المعلقة وعاد يتجلو في القصر معيراً انتباهه هذه المرة لكل روائع  
الفن التي كانت معلقة على الجدران، وفي السقوف. رأى البساتين  
والجبال المحيطة بها وروعة الزهور والإتقان في وضع كل واحدة  
من تلك الروائع في مكانها المناسب. وعند عودته إلى الحكيم،  
روى له ما رأه بالتفصيل. ولكن أين قطرتا الزيت اللتان كنتُ  
عهدت إليك بهما؟ نظر الشاب إلى المعلقة ولا حظ أنها قد سُكتا.

قال الحكيم: حسناً، هاك النصيحة الوحيدة التي سأقولها لك  
: "سر السعادة هو بأن تنظر إلى عجائب الدنيا كلها ولكن دون  
أن تتسمى أبداً وجود قطرتي الزيت في المعلقة"





يُحكي أن ملكاً كان يحكم دولة واسعة جداً. وأراد هذا الملك يوماً القيام برحلة بريئة طولية، وخلال عودته وجد أن قدميه قد تورمتا بسبب المشي في الطرق الوعرة، فأصدر مرسوماً يقضي بتغطية كل شوارع المملكة بالجلد.

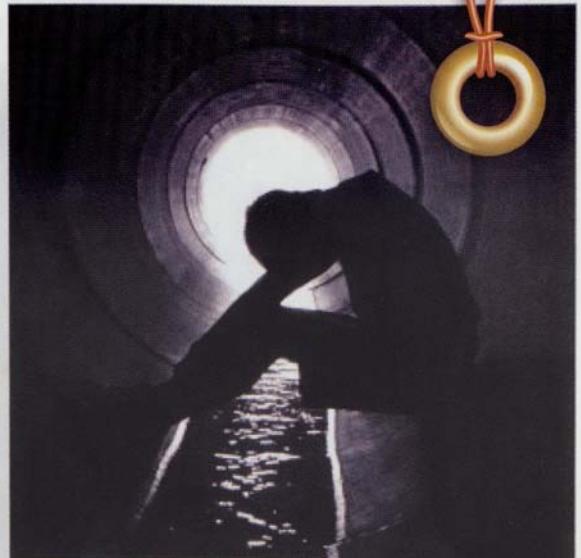
عندما نهض أحد مستشاريه وأشار عليه برأي أفضل، وهو عمل قطعة جلد صغيرة تحت قدمي الملك فقط! وهكذا بدأت فكرة لبس النعل.

يوجد دائماً حل أفضل.

اجتهد في البحث عن فكرة ذات كلفة متواضعة وذات نتائج ضخمة.

يُحكى أنه كان لأحد الملوك وزير حكيم، وكان الملك يُقربه منه ويصطحبه معه في كل مكان. وكان كلما أصاب الملك ما يُكدره قال له الوزير: ”لعله خير!“ فيهدأ الملك. وفي أحد الأيام قطع إصبع الملك فقال له الوزير: ”لعله خير!“. فغضب الملك غضباً شديداً، وقال: ما الخير قطع إصبعي؟ وأمر الملك بحبس وزيره، فقال الوزير الحكيم: ”لعله خير!“.

وبعد مدة طويلة خرج الملك يوماً للصيد وابتعد عن الحراس ليتعقب فريسته، فمَرَّ على قوم يبعدون صنماً فأمسكوا به ليقدموه قرباناً للصنم، وحين اقتادوه لكهنتهم اكتشفوا أن قربانهم إصبعه مقطوعة فأطلقوه. فانطلق الملك فرحاً بعد أن أنقذه الله من الموت فأمر الحراس فور وصوله القصر أن يطلقوا سراح وزيره. واعتذر له الملك عما صنعه معه قاتلاً: الآن أدركتُ الخير في قطع إصبعي؛ فالحمد لله تعالى على ذلك. ولكنَّه عاد فسألَه: عندما أمرتُ بسجنك قلتَ: ”لعله خير!“ فما الخير في ذلك؟ فأجابه الوزير الحكيم: إنَّك لو لم تسجنني فلربما صحبتك في رحلة الصيد تلك، ولكنَّوا قدمني قرباناً بدلاً منك!



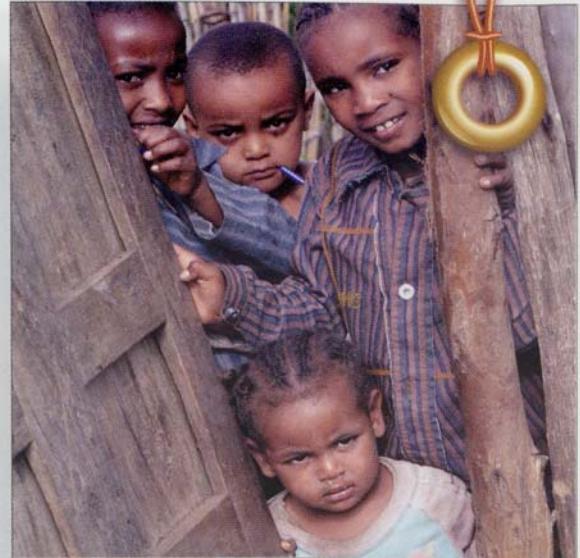
يُحكي أن هناك سيدة عاشت مع ابنها الوحيد في سعادة ورضا حتى جاء الموت فانتزع منها ابنها، فحزنت الأم حزناً شديداً، لكنها لم تيأس، بل ذهبت إلى حكيم القرية تطلب منه الوصفة الضرورية لتسعيده ابنها إلى الحياة مهما كانت صعوبة تلك الوصفة. أخذ الشيخ الحكيم نفساً عميقاً ثم شرد بذهنه وقال: حسناً، أحضر لي حبة خردل واحدة بشرط أن تكون من بيت لم يعرف الحزن مطلقاً. وبكل همة أخذت السيدة تدور على بيوت القرية تبحث عن هدفها: (حبة خردل من من لم يعرف الحزن مطلقاً).

طرقت السيدة باباً، ففتحت لها امرأة شابة فسألتها السيدة: هل عرف هذا البيت حزناً قط؟ فابتسمت المرأة بمرارة وقالت: وهل عرف بيتي هذا غير الحزن؟ فأدخلتها وأخذت تحكي لها عن موت زوجها قبل سنة، بعد أن ترك لها أربع بنات وابنين ولا مصدر لإعالتهم سوى بيع الأثاث الذي لم يبق بالبيت منه شيء. تأثرت السيدة تأثراً كبيراً وحاولت أن تخفف عنها أحزانها، وفي نهاية الزيارة صارت صديقتين فلم تذهب عنها إلا بعد أن وعدتها بزيارة أخرى.



وَقَبْلِ الْغُرُوبِ دَخَلَتِ السَّيْدَةُ بَيْتًا أَخْرَى تَبْحَثُ فِيهِ عَنْ ضَالَّتِهَا، وَلَكِنْ سَرْعَانًَ مَا أَصَابَهَا الإِحْبَاطُ بَعْدَ أَنْ عَلِمَتْ مِنْ سَيْدَةِ الدَّارِ أَنْ زَوْجَهَا مَرِيضٌ جَدًّا وَلَيْسَ عِنْدَهَا طَعَامٌ كَافٌ لِأَطْفَالِهَا مِنْ ذَلِكَ فَتَرَة، وَسَرْعَانًَ مَا خَطَرَ بِيَالِهَا أَنْ تَسْاعِدَ هَذِهِ السَّيْدَةَ؛ فَذَهَبَتْ إِلَى السَّوقِ وَاسْتَهَرَتْ بِكُلِّ مَا مَعَهَا مِنْ نَقُودٍ طَعَامًا وَدَفِيقًا وَزَيْتًا، وَرَجَعَتْ إِلَى سَيْدَةِ الدَّارِ وَسَاعَدَتْهَا فِي إِعْدَادِ وَجْهَةِ سَرِيعَةِ الْلَّأْوَادِ، وَاسْتَرْكَتْ مَعَهَا فِي إِطْعَامِهِمْ ثُمَّ وَدَعَتْهَا عَلَى أَمْلِ الْلَّقَاءِ فِي الْيَوْمِ التَّالِي.

وَفِي الصَّبَاحِ أَخْذَتِ السَّيْدَةُ تَطْوُفًا مِنْ بَيْتٍ إِلَى بَيْتٍ تَبْحَثُ عَنْ حَبَّةِ الْخَرْدَلِ، وَطَالَ بَحْثُهَا، لَكِنَّهَا لِلأسْفِ لَمْ تَجِدْ ذَلِكَ الْبَيْتَ الَّذِي لَمْ يَعْرِفْ الْحَزْنَ مُطْلَقًا كَيْ تَأْخُذَ مِنْ أَهْلِهِ حَبَّةَ الْخَرْدَلِ، وَلَأَنَّهَا كَانَتْ طَيِّبَةَ الْقَلْبِ فَقَدْ كَانَتْ تَحَاوُلُ مَسَاعِدَةَ كُلِّ بَيْتٍ تَدْخُلُهُ فِي مَشَاكِلِهِ وَأَفْرَاهِهِ وَبِمَرْورِ الْأَيَّامِ أَصْبَحَتِ السَّيْدَةُ صَدِيقَةً لِكُلِّ بَيْتٍ فِي الْقَرْيَةِ، وَنَسِيَتْ تَامَّاً أَنَّهَا كَانَتْ تَبْحَثُ فِي الْأَصْلِ عَنْ حَبَّةِ خَرْدَلٍ مِنْ بَيْتٍ لَمْ يَعْرِفْ الْحَزْنَ، ذَابَتْ فِي مَشَاكِلِ الْآخَرِينَ وَمَشَاعِرِهِمْ وَلَمْ تُدْرِكْ قَطَّ أَنَّ حَكِيمَ الْقَرْيَةِ قدْ مَنَّهُمْ أَفْضَلَ وَصْفَةً لِلْقَضَاءِ عَلَى الْحَزْنِ؛ فَهِيَ وَإِنْ لَمْ تَجِدْ حَبَّةَ الْخَرْدَلِ الَّتِي كَانَتْ تَبْحَثُ عَنْهَا، فَقَدْ اكْتَشَفَتْ الْوَصْفَةَ السَّحْرِيَّةَ عَنْدَمَا شَارَكَتْ أَهْلَ الْقَرْيَةِ هَمُومَهُمْ وَأَفْرَاهُمْ.



لهذه القصة عدة فوائد، من أهمها:

أن مساعدة الناس ومشاركتهم أفراحهم وأحزانهم تُخرجك من دائرة الأنانية وتجعلك شخصية محبوبة وتكون بها أكثر سعادة من ذي قبل.

الانخراط في هموم الناس أجمل وصفة لمن يظن أن همه مشكلاته كبيرة، وكأن مصيبة أكبر مصيبة عرفها التاريخ. وهذه القصة مدعاومة باكتشاف الطبيب النفسي أفراد أدلر حيث قال: ”من الممكن علاج الكآبة في غضون 14 يوماً، إذا أنت حاولت التفكير يومياً بإسعاد شخص آخر“.

كما أنه لا يمكنك أن تحدد حجم المصيبة إلا عندما تقارنها بمصيبة أخرى، فعندما تقارن فقدانك لأقرب الناس لك مع فقدان طفلة صغيرة لجميع أهليها في حالة حرب، ستشعر بصغر مصيبيتك مهما كان وقوعها كبيراً عليك، وستبتسم ابتسامة الرضا وتقول: الحمد لله أنني لم أفقد جميع أقاربي، ولم أكن ضعيفاً بهذه الطفلة.

(أقرأ قصة الطفل والباب لأنها مكملة لهذا الموضوع.)

## ال طفل و الباب 26

في حجرة صغيرة فوق سطح أحد المنازل، عاشت الأرملة الفقيرة مع طفلها الصغير حياة متواضعة في ظروف صعبة، إلا أن هذه الأسرة الصغيرة كانت تميز بنعمة الرضا، وتُملِك القناعة التي هي كنز لا يفني، لكن أكثر ما كان يزعج الأم هو سقوط الأمطار في فصل الشتاء. فالغرفة عبارة عن أربعة جدران، وبها باب خشبي غير أنها لا سقف لها! وكان قد مر على الطفل أربع سنوات منذ ولادته لم ت تعرض المدينة خلالها إلا لزخات قليلة وضعيفة. وذات يوم تجمعت الغيوم وأمتلأت سماء المدينة بالسحب الداكنة، ومع ساعات الليل الأولى هطل المطر بغزارة على المدينة بأكملها، فاحتوى الجميع في منازلهم إلا الأرملة وطفلها فكان الموقف الذي يواجهانه موقفاً عصيّاً.

نظر الطفل إلى أمه نظرة حائرة واندسى في أحضانها، لكن جسد الأم مع ثيابها كان غارقاً في ماء المطر. أسرعت الأم إلى باب الغرفة فخلعه ووضعه مائلاً على أحد الجدران، وخبأت طفلها خلف الباب لتحمييه من سيل المطر المنهر، فتظر الطفل إلى أمه في براءة وقد علت وجهه ابتسامة الرضا، وقال: "ماذا يا ترى يفعل الناس الفقراء الذين ليس عندهم باب حين يسقط عليهم المطر؟"

لقد أحس الصغير في هذه اللحظة أنه ينتمي إلى طبقة الأثرياء،  
ففي بيتهم باب!





من أسرار السعادة التي يعلمها كثيرون ولكن لا يدركونها ويطبقها إلا القليلون هو: أن تنظر وتعدد ما تملكه من نعم أنعم الله بها عليك. عندما تمر بابتلاء تأتيك وسوسه الشيطان لتقول لك: لماذا أنت بالذات؟ لماذا فلان وفلان لم يصابوا بهذه المصيبة؟ وغير ذلك من الوساوس الشيطانية.

عندما تحدث مع نفسك وواسيها بما أنعمه الله عليك وتذكر مواقف وأزمات كانت تبدو لديك صعبة وصيئه ومُرّة وبعد اجتيازها، أدركت أنها كانت لك فرجاً وحسن اختيار.

(أقرأ قصة إذا احترق كوكب لأنها مكملة لهذا الموضوع).



# ما لم تسمعه من قصة السلحفاة والأرنب!

27

القصة المعروفة عن سباق السلحفاة والأرنب عندما كانوا في جدال حول من يكون أسرع؛ فقررَا أن يحسمَا الأمر بسباق، فاتفقا على الطريق. وبدأ السباق بانطلاقه قوية من الأرنب الذي أخذ يعدو بشكل سريع جدًا حتى جعل بينه وبين تلك السلحفاة البطيئة مسافة بعيدة، حينها قررَ أن يريح نفسه، فاستلقى تحت شجرة واستغرق في النوم. أما السلحفاة فاستمرت في السير بخطواتها الثقلة وبإصرارها العنيف حتى باغتت الأرنب وتجاوزته، وبعد وقت قصير انتهى السباق بفوز السلحفاة. واستيقظ الأرنب مدركاً بأنه وب الرغم سرعته خسر السباق.

كان مغزى هذه القصة التي تربينا عليها قدِيمًا هو أنَّ صاحب الإصرار والعزم يفوز حتى ولو كان بطئاً. صحيح أنَّ الأرنب يتفوق على السلحفاة في السرعة، ولكن السلحفاة كانت تملك ميزة خفية ألا وهي العزم والإصرار اللذان دفعاهما للفوز. (بطيء وثابت أفضل من سريع متراخ)  
هل انتهت القصة؟

خبر سار أزفه إليك - أخي القارئ- أنه مع مرور الوقت تم إخراج (جزء ثان) أكثر تشويقاً لهذه القصة! وهو كالتالي: أصابت الأرنب خيبة أملًّا واحباطاً كبيراً لخسارته السباق؛ فحاسب نفسه وأدرك تماماً أنه خسر السباق فقط لأنَّه كان مفرط الثقة غير مبال، ولو أنه كان أكثر جدية لما كانت هناك فرصة لفوز السلحفاة عليه. وبعد محاسبة النفس قرر أن يتحدى السلحفاة مرةً أخرى. فوافقت



الأسلوب الأقوعي

في

التغيير



السلحفاة على التحدي وبدأ السباق وانطلق الأرنب مسرعاً بعزمٍ وإصرارٍ حتى خط النهاية وفاز على السلحفاة بفارق كبير من الأميال.

**المغزى:** عندما تستغل إمكانياتك وتمزجها بالجدية والعزم فلن يكون الفوز لغيرك أبداً.

هل انتهت القصة؟

ليس بعد، فهناك (جزء ثالث) أكثر تشويقاً وإمتاعاً من سابقه! قامت السلحفاة بالتفكير بعد ما آلها الحزن في خسارتها فقالت: أنا الأكثر عزماً وإصراراً، وما أن اكتشف الأرنب هذه الصفة حتى استخدمها ففاز علي. وبعد تفكير طويل طلبت السلحفاة من الأرنب إجراء السباق للمرة الثالثة، ولكنها اشترطت بأن يسلكا طريقاً آخر غير المعتمد، فوافق الأرنب على الفور، وقال لها: لا أمل لك بعد اليوم في الفوز؛ فأنا لن أتقاعس أبداً، لذا سأفوز بكل سباق أجريه معك.

بدأ السباق، وانطلق الأرنب بأقصى سرعة حتى أتى إلى نهر يقطع الطريق، وكان خط النهاية بعد النهر بمسافة قصيرة. فبدأ الأرنب يقفز على ضفة النهر، ويحاول أن يجد وسيلة ليعبّره، وظل على هذه الحال حتى وصلت السلحفاة فاتجهت إلى النهر فنزلت فيه وسبحت للضفة المقابلة وواصلت سيرها البطيء حتى فازت!

**المغزى:** ابحث دائماً عن ما يميزك عن غيرك واغتنمه للفوز

على منافسيك. وإن استدعي الأمر قم بتغيير (الملعب) لما يتناسب مع الكفاءات الأساسية التي تملكتها.  
هل انتهت القصة؟

كلا، بل هناك (جزء رابع وأخير) أكثر تشويقاً وفائدة. فمع مرور الوقت وكثرة التحديات بين الأرنب والسلحفاة كوننا صدقة جيدة، وقررا أن يعيدا السباق للمرة الأخيرة، ولكن هذه المرة ستكون مختلفة تماماً ستكون على شكل فريق واحد!

بدأ السباق وفي هذه المرة حمل الأرنب السلحفاة على ظهره! وانطلق بكل سرعته حتى وصل إلى ضفة النهر فأنزل السلحفاة من على ظهره. نزلت السلحفاة في النهر وحملت الأرنب على ظهرها ثم سبحت بأقصى سرعتها نحو الضفة المقابلة وهنا قام الأرنب من جديد بحمل السلحفاة على ظهره وانطلقا حتى وصلا خط النهاية معاً، ففاز الجميع واستمتعوا بهذا الفوز وشعرا بفرحة لم تغمرهما من قبل.

**المغزى:** إنه من الجيد أن تكون فرداً بارعاً وأن تملك الإمكانيات العالية، بالإضافة إلى قوة عزيمتك وإصرارك، وتكون قادرًا على العمل في فريق لاستفادة من خبرات زملائك وتسد نقاط ضعفك بنقاط قوة الفريق، فإن اكتفيت بنفسك ستتجدد أدائك دائمًا دون المستوى لأن هناك دائمًا حالات يكون أداؤك فيها أضعف من غيرك. لاحظ أنّ الأرنب والسلحفاة لم يستسلموا من أول خسارة؛ فالأرنب قرر أن يعمل بجد، وأن يبذل المزيد من جهده بعد خسارته. والسلحفاة قررت أن تغيّر استراتيجيتها، وأن تستفيد من إمكاناتها التي لا يملكتها الأرنب.

وفي الحياة عندما تواجه الخسارة، يكون من الملائم في بعض الأحيان أن تعمل بجد أكثر وجهد أكبر. وأحياناً أخرى قد يكون من الملائم أن تغير من استراتيجيةك وتستنفر طاقاتك التي تميز بها، أو أن تجرب طرقاً أخرى توصلك للنجاح، بل قد يكون من الملائم أن تقوم بالاثنين معاً: بذل المزيد من الجد والجهد، وكذلك تغيير الاستراتيجية وطريقة العمل.

فوائد قصة السلحفاة والأرنب كثيرة جداً ومن أهمها: كن جاداً ومثابراً في عملك  
اغتنم إمكاناتك الخاصة التي تميزك عن غيرك اعمل مع الفريق، واستفدى من  
إمكانات الآخرين لتحقيق النجاحات التي لن تقدر عليها بمفردك.  
والآن، هل انتهت القصة؟ يؤسفني إخبارك بأنها فعلاً انتهت. وربما يكون  
هناك جزء خامس في الطبعة التالية لهذا الكتاب.



في قرية ما في إحدى البلاد كان هناك ساقٍ يخدم سيده، وكان الساقٍ ينقل الماء من النهر إلى بيت سيده، وكان يحمله في جرَّتين معلقتين بعصا يحملها على كتفيه، وكانت إحدى الجرَّتين مشروخة، والأخرى سليمة، فكان الماء يصل في الجرة السليمة كما هو، أمّا المشروخة فلا يصل منها سوى نصف الماء فقط.

مررت سنتان على هذه الحال .. كل يوم يأتي الساقٍ بجرة مليئة وأخرى نصف فارغة إلى بيت سيده، ولذا كانت الجرة السليمة تتفاخر بتأديتها المهمة التي صنعت من أجلها على أكمل وجه، بينما ظلت الجرة المشروخة تعيسة خجلٍ من عيوبها ومستاءة؛ لأنها لا تستطيع أن تؤدي غير نصف مهمتها التي صنعت من أجلها.

وبعد زمن طويٍ عاشت الجرة المشروخة مستشعرةً فشلها الذريع. وفي أحد الأيام تحدثت الجرة مع الساقٍ وقالت له: ”إني خجلٌ من نفسي وأريد أن أعتذر لك“ فسألها الساقٍ ”ولماذا تعذرين؟“.

فقالت له الجرة: ”بسبب هذا الشرح الذي بي ظل يُسرِّب الماء وأنت في طريقك إلى بيت سيدك طوال السنتين الماضيتين، ثم تنهَّدت قائلة: ”لذا لم يكن باستطاعتي إلا أن أعود بنصف حملي فقط، وتبذل أنت الجهد في حملِي من النهر إلى بيت سيدك، ثم إنك بسبب عيبي لا تناول أجرك كاملاً على عملك هذا““

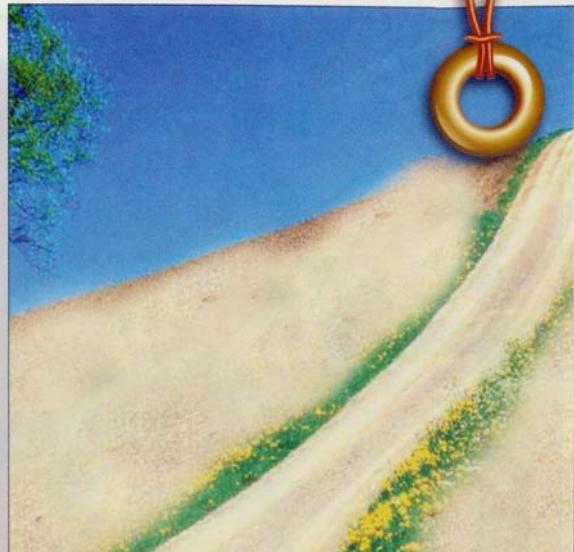
فقال الساقي الطيب لهذه الجرة الحزينة: "أرجو منك عند  
عودتنا أن تلاحظي الأزهار الجميلة التي تكسو جانب الطريق"

وعندما عادوا ثلاثتهم في الطريق، لاحظت الجرة المشروخة تلك الأزهار البرية الساحرة التي تلمع في ضوء الشمس وتميل مع هبوب الرياح، ولكن الجرة المعيبة ظلت تعيسة حتى بعد هذه المرة، لأنها ما زالت تسرب نصف حملها وعادت ثانية لتعذر للساقي على فشلها. لكن الساقي قال للجرة "ألم تلاحظي أن الأزهار نبتت في الطريق الذي في جانبك أنت فقط؟ لأنني كنت أعلم بشرحك هذا فوزعْت بنور هذه الأزهار في الجهة المعاوِية لك، وفي طريق عودتنا من النهر كنتُ تروين تلك الأزهار الجميلة، وكانت أزین ببعضها مائدة سيدي وأبيع ما تبقى منها. لذا لولم تكوني مشروخة لما ازدان بيته سيدي بهذه الأزهار الجميلة، لما أخذت أنا أجراً إضافياً من بيع الزهور التي سقيتها بنفسك.

هذه القصة قد تُفيد من الناحية الإدارية عندما يكون لديك موظف (أو طالب بالنسبة للمعلمين) وبه صفة سيئة، حاولت تغييرها ولكنك فشلت، هنا تستطيع تطبيق ما استفدتَه من هذه القصة بالبحث عن كيفية استغلال هذه الصفة أو هذا العيب الاستغلال الأمثل.

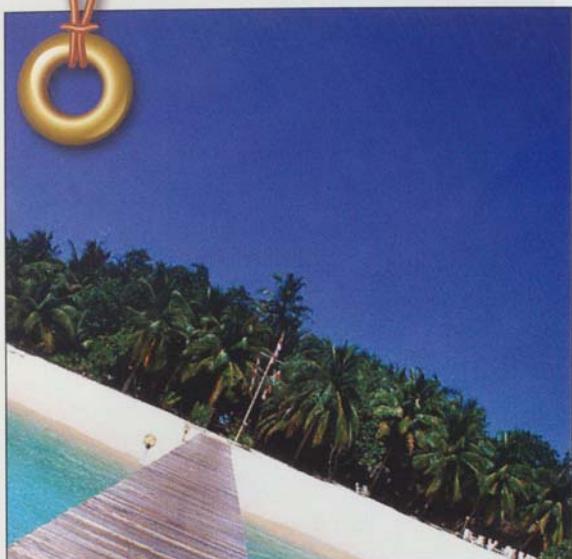
و كذلك تُفيد هذه القصة من يملك صفةً أو عيباً معيناً يظن أنه لا يقوى على تغييره، فإن الأوان لقلب هذه الصفة من سيئة إلى حسنة ذات مردود إيجابي. فقط ابحث كيف تستثمرها وتغتنمها.

(أقرأ قصة بحركة واحدة فقط، فهي مكملة لهذا الموضوع).



## ما هو اهتمامك الأول؟

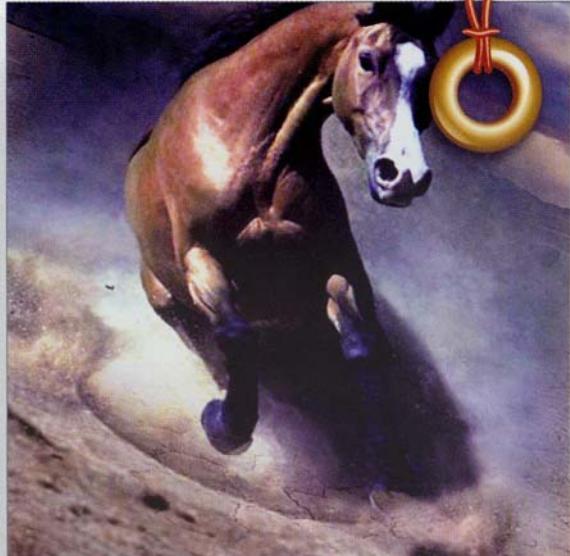
يُحكى أن رجلاً من سكان الغابات كان في زيارة لصديق له بإحدى المدن المزدحمة، وبينما كان سائراً معه في أحد الشوارع المزدحمة التفت إلى صاحبه، وقال: ”إنني أسمع صوت الحشرات وسط هذا الجو الصاخب“ . أجابه صديقه متعجبًا: ”ماذا تقول؟! كيف تسمع صوت الحشرات في هذا الجو الصاخب؟“ قال له رجل الغابات ”إنني أسمع صوتها، وسأريك شيئاً“ أخرج الرجل من جيبه قطع نقود معدنية، ثم ألقاها على الأرض. في الحال التفت مجموعة كبيرة من السائرين ليروا النقود الساقطة على الأرض. واصل رجل الغابات حديثه قائلاً: ”وسط الضجيج، لا ينتبه الناس إلا للصوت الذي ينسجم مع اهتماماتهم. هؤلاء يهتمون بالمال، لذا ينتبهون لصوت العملة، أما أنا فأهتم بالأشجار والحشرات الضارة، لذا فصوتها يثير انتباهي.“



وقع حصان أحد المزارعين في بئر مياه عميقه ولكنها جافة، فأجهش الحصان بالبكاء الشديد من الألم من أثر السقوط، واستمر هكذا لعدة ساعات كان المزارع خلالها يبحث في الأمر ويفكر كيف يستعيد الحصان؟ لم يستغرق الأمر وقتاً طويلاً كي يقنع نفسه بأنَّ الحصان قد أصبح عاجزاً، وأن تكلفة استخراجه تقترب من تكلفة شراء حصان آخر، هذا إلى جانب أن البئر جافة منذ زمن طويل وتحتاج إلى ردمها بأي شكل. وهكذا نادى المزارع جيرانه وطلب منهم مساعدته في ردم البئر كي يحل مشكلتين في آن واحد، وهما: التخلُّص من البئر الجاف، ودفن الحصان.

وببدأ الجميع في استخدام المعاول والجواريف لجمع الأتربة والنفايات وإلقائها في البئر. في بادئ الأمر أدرك الحصان حقيقة ما يجري، حيث أخذ في الصهيل بصوت عالٍ يملؤه الألم وطلب النجدة. وبعد قليل من الوقت انقطع صوت الحصان وما زال المزارعون يردمون البئر حتى كادوا أن يفرغوا من ردمها، وإذا بهم يُفاجئون بجُوٌّ من الغبار والأتربة المتطايرة، ومن بينها يقفز الحصان خارج البئر!

فاندهش الجميع لأنهم ظنوا بأنهم قد دفتوه بعد أن انقطع صوته، ولكن الواقع خلاف ذلك. لقد انقطع صوت الحصان لأنه



كان منشغلًا بهز ظهره كلما سقطت عليه الأتربة، فيرميها بدوره على الأرض، ويرتفع هو بمقدار خطوة واحدة إلى أعلى. وهكذا استمر الحال حتى اقترب من سطح البئر، فجمع قوته وقفز قفزته التي أذهلت الجميع بإرادته وعدم استسلامه لخيانة صاحبه المزارع ولكوم الأتربة التي اصطدمت بظهوره لتعجّله وتزيد من آلامه.

وأنت -عزيزي القارئ- عليك مواجهة المشاكل بالمثل. تقبل الحياة بأوجاعها وأنقالها، فكل مشكلة تقابلنا هي بمثابة عقبة وحجر عثرة في طريقنا نحو النجاح، فلا تقلق. لقد تعلمت تواً كيف تتجوّل من أعمق آبار المشاكل بأن تنفض هذه المشاكل عن ظهرك، وترتفع بذلك خطوة واحدة إلى أعلى.

**لكن** طبيعة الحياة أنها مليئة بالتحديات والمشاكل، فكيف تستمتع بها وهي بهذه الحال؟ كن مثل راكب الأمواج كلما تغلب على موجه زادت ثقته، وزاد استمتعاه وانتظر بكل شجاعة وحماس موجة أقوى كي يتغلب عليها.



## الثيران الثلاثة

31

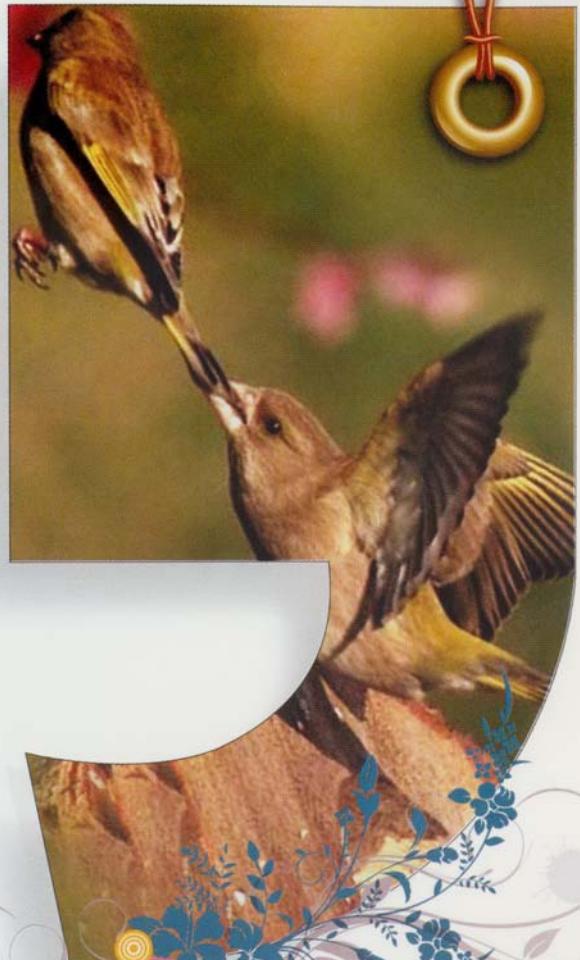
يُحكي أنه في قديم الزمان، كانت هناك ثلاثة ثيران تعيش معاً: ثور أحمر، وثور أبيض، وثور أسود. وتعاهدت الثيران الثلاثة على أن يرعى بعضهم بعضًا، وأن يتَّحدوا في مواجهة الأخطار، فعاشوا في أمان قل أن يتوفَّر في تلك المنطقة. وفي يوم حل الجفاف على المرج الذي يرعى فيه الثيران الثلاثة، فاجتمعوا ليتباھثوا هذا الأمر الخطير.

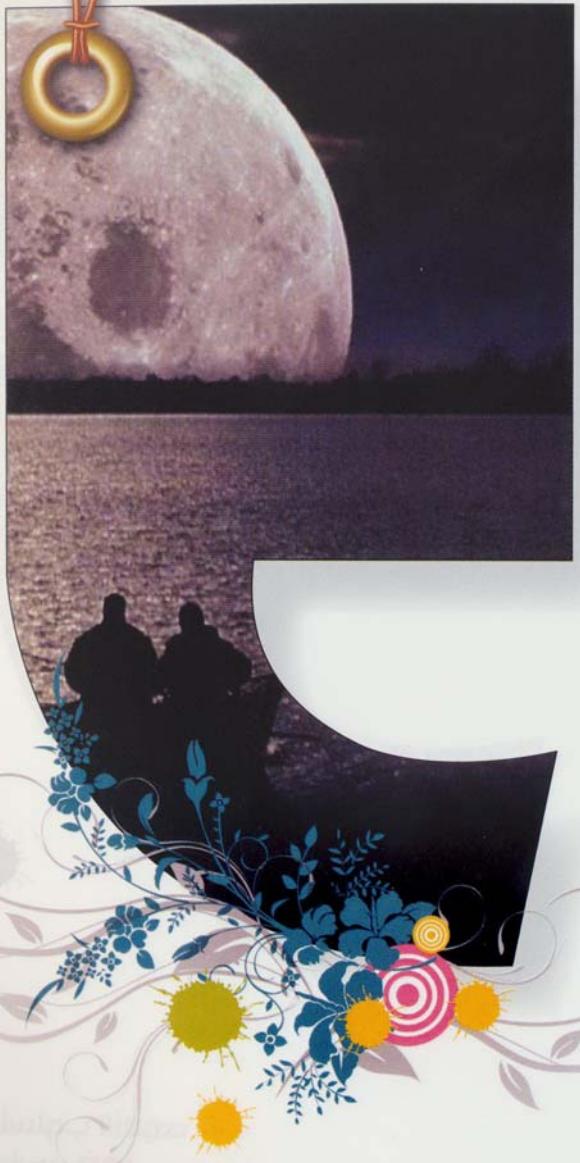
فقال الثور الأبيض: أرى أن نتجه ناحية البحيرة عسى ألا يكون الجفاف شديداً هناك.

وقال الثور الأحمر: بل أرى أن ننتظر؛ فإن موسم الأمطار قريب. أما الثور الأسود فقال: أرى أن نحاول التقليل من أكلنا حتى يزول الجفاف.

فوقع بينهم الخلاف، وتمسک كل ثور بالحل الذي اقترخه، واستمر هذا الموقف حتى اشتد عليهم الجوع والتعب من الجفاف، ولكنهم قرروا أن يسألوا الثعلب رغم أنه كان غريباً عنهم، فلما أتواه أحسن استقبالهم ورحب بهم، فشرعوا يحكون له الخلاف الدائر بينهم وما كان من أمرهم، وسألوه عن أفضل حل بين الحلول التي اقترحوها. ففكَّر الثعلب ملياً ثم قال: إن لي رأياً آخر، فهل تقبلوه؟ فقالوا: ولم لا، أخبرنا به.

قال الثعلب: أرى أن ترتحلوا إلى الجانب الآخر من الغابة، فهناك المراعي لا تزال نصرة وفيها ما تمنون.





قالوا: ونترك أرضنا وديارنا ونرتحل إلى حيث لا نعلم؟!

قال الثعلب: هذا أفضل حل، وما أرى إلا أنه الخير لكم.

قالوا: حسناً! لكننا لا نعرف الطريق خلال الغابة فلم يسبق لأحدنا أن ذهب إلى المكان الذي تصفه لنا.

قال الثعلب: إن الذئب صديقي، وهو يعرف الطريق جيداً، وسوف أطلب منه أن يقودكم إلى حيث وصفتُ لكم.

عبر الشيران عن انزعاجهم من الفكرة، وقالوا: كيف والذئب عدوّ لنا ولبني جنسنا أن يقودنا، وكيف نأمنْ جانبه في طريقنا؟

نظر إليهم الثعلب بدهاءً محاولاً إظهار أمارات الصدق على وجهه، وأردف قائلاً : بل هو صديقي ويحبكم ويريد لكم الخير، ثم إنكم ثلاثة وهو واحد، وإن حدث أي شيء استطعتم التغلب عليه بسهولة.

فنظروا إلى بعضهم بعضاً، وقالوا: حسناً قبلنا. وشكروا صديقهم الثعلب "المخلص".

ذهب الشiran الثلاثة إلى الذئب فرحب بهم وأحسن استقبالهم وقدم إليهم بعض العشب والشراب البارد فزال عنهم القلق والخوف منه.

قال لهم الذئب: سأقودكم إلى الأرض التي تريدون الذهاب إليها، وسأعبر بكم الغابة، ولكن لي شرطاً واحداً لا أتنازل عنه.

قالوا: وما هو؟

قال الذئب: أنا من يقودكم، فإذا أمرتكم بشيء فلا بد من أن تطيعوني لأن فيه مصلحتكم. فوافقوا على ذلك. فمشى بهم

الذئب في طُرُقات الغابة وهم يمشون خلفه حتى إذا توقفوا للراحة اتجه الذئب إلى مكان كل من الثور الأبيض والأسود، وطلب أن يتحدث إليهما بعيداً عن الثور الأحمر، فقبلوا رغم دهشتهم من ذلك الطلب.

فقال لهم الذئب: أريد أن أحدهم في أمر خطير!  
فردّا (الثور الأبيض والأسود): وما هو؟

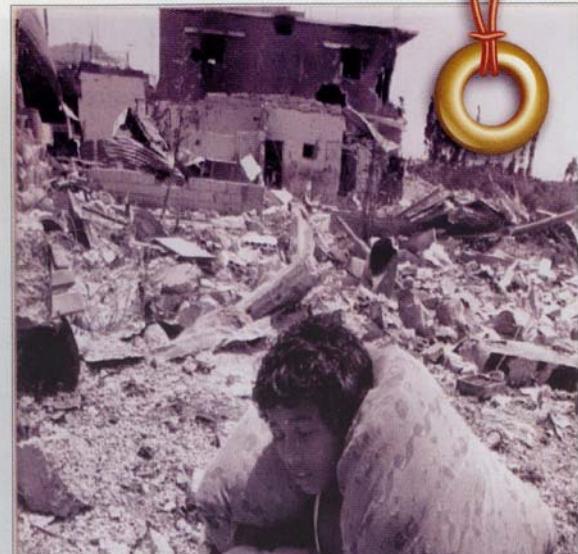
قال الذئب: أنتم تعرفون حرصي على مصالحتكم وخوفي عليكم، ومن أجل هذا أقول لكم: إن الثور الأحمر يُشكّل خطراً علينا جميعاً؛ حيث إن لونه الأحمر يجذب إلينا الحيوانات المفترسة في الغابة، مما يُشكّل خطراً على الجميع.

فقالا : وماذا ترى؟

قال الذئب: أرى أن تتركوني أكله فينتهي الخطر.  
فتعجبَ الثوران: الأبيض والأسود، وقالا: ماذا؟ نتركك تأكل  
أخانا؟! كيف هذا؟!

فقال الذئب: إن لم تفعلوا تعرضنا جميعاً للخطر، وأنا أريدُ أن أصل بكم إلى بِرِّ الأمان، وإنني لكم من الناصحين.  
ولما أبديا عدم اعتراضهما انقض الذئب على الثور الأحمر  
يأكله، فأخذ الثور الأحمر يصرخ ويستجد بهما ولكنهما لم  
يُحرّكا ساكناً، بل أعطياه ظهريهما، وسدّاً أذانهما حتى افترسه  
الذئب أمام أعين أخيه.

وفي اليوم التالي، وأنباء استراحتهم بالطريق، توجّه الذئب إلى



الثور الأسود وقال له: إن الثور الأبيض يُصدرُ شخيراً عالياً أثناء نومه مما يجذب الحيوانات المفترسة إلينا ويرشدهم عن موقعنا.

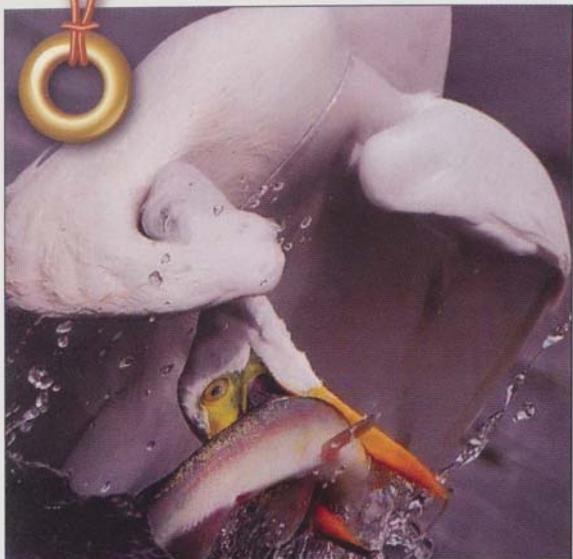
فقال الثور الأسود: وماذا ترى؟

قال الذئب: أرى أن تدعني آكله فينتهي الخطر وأصل بك إلى بر الأمان، وحتى لا يشاركك أحد في ذلك العشب فتصير ملكاً لتلك المروج الخضراء، وظلّ الذئب يرغيّب له الأمر، ويغريه بالأمال الجميلة حتى وافق على التخلّي عن أخيه. وانقض الذئب على الثور الأبيض، وأخوه الأسود يدبر وجهه عنه، ويضمّ ذئبه عن توسّلاته. فلما كان اليوم الثالث ذهب الذئب إلى الثور الأسود وقال له: لم يبق سواك أيها المغفل، وإنني أشتاق الآن لأن آكلك، فماذا سأستفيد من حمایتك والذهب بك إلى المروج الخضراء المزعومة؟ فامتلاً الثور الأسود بالحسرة والألم، فنطق بالحكمة قائلاً: والله لقد هلكت يوم أن وافقتك على أن تأكل الثور الأحمر، بل لقد هلكنا جميعاً يوم أن اختلفنا: أنا وأخوتي ولجاناً إلى عدونا. فوالله (لقد أكلت يوم أكل الثور الأحمر).

هذا ما يسعى إليه أعداؤنا، فهم يحاولون تفريتنا ليتمكنوا منا واحداً واحداً!

اتحادنا ووحدة صفنا ترحب أعدائنا لا محالة كما أن خلافنا لا يفيد أي فرد منا كما يفيدهم.

(انصحك بقراءة قصة: أيهما أثمن الإبرة أم المقص؟)

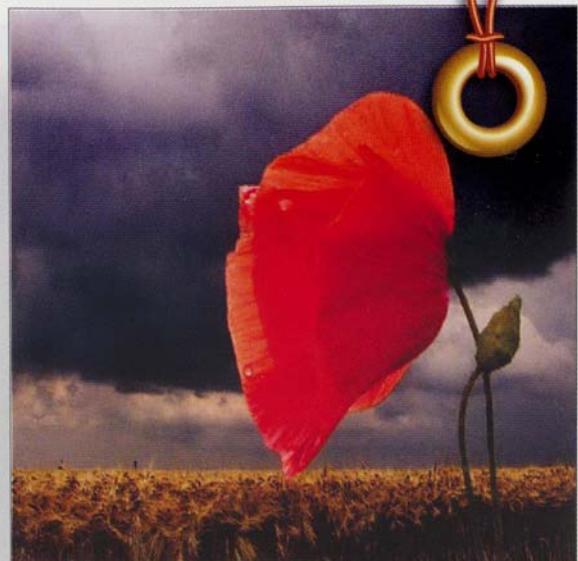


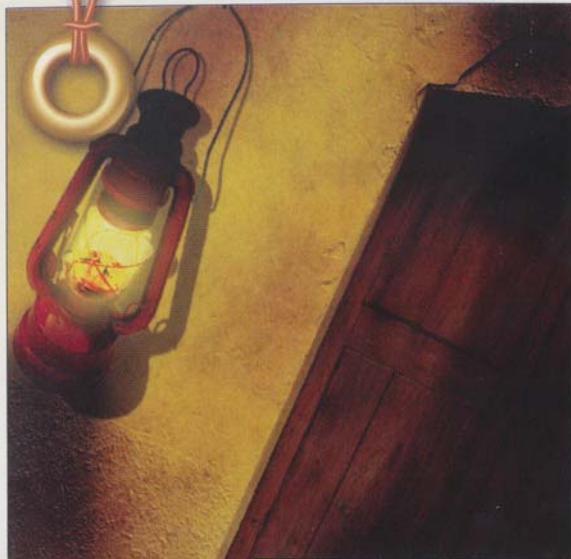
يُحكى أنه كان هناك مريضان جمعتهما غرفة واحدة، وكان أحدهما يطل على النافذة، وكان الآخر كفيفًا، فكان الذي بجوار النافذة ينظرُ ويصف للأخر جمال الكون خارج الغرفة، يصف الحديقة الجميلة التي تتلألأ أزهارها بالأحمر والأصفر والأبيض، ويصف السماء الزرقاء من فوقها، ويصف الليل ونجومه البعيدة التي تتلألأ فيزداد الكون جمالاً، ولا ينسى الصباح والدنيا وهي تكتسي ألواناً وحياة جديدة؛ فالسيارات تمرق وتبرق، والأطفال في الحديقة يلعبون فيزداد الوجود بهاءً وسعادة.

وكان مسموماً للمريض الذي بجوار النافذة أن يجلس معتدلاً ساعة كل يوم ليساعد الدورة الدموية على الحركة. وبعد ذلك يُضطر للاستلقاء على فراشه. وكان الكفيف ينتظر هذه الساعة كل يوم.

وذات يوم تُوفّي المريض الذي كان بجوار النافذة، وجاءت الممرضات وقدمن العزاء للمريض الكفيف، فطلب منها أن ينقلن سريره إلى جوار النافذة. وكانت المفاجأة! أنه لا توجد نافذة في تلك الغرفة! ثم إن المريض الذي مات كان هو الآخر أعمى مثله!!

نستفيد من هذه القصة أن **السعادة إرادة**. فإن كنت تريد أن تكون سعيداً فإنك تستطيع. وإن كنت تريد أن تُسعد غيرك فأنت أيضاً تستطيع.





يُحكى أن عاصفة شديدة هبّت على سفينة في عرض البحر فأغرقتها ونجا أحد ركابها، حيث أخذت الأمواج تتلاعب به حتى ألقته على شاطئ جزيرة مجهولة. وما كاد الرجل يفيق من إغماءه ويلتفت أنفاسه حتى حمد الله وخرّ على ركبتيه سائلاً ربَّ المعونة والمساعدة، وأن ينقذه من هذا الوضع الأليم.

مررت أيام كان الرجل خلالها يتغذى من ثمار الشجر، وما يصطاده من أرانب بريّة، ويشرب من جدول مياه قريب، وبينما في كُوكب صغير بناء من أعواد الشجر ليحتمي فيه من برد الليل وحر النهار.

وذات يوم، أخذ الرجل يتتجول بعيداً عن كوكبه متقدراً نضج طعامه الموضوع على بعض أعواد الخشب المتقدة. ومن بعيد شاهد ألسنة من اللهب ترتفع، فعاد سريعاً ليجد النار قد التهمت كوكبه، فأخذ يبكي ويصرخ: لماذا -يارب- هذا الحظ العاشر؟ ها قد فقدت كل شيء، حتى الكوكب احترق! هل سأظلّ غريباً في هذه الدنيا؟ وأين سأجد مكاناً يأويوني؟ وظلّ ينذر حظة (والعياذ بالله) حتى نام من الحزن والبكاء. ومع إشراقة شمس يوم جديد كانت المفاجأة! إذ استيقظ الرجل فوجد سفينته تقترب من الجزيرة وتُنزل منها قارباً صغيراً لإنقاذه.

وَدُهْشَ الرَّجُلُ لِعِرْفَةِ السُّفِينَةِ مَكَانَهُ، فَسَأَلُوهُمْ وَهُوَ يَصْعُدُ عَلَى سطحِهَا: كَيْفَ تَعْرَفْتُمْ عَلَى مَكَانِي؟ فَأَجَابُوهُ: "لَقَدْ رَأَيْنَا دُخَانًا يَرْتَفَعُ مِنَ الْجَزِيرَةِ، فَأَدْرَكْنَا أَنْ هُنَّاكَ شَخْصًا يَطْلَبُ النَّجْدَةَ"!

### المغزى:

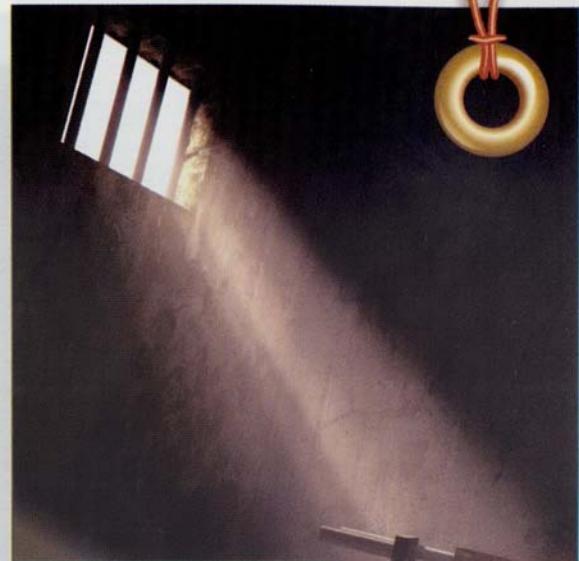
إِذَا سَاءَتْ بِكَ الظَّرُوفُ وَاحْتَرَقَ كُوكُوكُ، فَاعْلَمْ أَنَّهَا قَدْ تَكُونُ خَيْرًا وَسَبِيلًا لِإِنْقَاذِكَ.

وَاعْلَمْ أَنْ هُنَّاكَ شَيْئًا إِيجَابِيًّا وَرَاءَ مَا يَصِيبُكَ، وَإِنْ كُنْتَ لَا تَرَاهُ، أَوْ تَدْرِكَ حُكْمَتَهُ.

حاوَلْ أَنْ تَبْحَثَ عَنِ الْآثارِ الإِيجَابِيَّةِ وَرَاءَ كُلِّ مَصِيبَةٍ تَصَابُ بِهَا! قَدْ لَا تَدْرِكُهَا عِنْدَ وَقْعِ الْمَصِيبَةِ وَلَكِنْ قَدْ تَدْرِكُهَا بَعْدَ انتِصَارِهَا وَتَحْمِدُ اللَّهَ عَلَيْهَا.

وَاسْتَعِنْ دَائِمًا (بِالصَّبَرِ وَالصَّلَاةِ)

وَاعْلَمْ أَنَّ اللَّهَ رَبِّكَ أَعْطَاكَ فَمَنْعَكَ، وَرَبِّكَ مَنْعَكَ فَأَعْطَاكَ.



## اغتنم لحظاتك العصيبة 34



يُحكى أن ثلاثة أشخاص حكمت عليهم الظروف السيئة أن يُحبسوا في حجرة ضيقة لمدة ستة أشهر، ولم يكن معهم غير زاد قليل، وماء أقل، فتبرم الأول أشد التبرم من هذه الحياة، ولم ير بصيص أملٍ يُسرّي عنه، فأصيب بالجنون.

وأما الثاني فنظر إلى هذه الحياة بمنظار أقل سواداً من الأول فأصيب بنوبات عصبية متقطعة.

وأما الثالث فأبعد عن ذهنه فكرة البؤس ما استطاع، ولم يفكّر فيما سيحدث بل شغل نفسه بتأليف كتاب يستمدّه من أفكاره وأرائه ومعلوماته.

وبعد فترة أطلق سراحهم؛ فذهب الأول إلى سجن آخر وهو (مستشفى المجانين)، وأصابت الثاني نوباتٌ عصبية متكررة جعلته يشكّل عبئاً على عائلته. أما الثالث فقد حصد ما كان يزرعه في السجن من تفكير إيجابي؛ حيث كتب مؤلفاته الانتشار؛ فأصبح كاتباً مرموقاً يسعى الناس للتعرف عليه والاقتراب منه.

فأعلم أنك بتفكيرك الإيجابي تستطيع قهر الصعب وترويضها لصالحك. وحاول أن تفتقن لحظاتك العصيبة وأن تحولها لنجاحات فيما بعد.

هذه القصة تذكّري بـ "نيلسون مانديلا" حاكم جنوب أفريقيا

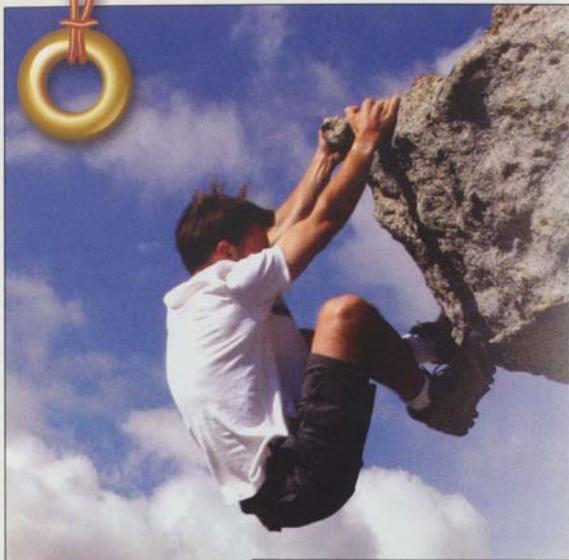
الذى حُكم عليه بالسجن مدى الحياة. وبعد 27 عاماً قضاها  
خلف قضبان السجون أطلق سراحه ليكون أول رئيس أسود  
يحكم جنوب أفريقيا!

شدتني كثيراً هيلين كيلر وهي عمياً، صماء، بكماء حين قالت  
”عندما يوصد في وجهنا أحد أبواب السعادة، تنفتح لنا العديد  
من الأبواب الأخرى، لكن مشكلتنا أننا نضيع وقتنا ونحن ننظر  
بحسرة إلى الباب المغلق، ولا نلتفت لما فتح لنا من أبواب“.<sup>2</sup>

فهل أنت من ينظرون بحسرة إلى الباب المغلق؟ متجاهل كل  
أبواب السعادة التي فتحت من حولك؟



(٢) من كتاب (كيف أصبحوا عظماء) للدكتور سعد الكريبياني



لم يجد رجل الأعمال الغارق في ديونه وسيلة للخروج منها سوى بأن يجلس على كرسي بالحديقة العامة وهو في قمة الحزن والهم متسائلاً إن كان هناك من ينقذه، وينفذ شركته من الإفلاس؟ فجأة! ظهر له رجل عجوز وقال له :“أرى أن هناك ما يُزعجك”， فحكى له رجل الأعمال ما أصابه، فرد عليه العجوز قائلاً：“أعتقد أنّ بإمكاني مساعدتك” ثم سأله الرجل عن اسمه وكتب له “شيكاً” وسلمه له قائلاً：“خذ هذه النقود وقابلني بعد سنة بهذا المكان لتعيد المبلغ”， وبعدها رحل العجوز وبقي رجل الأعمال مشدوهاً يقلب بين يديه شيئاً بمبلغ نصف مليون دولار عليه توقيع ”جون دي روكيهيل“ أغنى أغنياء العالم. أفاق الرجل من ذهوله وقال بحماسة: الآن استطيع أن أمحو بهذه النقود كل ما يقلقني، ثم فكر لوهلة وقرر أن يسعى لحفظ شركته من الإفلاس دون أن يلجأ لصرف الشيك الذي اتخذه مصدر أمان وقوة له. وانطلق بتفاؤل نحو شركته وبدأ أعماله ودخل بمقابلات ناجحة مع الدائنين لتأجيل تاريخ الدفع. واستطاع إغلاق عمليات بيع كبيرة لصالح شركته. وخلال بضعة شهور استطاع أن يسدّد ديونه، وبدأ يربح من جديد.

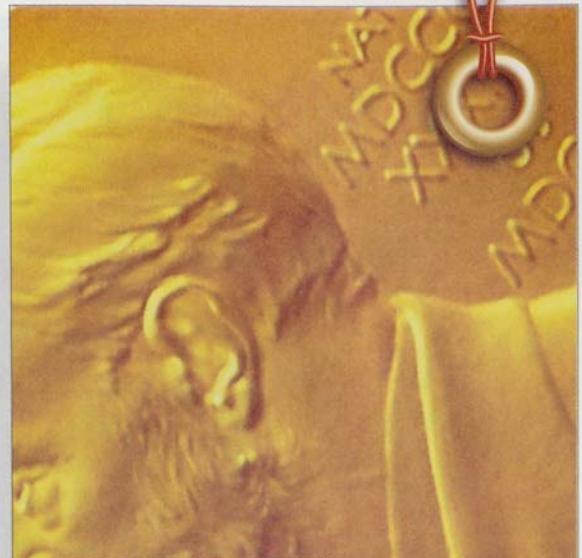
وبعد انتهاء السنة المحددة من قبل ذلك العجوز، ذهب الرجل إلى الحديقة مت候ماً فوجد ذلك الرجل العجوز بانتظاره على نفس الكرسي، فلم يستطع أن يتمالك نفسه فأعطاه الشيك



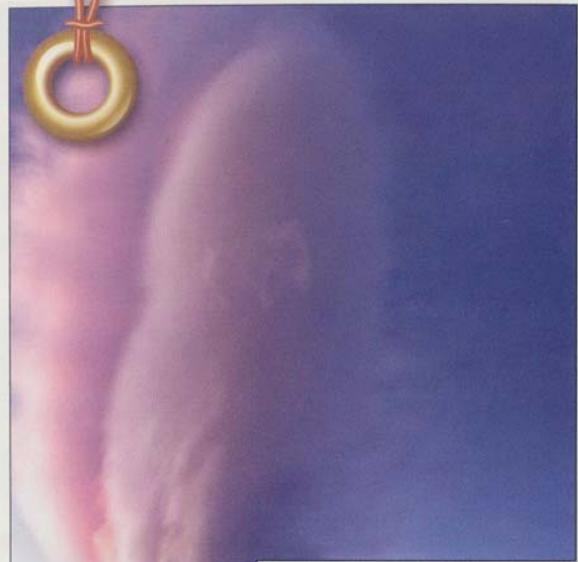
الذي لم يصرفه، وبدأ يقص عليه قصة النجاحات التي حققها دون أن يصرف الشيك. وفجأة قاطعته ممرضة مسرعة باتجاه العجوز قائلة ”الحمد لله أني وجدتك هنا“ فأخذته من يده، وقالت لرجل الأعمال: أرجو ألا يكون قد أزعجك، فهو دائم الهروب من مستشفى المجانين الملائقة لهذه الحديقة، ويدعى للناس بأنه ”جون دي روكتيلر“.

وقف رجل الأعمال تغمده الدهشة ويفكر في تلك السنة الكاملة التي مرت وهو ينتزع شركته من خطر الإفلاس ويعقد صفقات البيع والشراء ويفاوض بقوة لاقتناعه بأن هناك نصف مليون دولار خلفه!

حينها أدرك أنّ النقود لم تكن هي التي غيرت حياته وأنقذت شركته، بل الذي غيرها هو اكتشافه الجديد المتمثل في (**الثقة بالنفس**) فهي التي تمنحك قوة يجعلك تتخطى أخطر فشل وتحقق أعظم نجاح. فهي بالضبط ما تحتاجه.



## 36 رياح التسامح أم رياح النكران



كان هناك صديقان يمشيان في الصحراء، وخلال سيرهما تجادلا فصفع أحدهما الآخر على وجهه. فتألم الذي تلقى الصفعة، ولكنه لم ينطق بكلمة. وإنما توجه إلى الرمال وكتب عليها: ”اليوم .. صفعني أعز أصدقائي“ . واستمر الصديقان في مشيهما إلى أن وجدا واحة فقررا أن يستحما.

وفجأة .. علقت قدم من تلقى الصفعة في الرمال المتحركة، وبدأ يغرق ولكن صديقه أمسكه وأنقذه من الغرق. وبعد أن نجا الصديق من الموت قام ونقش على صخرة كبيرة : ”اليوم .. أنقذني أعز أصدقائي“ . سأله صديقه ”لماذا في المرة الأولى عندما صفعتك كتبت على الرمال، والآن عندما أنقذتك كتبت على الصخرة؟“ ، فأجابه صديقه: ”عندما يؤذينا أحد علينا أن نكتب ما فعله على الرمال حيث رياح التسامح يمكن لها أن تمحوه، ولكن عندما يصنع أحده بنا معرفةً فعليها أن تنتش ما فعله معنا على الصخر حيث لا تستطيع رياح النكران أن تمحوه!“

## كيف تنظر إلى الأشياء؟

37

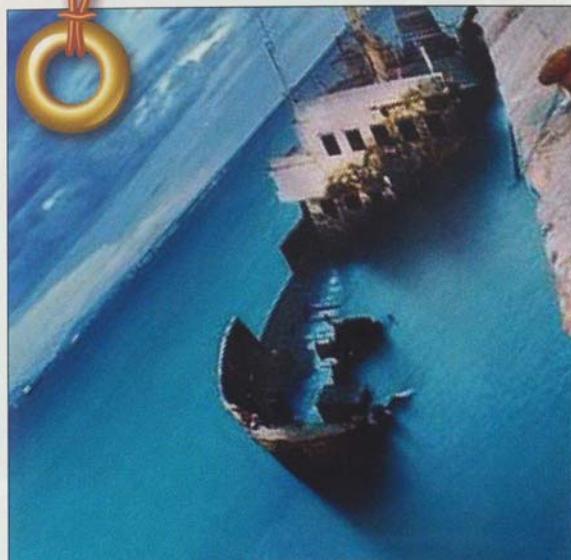
أراد رجل أن يبيع بيته لينتقل إلى بيت أفضل منه، فذهب إلى أحد أصدقائه وهو خبير في أعمال التسويق، وطلب منه أن يساعدته في كتابة إعلان لبيع البيت. وكان الخبير يعرف البيت جيداً، فكتب وصفاً مفصلاً، أشاد فيه بالموقع الجميل والمساحة الكبيرة ووصف التصميم الهندسي الرائع ثم تحدث عن الحديقة وحمام السباحة. وقرأ كلمات الإعلان على صاحب المنزل الذي أصغر إلى باهتمام شديد وقال: "أرجوك! أعد قراءة الإعلان". وحين أعاد الكاتب القراءة صاح الرجل: "يا له من بيت رائع، لقد ظللت طول عمري أحلم باقتناه مثل هذا البيت ولم أكن أعلم أنني أعيش فيه إلى أن سمعتك تصفه! ثم قال: من فضلك لا تنشر الإعلان فبيتي غير معروض للبيع!

أحص النعم التي وهب إياها رب العالمين، واكتبهما واحدة تلو الأخرى، وستجد نفسك أكثر سعادةً من ذي قبل.

هناك من ينظُر دائمًا لما لا يملكون، ولا يتأمل ما يملكون، وهذا أشقي الناس.

قال أحدهم: "إننا نشكو لأن الله سبحانه وتعالى جعل تحت الورود أشواكاً، وكان الأجدر بنا أن نشكره لأنّه جعل فوق الشوك ورداً".





كانت هناك سفينة كبيرة تعطل محركها، فقام أصحابها بإحضار الخبراء واحداً تلو الآخر، ولكن لم يتمكن أحدهم من إصلاحها. ومن ثم استدعوا رجلاً طاعناً في السن قضى عمره في تصليح السفن. فجاء الرجل المسن ومعه صندوقه الممتليء بأدوات الصيانة. وفور وصوله ذهب للmotor يفحصه بدقة من فوقه ومن أسفله، ولم يحرك شيئاً، وكان هناك اثنان من ملوك السفينة يتبعان ذلك الرجل المسن، ويرجوان أن يعرف المشكلة ويصلاحها حيث كان هو آخر الخيارات لديهم.

وبعد انتهاء الرجل من فحص المحرك، ذهب لصندوق الأدوات الكبير وأخرج منه مطرقة صغيرة، وأخذ يطرق بها طرقاً خفيفاً في مكان حده في المحرك، وبعدها طلب منهم تدوير المحرك، فدار وعمل مرة أخرى وكأن شيئاً لم يصب به!

أعاد الرجل مطرقتة إلى صندوقه، وحمله ورحل. وبعد أسبوع استلم مالك السفينة فاتورة قيمتها عشرة آلاف دولار، قيمة الإصلاح! فتذمر المالك من هذا الثمن الباهظ وخصوصاً أنه لم يعمل شيئاً غير عدة طرقات على المحرك. فردوا عليه برسالة يطلبون منه فاتورة مفصلة عن تكاليف الإصلاح.

فكان رد الرجل المسن فاتورة كتب فيها تفاصيل التكاليف كالتالي:

## الطرق بالطريقة : دولاران

معرفة أين يتم الطرق : 9,998 دولاراً

دعونا الآن نستفدى من تلك القصة في تطوير ذاتنا وعلاقتنا مع الآخرين. الآن أنت تعلم بأنك لن تستطيع حل أي مشكلة إلا بمعرفة مصدرها الرئيس، فقد تنجح في تأجيل المشكلة ولكن لن تستطيع حلها حتى تكتشف مصدرها ثم تعمل على إصلاحه.

ابذل معظم جهدك في اكتشاف مصدر المشكلة، فإن نجحت، فستجد نفسك تحتاج لجهد أقل في حلها.

بالتأكيد إن أهل الخبرة قد لا يحتاجون لجهد يذكر في حل المشاكل التي قد تمكنا من حلها في الماضي ، لذا استشر أهل الخبرة فما تراه مشكلة عظمى قد لا يكون كذلك بالنسبة إليهم.

معظم العلاقات الفاشلة مع الطرف الآخر تكون بسبب الجهل بمصدر الخلاف، وما أن يُكتشف ، فسنعتبر أن المشكلة قد حلّت. بإمكانك تطبيق هذه الفرضية على العلاقات الزوجية بالتأكيد.



## ذكاء محامٍ ودهاء قاضٍ

كادت هيئة المحكمة أن تنطق بحكم الإعدام على قاتل زوجته والتي لم يتم العثور على جثتها رغم توافر كل الأدلة التي تدين الزوج. وقف محامي الدفاع يتعلق بأبي قشة لينقذ موكله. ثم قال للقاضي: لكي يصدر حكم بالإعدام على المتهم، لا بد من أن يتتوفر لهيئة المحكمة يقين لا يقبل الشك بأن المتهم قد قتل الضحية. والآن سيدخل من باب المحكمة دليل قوي على برأة موكري وعلى أن زوجته حية ترزق!

وفتح باب المحكمة واتجهت أنظار كل من في القاعة إلى الباب وبعد لحظات من الصمت والترقب لم يدخل أحد من الباب! وهنا قال المحامي: الكل كان ينتظر دخول القتيلة! وهذا يؤكد أنه ليس لديكم قناعة تامة بأن موكري قد قتل زوجته.

وهنا هاجت القاعة إعجاباً بذكاء المحامي وتداول القضاة الموقف وجاء الحكم المفاجأة. حكم بالإعدام! لتوافر يقين لا يقبل الشك بأن الرجل قد قتل زوجته! وبعد الحكم تساءل الناس: كيف يصدر مثل هذا الحكم؟ فرد القاضي: ببساطة عندما أوحى المحامي لنا جميعاً بأن الزوجة القتيلة ستدخل من باب المحكمة، توجهت أنظار الجميع نحو الباب تنتظر دخولها إلا شخصاً واحداً في القاعة لم يلتفت وهو الزوج المتهم! لأنه كان على يقين بأن زوجته قُتلت وأن الموتى لا يسيرون!

# قصة سجين لويس الرابع عشر

40

كان أحد السجناء في عصر لويس الرابع عشر محكوماً عليه بالإعدام ومسجونةً في جناح قلعة. هذا السجين لم يبق على موعد إعدامه سوى ليلة واحدة. وقد عُرف عن لويس الرابع عشر ابتقاره لحيل وتصرفات غريبة. وفي تلك الليلة فوجئ السجين بباب الزنزانة يُفتح ولويس يدخل عليه مع حُرّاسه ليقول له: أعطيك فرصة إن نجحت في استغلالها بإمكانك أن تنجو من الإعدام. ثمة مخرج في جناحك بدون حراسه إن تمكنت من العثور عليه يمكنك الخروج، وإن لم تتمكن فإن الحراس سيأتون غداً مع شروق الشمس لأخذك وتنفيذ حكم الإعدام. غادر الحراس الزنزانة مع الإمبراطور بعد أن نزعوا عنه سلاسله، وبدأت محاولاته للبحث عن المخرج في الجناح الذي سُجن فيه والذي يحتوي على عدة غرف وزوايا، ولاح له الأمل عندما اكتشف غطاء فتحة مغطاة بسجادة بالية على الأرض، وما أن فتحها حتى وجدتها تؤدي إلى سُلم ينزل إلى سرداب سفلي ويليه درج آخر يصعد مرة أخرى، وظل يصعد إلى أن بدأ يحس بتسلل نسيم الهواء الخارجي مما بث في نفسه الأمل إلى أن وجد نفسه في النهاية في برج القلعة الشاهق والأرض لا يكاد يراها. عاد أدراجها حزيناً منهاً، ولكنه واثق أن الإمبراطور لا يخدعه، وبينما هو راقد على الأرض مهموماً ومنهكاً ضرب بقدمه الحائط وإذا به يحس بالحجر الذي يضع عليه قدمه يتزحزح، فقفز وبدأ يختبر الحجر فوجد بالإمكان تحريكه، وما إن أزاحه حتى وجد سرداياً ضيقاً يكاد لا يتسع إلا للزاحف، فظل يزحف حتى سمع صوت خرير مياه، وأحس بالأمل لعلمه أن القلعة تطل على نهر، لكنه في النهاية وجد نافذة



الأسلوب الأقوى

في

التغيير

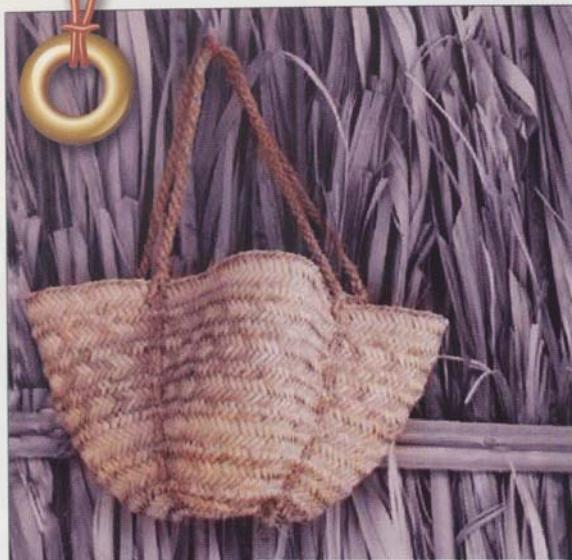
مغلقة بالحديد أمكنه أن يرى النهر من خلالها. عاد يختبر كل حجر وبقعة في السجن، ربما كان فيها حجر آخر لكن كل محاولاته ضاعت سدى، والليل يمضي، وهو يحاول ويفتش، وفي كل مرة يكتشف أملاً جديداً؛ فمرة ينتهي إلى نافذة حديدية، ومرة إلى سرداد طويل ذي تعرجات يعيده مرة أخرى للزنزانة نفسها، وهكذا ظل طوال الليل يلهث في محاولات وبوادر أمل تلوح من هنا ومن هناك وكلها توحى له بالأمل في أول الأمر لكنها في النهاية تبوء بالفشل. وأخيراً انقضت ليلة السجين الأخيرة كلها في محاولات فاشلة، ولاحظ الشمس من خلال النافذة، ووجد وجه الإمبراطور يُطل عليه من الباب يقول: "أراك ما زلت هنا؟" قال السجين: "كنت أتوقع أنك صادقٌ معي أيها الإمبراطور". فقال له الإمبراطور: "لقد كنت صادقاً معك". فرد السجين: "لم أترك بقعة في الجناح لم أحاول فيها، فأين المخرج الذي حدثني عنه؟" فأجابه الإمبراطور: "لقد كان باب الزنزانة مفتوحاً ولم يكن مغلقاً! أبداً دائماً بأسهل الطرق.

عندما كنت أتدرب في مجال الدعم الفني كانوا يعلمنا أن نبدأ دائماً بأسهل بل (باتقه) الوسائل لحل المشكلة، ثم نرتقي لما هو أصعب؛ مرحلة تلو الأخرى. وعندما جربتها كانت أكثر من 70% من المشاكل تُحل في المراحل الأولى بالحلول البسيطة (التابهة بنظري)! وهذا من أجمل الدروس التي تعلمتها وتلذذت بنتائجها عند تطبيقها في كل جوانب حياتي. (ابداً دائماً بأسهل الطرق).

(اقرأ: قصة الطفلة والشاحنة: فهي تدعم بشكل أو باخر هذه القاعدة.)

في القرن التاسع عشر اتجه كثير من الناس في أمريكا ناحية الغرب بحثاً عن الذهب، وأملاً في العثور على ثروة طائلة. ومن بين هؤلاء الناس رجل بدأ البحث عن الذهب في الأرض المخصصة له ووجد كتلة منه، واستبشر بها خيراً. ولكي يستخرج الذهب كان عليه أن يستخدم معدات التنقيب. فذهب الرجل ليجمع و يستدين ما يكفي من النقود لشراء معدات التنقيب تلك. ثم عاد إلى المنجم ومعه هذه المرة معدات التنقيب الجديدة ومعه أيضاً أحلام الثروة الطائلة. ثم بدأ الحفر مرة أخرى، واستمر الرجل في الحفر لفترات طويلة، ولكنه لم يعثر على شيء من الذهب، وفي النهاية يئس واستسلم، فباع معدات التنقيب إلى تاجر خردة وعاد إلى بيته مُفلساً. استعلن تاجر الخردة بعالم جيولوجي متخصص لمسح المنطقة. وبعد الدراسة والتحليل قام العالم الجيولوجي بتحديد المكان المتوقع توافر الذهب فيه. بدأ تاجر الخردة الحفر في المكان الذي حددته الجيولوجي حتى عثر على الذهب بكميات طائلة على بعد ثلاثة أقدام من المكان الذي كان المالك الأصلي يحفر فيه. أصبح تاجر الخردة مليونيراً لأنه قرر أن لا يضيع جهده بجهله، لذا استعلن بأهل الخبرة.





جاء في حكم وقصص الصين القديمة أن ملكاً أراد أن يكافئ أحد مواطنيه فقال له: امتلك من الأرض كل المساحات التي تستطيع أن تقطعها سيراً على قدميك، ففرح الرجل وشرع يقطع الأرضي مسرعاً ومهولاً في جنون. وسار مسافات طويلة فتعب، وفكّر أن يعود للملك ليمنحه المساحة التي قطعها، ولكنه غير رأيه وقررمواصلة السير ليحصل على المزيد. سار مسافات أطول وأطول وفكرة أن يعود للملك مكتفياً بما وصل إليه. لكنه تردد مرة أخرى وقررمواصلة السير ليحصل على المزيد والمزيد. ظل الرجل يسير ويسيّر ولم يُعد قط.. فقد ضل طريقه وضاع في الحياة، ويقال إنه وقع صريعاً من جراء الإنهاك الشديد.

من أراد أن يمتلك كل شيء فقد كل شيء!

أهم أسباب السعادة تكمن في (القناعة) والاكتفاء ضع حدأً للكفاية في كل شيء، في جمع المال - في النجاح - في الشهرة - إلخ... لكي لا تقع في فخ الطمع وعدم الاكتفاء.

(اقرأ قصة: أتكفيفك سمكة واحدة كبيرة؟! فهي تدعى بشكل أو آخر هذه القاعدة).

ذهب صديقان يصطادان الأسماك فاصطاد أحدهما سمكة كبيرة، ووضعها في حقيبته، ونهض لينصرف. فسألَهُ الآخر: إلى أين تذهب؟ فأجابه الصديق: إلى البيت، فقد اصطادت سمكة كبيرة جداً تكفيني. فرد الرجل: انتظر لتصطاد المزيد من الأسماك الكبيرة مثلي، فسألَهُ صديقه: ولماذا أفعل ذلك؟ فرد الرجل: عندما تصطاد أكثر من سمكة يمكنك أن تبيعها. فسألَهُ صديقه: ولماذا أفعل هذا؟ قال له كي تحصل على المزيد من المال. فسألَهُ صديقه: وماذا أفعل به؟ فقال له: يمكنك أن تدخره وتزيد من رصيده في البنك. فسألَهُ: ولماذا أفعل هذا؟ فرد الرجل: لكي تصبح ثرياً. فسألَهُ: وماذا سأفعل بالثراء؟ فرد الرجل: تستطيع في يوم من الأيام عندما تكبر أن تستمتع بوقتك مع أولادك وزوجتك. فقال له صديقه: هذا بالضبط ما أفعله الآن ولا أريد تأجيله حتى أكبر ويضيع العمر!

تعليق على هذه القصة هو أنه يجب لا نظن بأن القناعة والطموح متضادان؛ فهناك من يعتقد أنه لكي يكون قنوغاً يجب ألا يكون طموحاً وصاحب أهدافاً بالتأكيد هذا اعتقاد خاطئ. فالرجل القنوع عندما أتى ليصطاد كان (هدفه) أن يصيد سمكة كبيرة تكفيه وعائلته فقط. لانية له في صيد أكثر من ذلك ليبيعه أو ما شابه. فذلك كان طموحة وهدفه. وعندما حقق ذلك

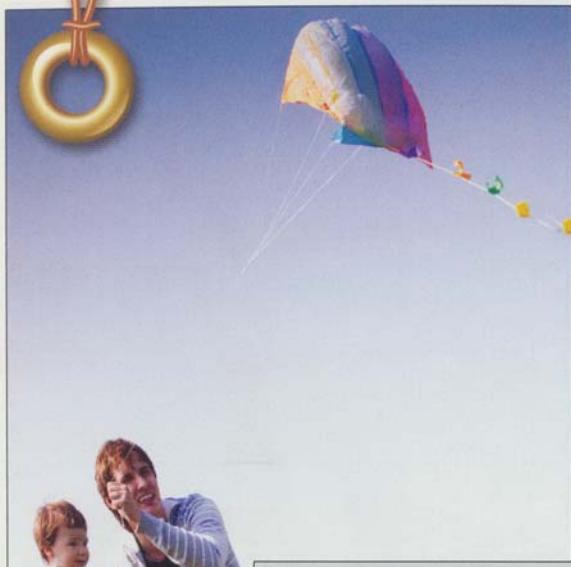


الهدف، توقف وأخذ سمهاته وعاد بها إلى المنزل واستمتع بباقي الوقت مع أولاده وزوجته.

ما يمكن أن نستخلصه ألا نركض خلف أهداف غير واضحة وطموح غير محدود حتى لا نقع في فخه أو في فخ الجشع، فتفنى أعمارنا ونفقد ما قد يكون أهم، فيقودنا طموحنا إلى سراب.

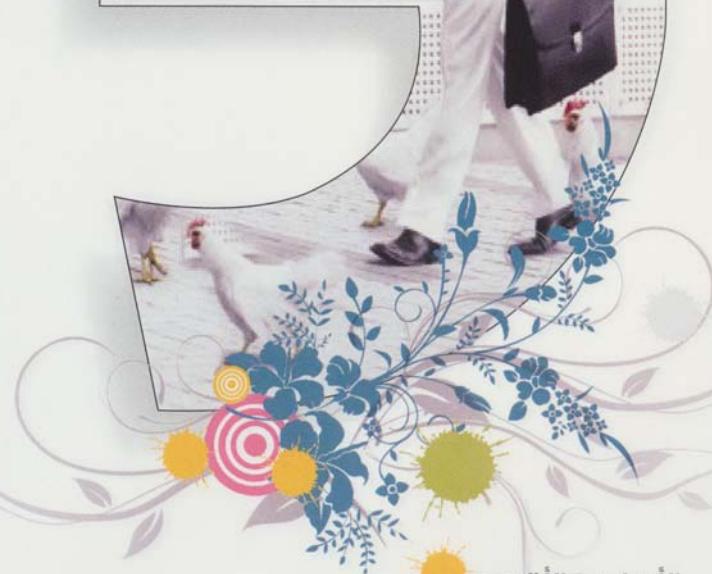
الطموح شيء جميل، ولكن يجب أن نسيطر عليه لا أن يسيطر علينا.

(أنصحك بقراءة قصة مكافأة الملك، إن لم تكن قرأتها بعد).



يُحكي أن نسراً كان يعيش في أحد الجبال ويضع عشه على قمة إحدى الأشجار، وكان عُش النسر يحتوي على أربع بيضات، ثم حدث أن هز الشجرة زلزالٌ عنيف فسقطت بيضة من عُش النسر وتدحرجت إلى أن استقرت في قن للدجاج، وظننت الدجاجات بأن عليها أن تحمي بيضة النسر وتعتنى بها، وتطوّعت دجاجة كبيرة في السن للعناية بالبيضة إلى أن تفقس. وبعد مدة فقست البيضة وخرج منها نسر صغير جميل، ولكن هذا النسر بدأ يتربى على أنه دجاجة، وأصبح يعرف أنه ليس إلا دجاجة. وفي أحد الأيام وبينما كان يلعب في ساحة قن الدجاج شاهد مجموعة من النسور تحلق عالياً في السماء، فتمنى لو يستطيع التحليق عالياً مثل باقي النسور، لكنه قobil بضحكات الاستهزاء من الدجاج الذين قالوا له: ما أنت سوى دجاجة ولن تستطيع التحليق عالياً مثل النسور، وبعدها توقف النسر عن حلم التحليق في الأعلى، وألمه اليأس ولم يلبث أن مات بعد أن عاش حياة طويلة مثل الدجاج.

إنك إن ركنت إلى واقعك السلبي تصبح أسيراً وفقاً لما تؤمن به، فإذا كنت نسراً وتحلم لكي تحلق عالياً في سماء النجاح، فتابع أحلامك ولا تستمع لكلمات الدجاج (الخاذلين لطموحك ممن



حولك!) حيث إن القدرة والطاقة على تحقيق ذلك موجودتان لديك بعد مشيئة الله سبحانه وتعالى. واعلم بأن نظرتك الشخصية لذاتك وطموحك هي التي تحدد نجاحك من فشلك! لذا فاسع إلى أن تصقل مهاراتك، وأن ترفع من احترامك ونظرتك لذاتك فهي السبيل لنجاحك. وأن ترافق من يقوى عزيمتك.

فالخطوة التالية لك هي: **أن تُبعد نفسك عن (الدجاج) وتبحث عن النّسور لتعايش معهم وتتعلم منهم كيف تمكنا من التخلّق عاليًا.**

قال تعالى: ”إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ“  
الرعد : 11



## من هو الفقير ومن هو الغني؟

45

في يوم من الأيام كان هناك رجل ثري جداً أرسل ابنه في رحلة إلى بلد فقير ليرى الابن كيف يعيش الفقراء. وذهب الابن وأمضى أياماً وليالي في مزرعة تعيش فيها أسرة فقيرة. وعندما عاد، سأله والده: "كيف كانت الرحلة يا بني؟ هل رأيت كيف يعيش الفقراء؟". أجاب الابن "نعم". الأب مرة أخرى "إذاً أخبرني ماذا تعلمت من هذه الرحلة؟" فقال الابن:  
لقد رأيت أننا نملك كلباً واحداً وهم يملكون أربعة.  
ونحن لدينا بركة ماءٍ في وسط حديقتنا. وهم لديهم جدول ليس له نهاية.

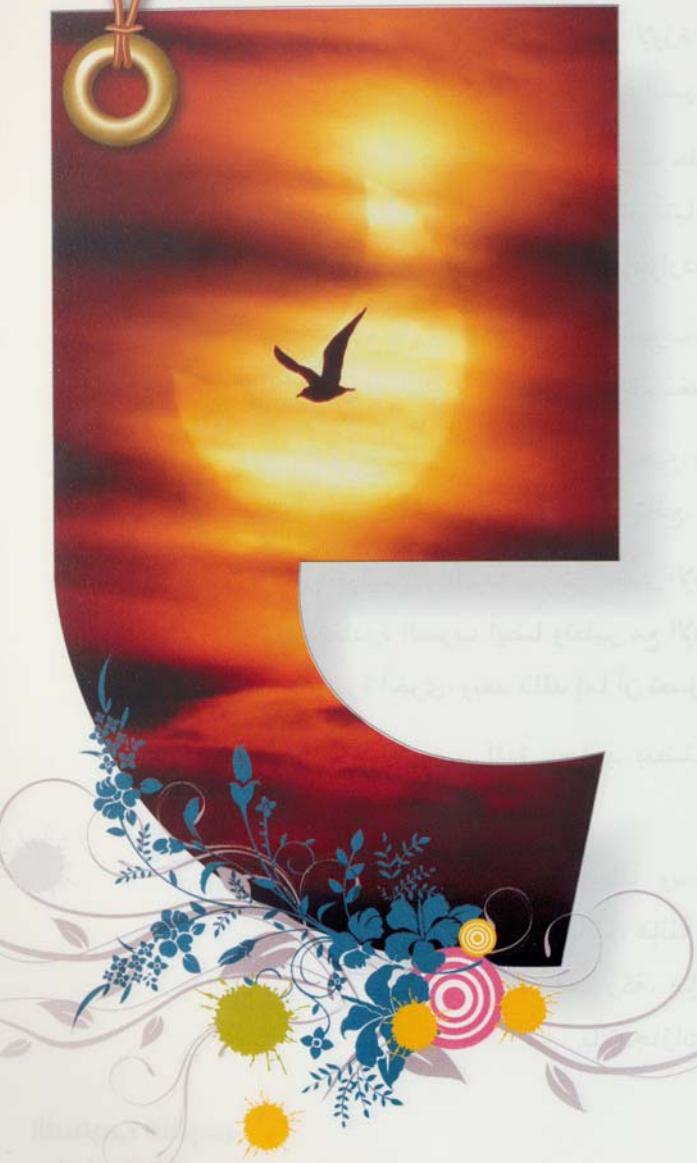
لقد جلبنا الفوانيس لنضيء حديقتنا، وهم لديهم النجوم تتلألأ في السماء.

باحة بيتنا تنتهي عند الحديقة الأمامية، ولهم امتداد الأفق.  
لدينا مساحة صغيرة نعيش عليها، وعندهم مساحات تتجاوز الحقول.

لدينا خدم يقومون بخدمتنا، وهم يقومون بخدمة بعضهم بعضاً.  
نحن نشتري طعامنا، وهم يأكلون ما يزرعون.  
نحن نملك جدراناً عالية لكي تحمي، وهم يملكون أصدقاء يحمونهم.

كان والد الطفل صامتاً، عندها أردد الابن قائلاً: شكرأ لك يا أبتي لأنك أريتني كم نحن فقراء!





اختير رجل ريفي يمتاز بالذكاء رئيساً لفريق عمل في إحدى الشركات، وكان فريق العمل الذي يقوده يعاني من سوء التعاون المشترك، فالكل يعمل بمفرده ولا يوجد بينهم أي تنسيق أو تعاون وهذا يؤثر سلباً في إنتاجية الفريق ووصوله إلى الأهداف التي رسمتها الشركة. وقد خطرت على بال الرئيس الجديد للفريق فكرة، وعلى الفور قام وأعلن في أعضاء فريقه أن هناك يوماً أحazة سنقوم فيه برحلة ريفية. ففرح الجميع.

وصادف ذلك الوقت بداية فصل الخريف، مما إن مكثوا في الريف حتى مررت أسراب الإوز المهاجرة. وكان أكثر شيء شدّهم إليها هو نمط طيرانها الذي كان على شكل (V) فعندما سأله الرئيس فريقه: لماذا تطير أسراب الإوز بهذا الشكل (V) لم يُجب أحد. عندها شاركهم الإجابة قائلاً: إن السرب يزيد من فعالية طيرانه بنسبة 71% مقارنة بطير واحد يطير منعزلاً.

**الدرس الأول:** إن مشاركة الاتجاه والعمل كفريق واحد، يوصلنا إلى أهدافنا بصورة أسرع وأسهل، وعندما نساعد أنفسنا تكون الإنجازات أكبر.

ثم أكمل وقال: وعندما تفادر إوزة السرب ستشعر بمقاومة الهواء وصعوبة الطيران بمفردها، فنقوم بالرجوع إلى السرب بسرعة لاستفادة من طاقة السرب الذي يتقدمها.

**الدرس الثاني:** بالانسجام والتوحد بين الذاهبين في نفس الاتجاه، تكون الجهد المبذولة أقل. وسيكون الوصول إلى الأهداف مبهجاً وسهلاً.

ثم أكمل رئيس الفريق: وعندما تتعب الإوزة التي تقود السرب من الطيران، فإنها تذهب إلى آخر السرب بينما تأتي إوزة أخرى لتحمل محلها في قيادة السرب.

**الدرس الثالث:** لضمان استمرار سير الرحلة دون توقف مهما كان الهدف بعيداً ينبغي أن تتحقق المشاركة في القيادة، فلا بد أن يكون هناك احترام متبادل بيننا طيلة الوقت، لمشاركة المشاكل والمهام الصعبة، ونحشد قدراتنا ونوظف إمكاناتنا وموهابنا ومواردننا.

وبعدها أكمل: عندما يطير الإوز في السرب، فإنه يصدر أصواتاً ليشجع بعضه بعضاً، وبهذه الطريقة يستطيع الإبقاء على حماسه طيلة فترة الرحلة وبنفس درجة السرعة.

**الدرس الرابع:** عندما يكون هناك تشجيع، يكون التقدم أكبر. فكلمة التشجيع التي تأتي في وقتها تحفز دائماً وتساند وتبعث القوة وتحقق أفضل النتائج.

ثم أكمل الرئيس: وعندما تمرض إحدى الإوزات أو تصاب بالإعياء وتضطر إلى مغادرة السرب، تقوم إوزات أخرى بمغادرة السرب أيضاً وتطير مع الإوزة لمساعدتها وحمايتها وتبقى معها إلى أن تموت أو تتمكن من الطيران مرة أخرى. وبعد ذلك إما أن تصل إلى سربها أو تشكل سرباً آخر على شكل (V).

**الدرس الخامس:** لنبق بجانب بعضنا البعض مهما كانت الخلافات. خصوصاً في الأوقات الصعبة والتحديات الكبيرة.

إذا ترابطنا، وساند بعضنا البعض استطعنا تحقيق العمل بروح الفريق مهما كانت خلافاتنا، فإننا سنتمكن من مجابهة التحديات. إذا استطعنا أن ندرك أهمية المشاركة، فإن الحياة ستغدو أسهل وأجمل، وسيكون مرور السنين مليئاً بالإنجازات.



رغبت إحدى المعلمات في دار رياض الأطفال أن تجعل الأطفال يلعبون لعبة لمدة أسبوع واحد! فطلبت من كل طفل أن يحضر كيساً به عدد من ثمار البطاطا. وأن يُطلق على كل حبة منها اسم شخص يكرهه!

وفي اليوم الموعود أحضر كل طفل كيساً به بطاطا موسومة بأسماء الأشخاص الذين يكرهونهم، وقد حصل بعضهم على ثمرة بطاطا واحدة، وحصل آخر على اثنتين وأخر ثلاثة، وخمسة، ... وهكذا. عندئذ أخبرتهم المدرسة بشروط اللعبة وهي: أن يحمل كل طفل كيس البطاطا معه أينما يذهب لمدة أسبوع واحد فقط. وبمرور الأيام أحس الأطفال برائحة كريهة تخرج من كيس البطاطا ولم يكن عليهم تحمل ثقل الكيس فحسب بل إنهم يتعرضون لرائحته الكريهة أيضاً. وبالطبع كلما كثرت أعداد البطاطا كانت الرائحة أشدّ والكيس أثقل. وبعد مرور الأسبوع فرح الأطفال لأن اللعبة انتهت.

سألتهم المدرسة عن شعورهم وإحساسهم أثناء حملهم كيس البطاطا لمدة أسبوع. فبدأ الأطفال يشكون نظرة الناس لهم والإحباط والمصاعب التي واجهتهم أثناء حمل الكيس الثقيل

ذى الرائحة النتنة أينما يذهبون. بعد ذلك بدأت المدرسة تشرح لهم المغزى من هذه اللعبة.

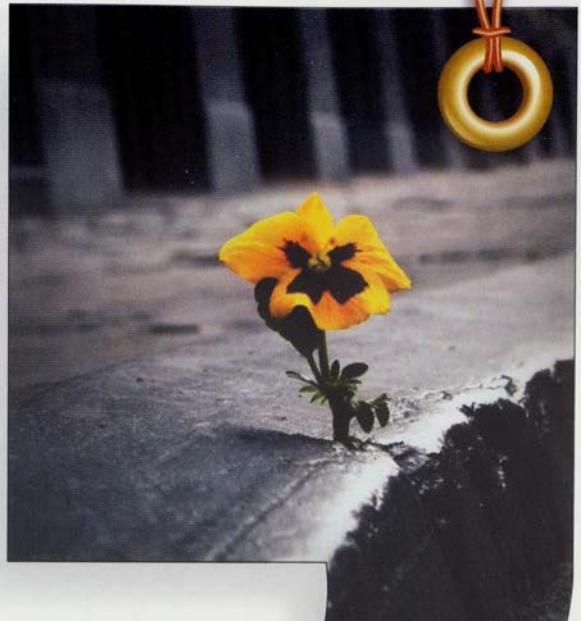
قالت: هذا الوضع هو بالضبط ما تحمله من كراهية لشخص ما في قلبك، فالكراهية ستلوث قلبك وتجعلك تحمل الكراهية معك أينما ذهبت. فإذا لم تستطعوا تحمل رائحة البطاطا لمدة أسبوع فهل تخيلون ما تحملونه في قلوبكم من كراهية طول عمركم.

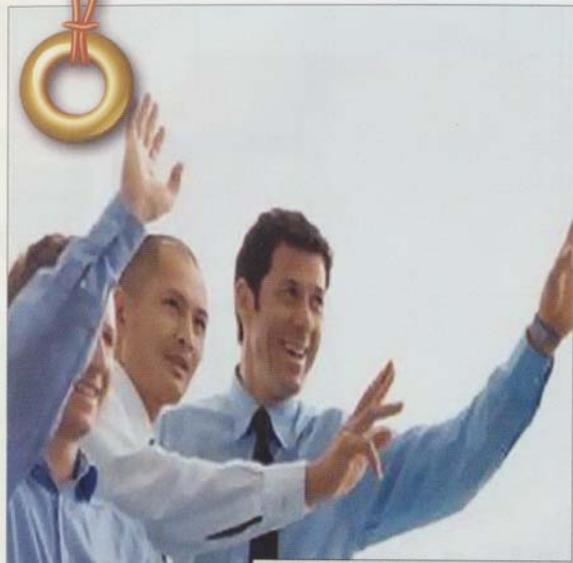
ما أجمل أن نعيش هذه الحياة القصيرة بالحب والسامحة للآخرين وقبولهم بحالتهم التي هم عليها. وكما يقال: (الحب الحقيقي ليس أن تحب الشخص الكامل، بل أن تحب الشخص غير الكامل بشكل صحيح وكامل!)

إن فضل العفو عن الآخرين وحبّهم لا يريحنا فقط من حمل الكراهية النتنة في قلوبنا، وإنما يكون سبباً لسعادة القلوب، ويكون أيضاً سبباً في مغفرة الله لنا. (ولِيَعْفُوا وَلِيَصْفَحُوا أَلَا تُحِبُّونَ أَن يَغْفِرَ اللَّهُ لَكُمْ وَاللَّهُ غَفُورٌ رَّحِيمٌ) (النور: 22)

علينا أن نظهر قلوبنا من كل الشوائب؛ من كره وحسد لأننا إذا حملنا في نفوسنا شيئاً بغيضاً فلن يتضرر منه أحدٌ غيرنا.

أسأل الله أن يصلح قلوبنا ويطهرها من كل سوء.





وقف البروفيسور أمام تلاميذه ومعه بعض الوسائل التعليمية، وعندما بدأ الدرس دون أن يتكلم أخرج عبوة زجاجية كبيرة فارغة وأخذ يملأها (بكرات الجولف)

ثم سأله التلميذ عما إذا كانت الزجاجة التي في يده مليئة أم فارغة، فاتفقوا جميعاً على أنها مليئة. فأخذ صندوقاً صغيراً من الحصى الصغير وأفرغه داخل الزجاجة ثم رجّها بشدة حتى تخلخل الحصى في المساحات الفارغة بين كرات الجولف. ثم سألهم إن كانت الزجاجة مليئة؟ فاتفقوا مجدداً على أنها كذلك. فأخذ بعد ذلك صندوقاً صغيراً من الرمل وأفرغه فوق محتويات الزجاجة.

وبالطبع تخلّل الرمل باقي الفراغات في الزجاجة حتى ملأها. وسأل طلابه مرة أخرى إن كانت الزجاجة مليئة؟ فردوا بصوت واحد بأنها كذلك. أخرج البروفيسور بعدها فنجاناً من القهوة وسكب كامل محتواه داخل الزجاجة.

فضحك التلميذ من فعلته وبعد أن هدأ الضحك شرع البروفيسور في الحديث قائلاً : الآن أريدكم أن تعوا أن هذه الزجاجة تمثل حياة كل واحد فيكم. و(كرات الجولف) تمثل الأشياء الضرورية في حياتك: دينك، قيمك، أخلاقك، عائلتك، أطفالك، صحتك، أصدقائك. بحيث لو أنك فقدت ((كل

شيء)) وبقيت هذه الأشياء فستبقى حياتك مليئةً وثابتة. أما (الحصى) فيمثل الأشياء المهمة في حياتك: وظيفتك، بيتك، سيارتك.. وأما (الرمل) فيمثل بقية الأشياء أو لنقل : الأمور البسيطة والهامشية. فلو كنت وضعتم الرمل في الزجاجة أولاً فلن يتبقى مكان للحصى أو لكرات الجولف وهذا يسري على حياتك الواقعية كلها. فلو صرفت كل وقتك و جهلك على تواهه الأمور فلن يتبقى مكان للأمور التي تهمك. لذا فعليك أن تتبنّه جيداً وقبل كل شيء للأشياء الضرورية لحياتك واستقرارك واحرص على الانتباه لعلاقتك بدينك وتمسكك بقيمك ومبادئك وأخلاقك، وامرح مع عائلتك، والديك، إخوتك، وأطفالك. قدم هدية لشريك حياتك وعبر له عن حُبّك. زُر صديفك دائماً واسأله عنه.. استقطع بعض الوقت لفحوصاتك الطبية الدورية. وثق دائماً بأنه سيكون هناك وقت كاف للأشياء الأخرى، واهتم دائماً بكرات الجولف أولاً، فهي الأشياء الجديرة بالاهتمام. حدد أولوياتك واعلم أنّ البقية مجرد رمل.

وحين انتهى البروفيسور من حديثه. رفع أحد التلاميذ يده قائلاً: إنك لم تُبيّن لنا ما تمثله القهوة؟ فابتسم البروفيسور وقال: أنا سعيد لأنك سألت هذا السؤال: أضفت القهوة فقط لأوضح لكم بأنه مهما كانت حياتك مليئة فستبقى هناك دائماً فسحة لشرب فنجان من القهوة!!



## 49 تعرف على ما يحفظ الآخرين



ذات ليلة عاد ”ستان“ من عمله ليجد أصغر أبنائه ”تيم“ يبكي بشده، فقد كان عليه أن يبدأ الدراسة في اليوم التالي. فما كان من ”ستان“ إلا أن جلس وفكر قائلاً: لو كنت مكان ”تيم“ ما الذي يجعلني أسعد بالذهاب إلى الحضانة ”

يقول ”ستان“: ”بدأنا - أنا وزوجتي - نرسم بالأصباغ على منضدة المطبخ وسرعان ما أخذ ”تيم“ يختلس النظر، وطلب منا المشاركة فقلنا له: ”بالطبع لا، عليك أولاً أن تذهب للحضانة لتعلم كيف تفعل هذا؟“ وفي الصباح ظننت أنني كنت أول المستيقظين، ففوجئت بـ”تيم“ مستيقظاً !! فسألته: ”ماذا تفعل؟“، فأجابني ”إنني أنتظر الذهاب إلى الحضانة“ وهكذا نجحت في إثارة اشتياق تيم للحضانة بصورة ما كانت لتحقق من خلال التهديد.

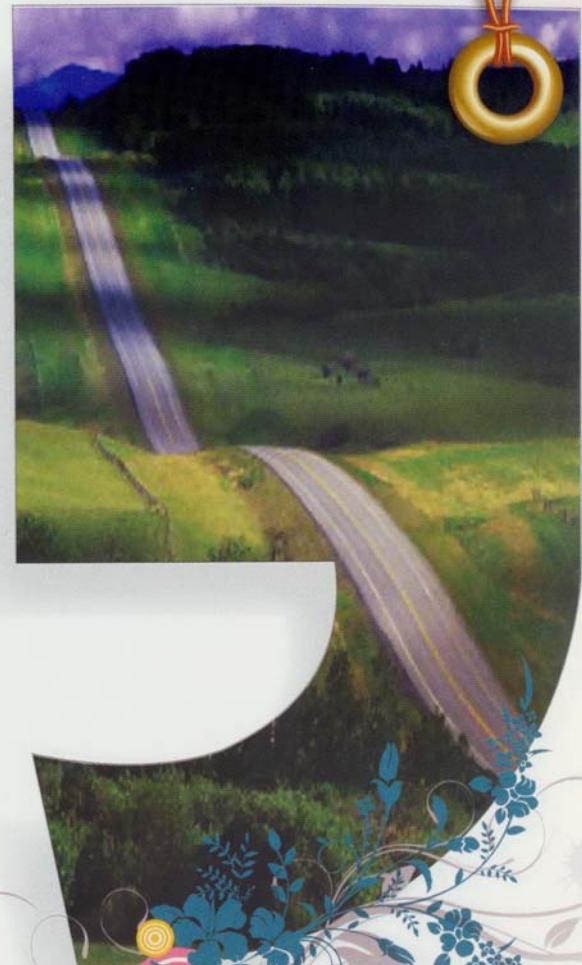
## هل هناك طريق آخر يوصل لنتيجة أفضل؟ 50

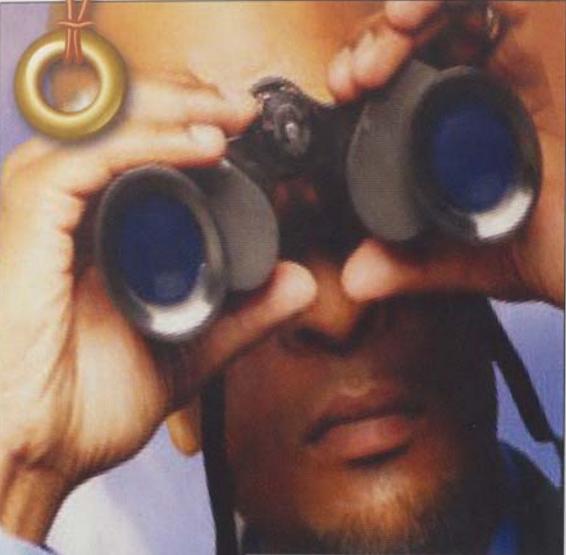
أراد أحد المستأجرين أن يخفض إيجار مسكنه، وهو يدرك أنَّ مالك العقار رجل عنيد، فقال: لقد كتبْتُ له أعلمِه أنَّني سأخلي شقتي بمجرد انتهاء فترة الإيجار.. وتمكنتُ لو استطعتُ أن أجعله يخفض الإيجار، ولكن بدا لي أنه لا أمل في هذا، فقد حاول مستأجرون غيري وفشلوا، وأخبروني أنَّ التعامل مع هذا الرجل صعبٌ للغاية، ولكنني قلت لنفسي: هل هناك طريق آخر يوصل لنتيجة أفضل؟

وعند مقابلته هنأته على أسلوبه في إدارة المبنى، وقلتُ له: إنني وددتُ كثيراً لو أقمتُ في منزله عاماً آخر، ولكنني لا أستطيع دفع هذا الإيجار. واتضح أنه لم يجد مثل هذا الاستقبال من جانب أي من المستأجرين حتى كاد يصيبه ذلك بالذهول. وقال: «يا لها من سعادة أن أجده مستأجراً راضياً مثلك!»، دون أن أطلب منه عرض علىَّ أن يُخفض الإيجار قليلاً، وترك لي تحديد المبلغ الذي أستطيع دفعه، ووافقَ عليه دون أي تردد.

ولكنني لو أتنى حاولت أن أخفض الإيجار باستخدام الوسائل التي يتبعها غيري من المستأجرين، فاعليَّ كنت سأواجه ما واجهوه من فشل».

دائماً هناك طريق آخر يوصل لنتيجة أفضل، ولكن ينبغي علينا أن نسعى لاكتشافه. وهذا ينطبق على جميع أمور حياتنا. فمثلاً، عندما يتم تقييمك في العمل، وقد أعطاك مديرُك أقلَّ مما تستحق، فماذا





ستفعل؟ هل ستتبع طريقة من هم قبلك يابداء السخط، وقدف المدير بأبشع الكلمات وغيرها؟ عندها تسأله: هل هناك طريق آخر يصل لنتيجة أفضل؟

عندما تحاول بيع سلعة ما بنفس الأسلوب الدارج، وفي النهاية تُصدِّم بأنك لم تَبع إلا القليل. عندها تسأله: هل هناك طريق آخر يصل لنتيجة أفضل؟

كرر هذا التساؤل، واجتهد في البحث عن الطريق الذي سيوصلك -بإذن الله- لنتيجةٍ أفضل.

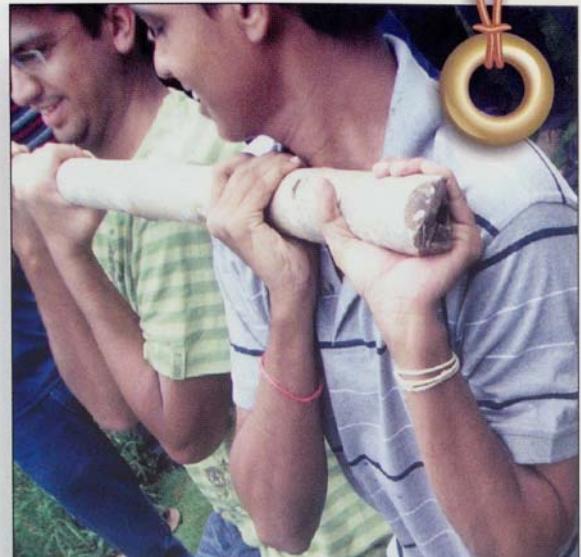
”ابن ماكدونالد“ يعمل بوظيفة مدير عام لأحد المصانع المتخصصة في إنتاج قطع الغيار، وكانت الفرصة قد سُنحت له الفرصة لقبول طلبية ضخمة، ولكنه لم يكن متأكّداً من القدرة على إنجازها في الموعد المحدد، فالورش لديها طلبيات أخرى تقوم بتصنيعها، كما أنّ الفترة القصيرة لإتمام الطلبية جعلت من قبولها أمراً مستحيلاً. فقام بعقد اجتماع لموظفيه، وشرح لهم الموقف وأخبرهم بما سيعود على الشركة وعليهم لو أنهم استطاعوا إنتاج هذه الطلبية في الموعد المحدد، ثم بدأ يطرح الأسئلة:

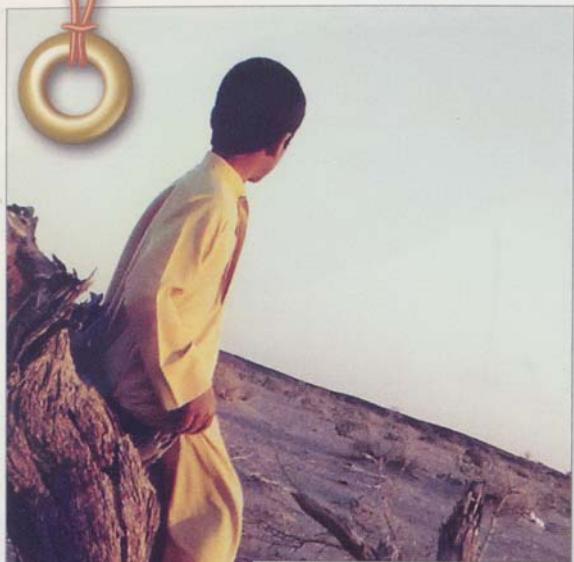
هل يستطيع أي منكم أن يُفكّر في طُرُقٍ جديدة لإنتاج هذه الطلبية في المصنع بحيث نتمكن من قبولها والوفاء بها في موعدها

هل هناك أية طريقة لتعديل ساعات العمل أو توزيع المهام بحيث يساعدنا على إتمام هذه الطلبية واقتراح الموظفون العديد من الأفكار، وأصرّوا على قبول الطلبية، وتعاملوا معها من خلال شعار (يمكننا أن نفعلها)، وبالفعل تم قبول الطلبية، وشرعوا في تجهيزها، وتمكنوا من تسليمها في الموعد المحدد.

اطرح الأسئلة دائمًا قبل اتخاذ القرار شارك زوجتك وأبناءك وموظفيك دائمًا في أي قرار قد يهمهم أو يؤثّر فيهم واجعل النجاح يعم الجميع. لا تستهن بسؤال من هم أقلّ منك خبرة أو أحدثّ منك سنًا.

وثق دائمًا بأنّ عقلَيْن خيرٌ من عقلٍ ، وثلاثة عقولٍ خيرٌ من عقلَيْن!





أجهشُ أَحْمَدُ بِالبَكَاءِ، وَاحْاطَتْ بِهِ سَلاسِلُ مِنَ الْقُنُوطِ، وَغَمَّتْ عَيْنِيهِ غَشاوَاتِ الْهُمُومِ؛ لِأَنَّهُ لَمْ يُسْتَطِعْ أَنْ يَتَحَصَّلْ عَلَى مَا تَحَصَّلْ عَلَيْهِ زَمَلَاؤُهُ مِنْ ظَفَرٍ بِتَخْرِجِهِمْ فِي إِحْدَى الْكُلِّيَّاتِ، فَتَخَلَّفُ عَنْهُمْ وَهُمُ الَّذِينَ رَافَقُوهُ طَلِيلًا مِسِيرَةِ الْعِلْمِ وَالْتَّحصِيلِ، وَكَانَ أَمَامًا أَحْمَدًا طَرِيقَانَ :

**الأول:** أَنْ يَسْتَسْلِمْ لِحَالَةِ الْوَهْنِ النُّفُسيِّ، وَيَتَمَلَّكُهُ الشَّعُورُ بِالذَّنبِ وَالْإِخْفَاقِ، فَلَا يُسْتَطِعُ إِلَى تَجاوزِ مَحْنَتِهِ سَبِيلًا .

**الثاني:** أَنْ يَنْفَضُّ عَنْ نَفْسِهِ مَا اعْتَرَاهُ، وَيَتَطَلَّعُ إِلَى سَبِيلٍ أَخْرَى أَفْضَلٍ.

فِي بَادِئِ الْأَمْرِ اخْتَارَ الطَّرِيقَ الْأَوَّلَ، وَتَعَالَمَ مَعَ فَشَلَهُ كَأَنَّهُ الْقَدْرُ الَّذِي لَا اِنْفَكَاكَ مِنْهُ، فَتَفَاقَمَ الْأَمْرُ وَزَادَتِ الشُّقَّةُ بَيْنِهِ وَبَيْنِ زَمَلَائِهِ، وَكَانَ عَلَيْهِ أَنْ يَعُوْضَ مَا فَاتَهُ، وَهُوَ لَيْسَ بِالْقَلِيلِ، فَهُوَ ثَلَاثَ سَنَوَاتٍ دَرَاسِيَّةٍ. فَلَجَأَ إِلَى الْخِيَارِ الثَّانِي وَقَرَرَ أَنْ يَنْفَضُّ عَنْهُ مَا اعْتَرَاهُ وَيَتَطَلَّعَ إِلَى تَغْيِيرِ حَالَهُ لِلْأَفْضَلِ. فَغَيَرَ تَوْجِهَهُ وَاسْتَفَادَ مِنْ فَشَلِهِ، ابْتَسَمَ وَعَالَجَ الْمُشَكَّلَةَ بِرُوْيَةٍ وَهَدْوَةٍ، وَضَعَ جَدَوْلًا لِحَلِّ مُشَكَّلَتِهِ بَعْدِ تَجْرِيَتِهَا، حَقَّ أَوْلُ نَجَاحٍ، عَوْضَ بَعْضٍ الْوَقْتِ، ازْدَادَ حَمَاسًا، وَتَلَوَّنَتِ النَّجَاحَاتُ أَمَامَهُ، وَبَدَّ أَكْثَرُ بَهَاءً، فَأَصْبَحَ يَتَلَذَّذُ بِحَلِّ مَشَاكِلِهِ، وَيَتَمَمُّ بِتَحْوِيلِ الفَشَلِ إِلَى نَجَاحٍ، زَادَ تَفْوِيقَهُ فِي الْمَوَادِ الْدَّرَاسِيَّةِ، وَزَادَ مَعْدُلُ نَجَاحِهِ إِلَى أَنْ تَعْدَى مُعْدَلُ نَجَاحِ زَمَلَائِهِ فِي نَفْسِ الْمَوَادِ تَخْرُجُ أَحْمَدَ بِمَعْدِلٍ

عال، فكان من بين من رشحتم الكلية ليعمل معيداً بها، وكانت هذه أكبر قفزة له؛ إذ بها عوّض الفاقد من الزمن، واجتاز زملاءه بسنة دراسية، فأكمل دراسته العليا وهما يحضر في الكلية نفسها بعد أن شكر الفشل الذي تعرض له، وكم كان الفشل لزيذاً، وخاصةً حين تكون مواجهته مبكرة . لأنها تتيح لنا فرصة للنجاح المبكر.

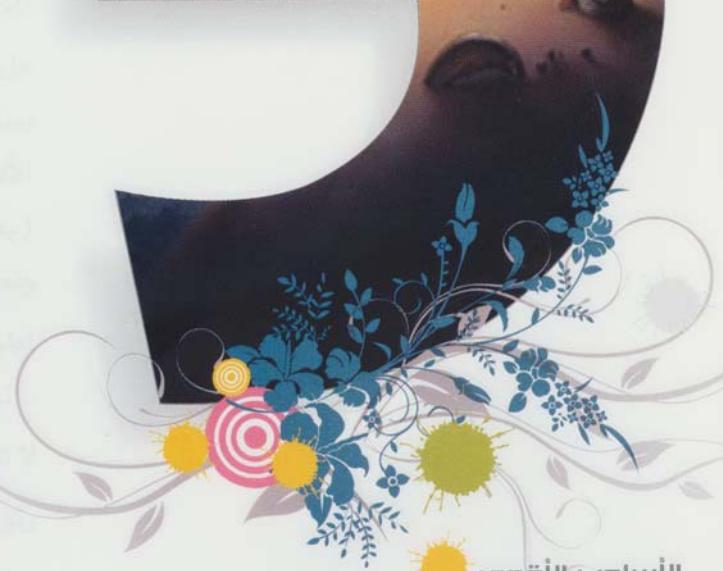
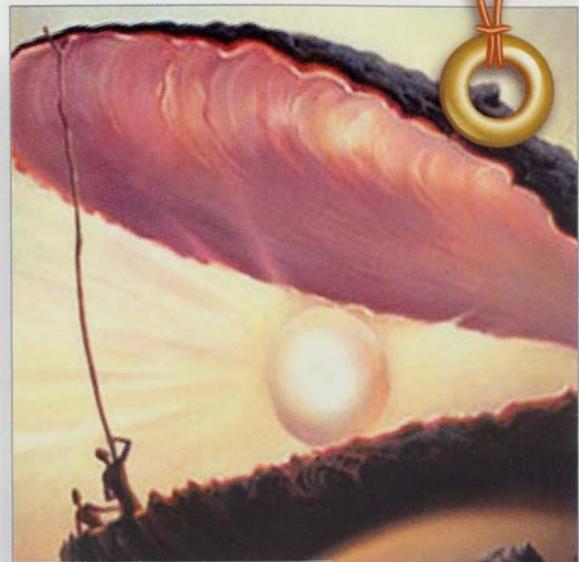
فكم مرة - أخي الكريم - تعرّضت للفشل؟ وكم مرة استفدت من فشلك وشكرته؟! وكم مرة فشلك قتل إيجابيات أخرى في حياتك ودمراها؟

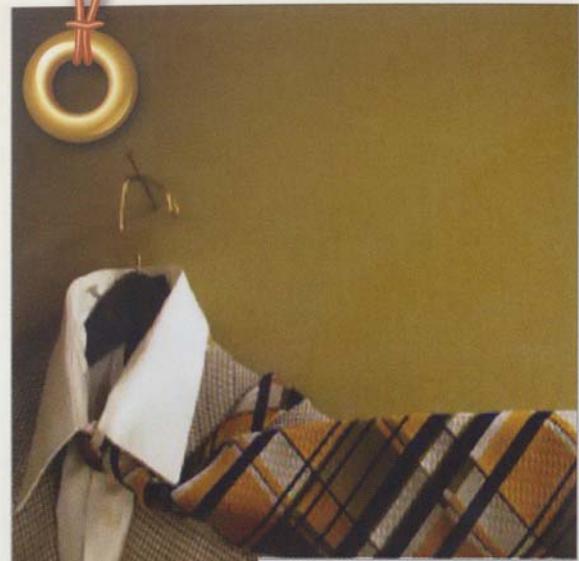
تذكرة، أن من شجرة واحدة يُصنع مليون عود كبريت، ويمكن لعود كبريت واحد أن يحرق مليون شجرة! لذلك لا تدع أمر سلبي واحد يؤثّر على ملايين الإيجابيات في حياتك.

لقد كان في فشل "سبينسر سيلفر" نجاح لشركة 3M؛ حيث فشل في تلبية طلب الشركة لاختراع غراء يكون أقلّ جرماً وأقوى ثباتاً، وبعد محاولاتة وتجاربه أعلن فشهه حيث عرض عليهم صمغاً خفيقاً ولكنه ليس قوياً.

ولكن الشركة التي لا تعرف بالفشل أوجدت الاستخدام المناسب لذلك الاختراع (الفاشل!) حيث استخدمته مع ورق صغير تستطيع من خلال ذلك الغراء لصق الورقة ونزعها بسهولة، وهو ما يُعرف الآن بـ Post-it الذي لا تخلو المكاتب منه.

ففي كل مرة تنظر فيها إلى تلك الورقّات تذكرة أن التي أنتجتها تجربة فاشلة. فشكراً للفشل!





دخل مُعلم ذات يوم على طبَّته مُمسكًا كأسًا فيه ماء. رفع الكأس ليراه الجميع ثم سأله: كم تزن برأيك هذه الكأس؟ أجاب الطالبة: ربما خمسين جرامًا أو مائة أو أكثر بقليل. فقال لهم: أنا في الحقيقة لا أستطيع أن أحكم حتى أزنها بنفسي، ولكن سؤالي الآن هو: ما الذي سيحدث لو أني رفعت يدي بالكأس لدقائق؟ أجابه الطالبة: لن يحدث شيء. حسنًا، ما الذي سيحدث لو أني مكثت رافعًا الكأس لساعة؟ أجاب أحدهم: لا شك أنك ستشعر بالألم. قال المعلم: أنت على حق، ولكن ماذًا لو أني مكثت ممسكًا الكأس ليوم كامل؟ أخذ الطالبة بالضحك ثم قالوا: لا شك بأنك ستشعر بخدر في يدك بسبب الإجهاد العضلي، وربما لم تتمكن من تحريكها، بالتأكيد ستحتاج إلى زيارة المستشفى.

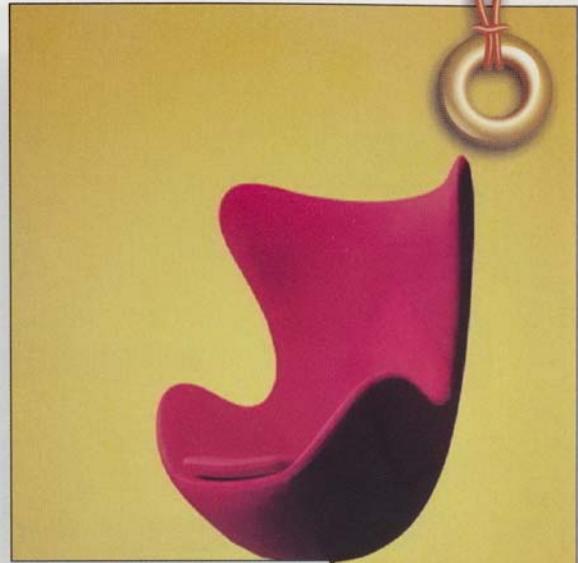
جميل جداً، ولكن وأثناء ذلك كله هل تغير وزن الكأس؟ أجاب الطالبة بصوت واحد: لا، بالطبع لم يتغير. إذن ما الذي سبب الألم في ذراعي وأصابها بالخدر؟ عندها عجز الطالبة عن الإجابة. ثم سأله ما الذي يجب علي فعله لإزالة الألم؟ أجاب أحدهم: ضع الكأس جانبًا يا سيدى.

بالضبط، هذا ما أردتُ أن أسمعه منكم. إن الحياة مليئة بالمشكلات والمنغصات، وهي مثل كأس الماء بيدي، فإن شغلت بها رأسك لدقيقة واحدة سيكون الأمر على ما يرام، وإن تركتها

تعشش في رأسك لفترة أطول ستبدأ بالشعور بالألم. دعها أطول،  
سينتهي بك المطاف إلى المستشفى!

أنا أعلم بأنه سيكون هناك تحدٌ كبير حين تواجه المشكلات ولكن ما أطلبُه منك هو أن لا تسمح لتلك المشكلات أن تعشش في رأسك. ضعها جانباً بعد أن تستغل بها المدة الكافية لحلها. فأنت محتاج لتجديد نشاطك وحيويتك؛ فحياتك ملأى بالتحديات والصعوبات، فلا تجعل مشكلة واحدة منها تقودك إلى المستشفى. إن الله تعالى قد خلق الإنسان في كبد. وكتب عليه التعب في طلب رزقه ورزق من يعول. هذه سُنة الحياة، لن يستطيع أحد أن يغيرها، ولكن كلاماً مناً يستطيع أن يتعامل معها طالباً العون من الله.

أعلم بأنه لا يوجد أحد على ظهر هذه الأرض ليس مهموماً، ولكن أحذر أن تجعل الهم يسيطر عليك، حينئذ ستصاب بالأمراض وستتعطل وظيفتك في الحياة، فأنت خليفة الله في أرضه، فكن قوياً. وقبل أن أختتم هذه القصة دعني أقول لك:  
**ضع الكأس جانباً.**





كان هناك مجموعة من الرجال على سفر، فمروا على مدينة ودخلوا سوقها، وتفرقوا كل اثنين على حدة. وكان كبير المجموعة يمشي مع شاب اسمه "أحمد" فوجدا فاكهة لم يرها مثلاً قط. فسألوا عنها فقال لهم البائع إنها كما ترون مليئة بالشوك من الخارج ولكن عندما تفتحها ستستمتع بمذاقها اللذيذ. فقام كبير المجموعة والشاب أحمد بشراء ثمرتين منها.

استعجل كبير المجموعة في فتح تلك الثمرة بالقوة، وبعد محاولاته لم ينل منها سوى الشوك الذي أصاب يديه فتركها وهو يسبّ ويلعن تلك الفاكهة. بينما أخذ أحمد ينظر إليها ومن ثم قام بطريقة سهلة وسلسة وفتح تلك الفاكهة بدون أن يصاب بأي شوكة، بل إنه استمتع بطعمها اللذيذ كما أخبرهم البائع.

رجعت المجموعة إلى قريتها، وكعادة أهالي القرى يتلقون حول العائدین من سفر بعيد ليستمعوا إلى مشاهداتهم والمواصفات التي قابلتهم في البلاد التي زاروها. فأخذ كبير المجموعة يتحدث عن المواقف التي مرّوا بها في تلك البلاد ومن ضمن حديثه ذكر حادثة الفاكهة. فقال: لقد وجدنا في تلك البلاد فاكهة ملعونة مليئة بالشوك وطعمها سيئ ومر، وأخذ يذمّها ويصفها بأبغض الصفات. فقام أحمد وقطع كبير المجموعة قائلًا: ولكنك يا سيدي لم تذقها فكيف حكمت عليها؟!، ولقد تذوقتها بنفسي

وهي فعلًا أذن فاكهة ذقتها في حياتي، ولكنك يا سيدى لم تتمكن من فتحها بالشكل السليم فنلت ما نلت من شوكها.

فضب كبيرهم خصوصاً عندما أدرك بأنّ مصاديقه بدأت تتزعزع أمام أهالي القرية، فقام وقال: بل هي أسوأ فاكهة مررت بحياتي، ولم أرأسوا منها طعماً قط، وإن لم تصدقوني فاسألوها من كانوا معنا في الرحلة، فقام بعض الرجال الذين كانوا معهم وأيدوا كبيرهم فيما قال مع أنهم لم يروا الفاكهة، ولم يشهدوا ذلك الموقف! عندها اتجهت الأنظار نحو أحمد وهو يحاول الدفاع عن موقفه قائلاً: إن هؤلاء الرجال لم يكونوا معنا أثناء شرائنا الفاكهة، وكان رد أهالي القرية: أتریدنا أن نُكذب أحد شيوخ القرية والرجال الذين كانوا معكم، ونصدقك أنت؟!

عندئذ سئم أحمد من محاولات إقناعهم وخرج بعيداً تاركاً الكل ينعته بالكاذب، مع أنه كان أصدق من في الرحلة.

**المغزى:** الناس من حولك هم الفواكه، فعندما تجيد التعامل معهم تستطيع أن تحصل على أروع معاني الصدقة والتضحية والتفاني. فكما أن لكل فاكهة أسلوبها في الأكل؛ فلكل إنسان من حولك أسلوب لتملك قلبه. فعندما يكون لديك شخص تكرهه أو قد تسبب لك بالأذى فاعلم أنك قد تعاملت معه بالأسلوب الخطأ، وهو الأسلوب نفسه الذي اتخذه كبير المجموعة في فتح الفاكهة الشائكة فحرم نفسه من لذة طعمها لسوء تعامله معها.

وكذلك حاول أنت ألا تكون تلك الفاكهة المليئة بالشوك من خارجها حتى وإن كنت تحمل بداخلك إنساناً رائعاً، واعلم أن الناس تحكم على الظاهر.

**فائدة أخرى:** لا تتأثر بما تسمعه من ذمٍ وشتم فلان قبل أن تجرِّب التعامل معه؛ فالقصة تُخبرنا بأنّ من يكون سيئاً لغيرك قد يكون رائعاً لك، وإن كان غيرك لم يفلح في التعامل مع ذلك الشخص فهذا لا يعني أنك لن تُفلح أيضاً، "ولكن خذ الحذر ولا تبالغ".



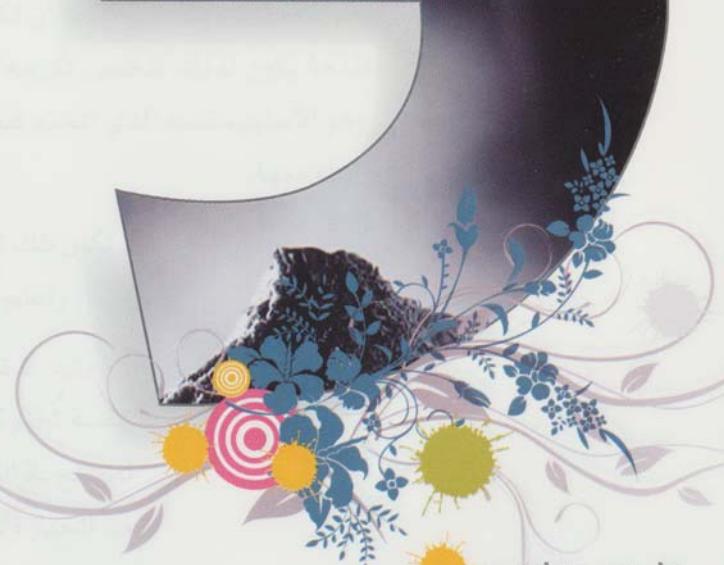
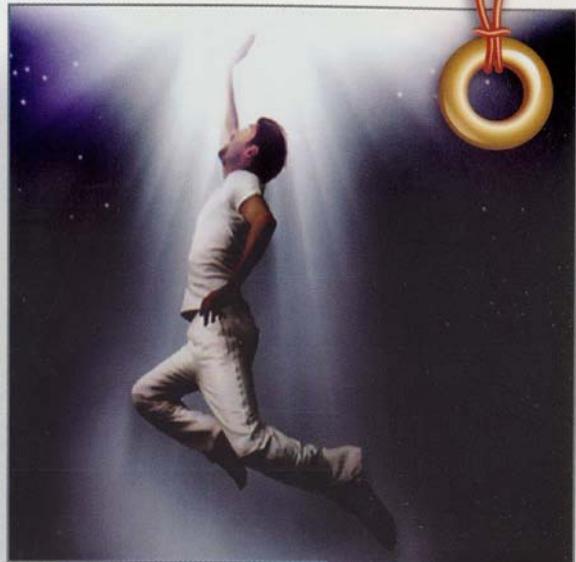
دُعِيَ أَعْمَى إِلَى تَنَاهُول وَجْهَةِ عَشَاءٍ عَنْهُ أَحَدُ سَكَانِ قَرِيهِ، فَلَمَّا انتَهَى الْجَمِيعُ مِنْ تَنَاهُولِ تِلْكَ الْوَجْهَةِ بَدَأُوا يَتَبَادَلُونَ أَطْرَافَ الْحَدِيثِ حَتَّى سَاعَةٌ مَتَّاخِرَةٌ مِنَ الْلَّيلِ. عَنْهَا اسْتَأْذَنَ ذَلِكَ الْأَعْمَى لِيَعُودَ أَدْرَاجَهُ، وَعَنْدَمَا جَلَبَ لَهُ صَدِيقُهُ مَصْبَاحًا كَيْ يُنْيِرَ لَهُ الطَّرِيقَ أَثْنَاءَ عُودَتِهِ ضَحْكَ الْأَعْمَى وَقَالَ لِصَدِيقِهِ: أَلَا تَرَى بَأْنِي أَعْمَى، أَيْ أَعِيشُ فِي الظَّلَامِ وَمَصْبَاحُكَ هَذَا لَنْ أَسْتَفِدَ مِنْهُ، لَأَنِّي لَنْ أَرَى أَبْدًا نُورَهُ، وَفَوْقَ ذَلِكَ أَنَا مَعْتَادٌ عَلَى السَّيْرِ وَحْدِي بِلَا مَصْبَاحٍ، وَمَا أَصَابَنِي مَكْرُوهٌ. وَلَكِنَّ صَدِيقَهُ أَصْرَّ عَلَى أَنْ يَحْمِلَ مَعَهُ الْمَصْبَاحَ وَقَالَ لَهُ: أَعْلَمُ بِأَنَّكَ لَنْ تَرَى نُورَ الْمَصْبَاحِ وَلَكِنَّهُ عَلَى الْأَقْلَى سِيَجْعَلُ الْآخَرِينَ يَرَوْنَكَ فَلَا يَصْطَدِمُونَ بِكَ فِي ظُلْمَةِ الْلَّيلِ. وَعَنْدَهَا قَبْلَ الْأَعْمَى أَنْ يَحْمِلَ الْمَصْبَاحَ، وَيَقِنُ طَرِيقَهُ إِلَى بَيْتِهِ إِذْ بَشَّرَهُ يَصْطَدِمُ بِهِ بِقُوَّةِ فَسْقَطَ الْأَعْمَى وَهُوَ سَاخِطٌ وَيَقُولُ لَهُ: يَا لَكَ مِنْ أَعْمَى أَلَمْ تَرَ نُورَ الْمَصْبَاحِ؟ فَرَدَ الرَّجُلُ: وَلَكِنْ يَا سَيِّدِي مَصْبَاحَكَ مُطْفَأًا!

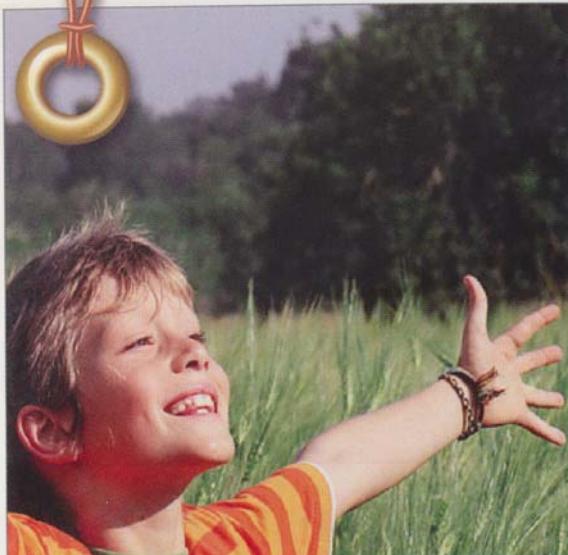
نَالَ الْأَعْمَى مَا نَالَهُ: لَأَنَّهُ اعْتَدَ عَلَى نُورِ الْمَصْبَاحِ وَلَمْ يَعْتَدْ عَلَى نُورِ بَصِيرَتِهِ، فَهِيَ نُورُ دُرْبِهِ الَّذِي يُعْتَدُ عَلَيْهِ. فَأَصْبَحَ يَمْشِي وَهُوَ وَاثِقٌ بِأَنَّ الْكُلَّ سَيِّرَى نُورَ مَصْبَاحِهِ فَعَطَّلَ جَمِيعَ حَوَاسِهِ الَّتِي كَانَ يَرْتَكِزُ عَلَيْهَا فِي مَشِيهِ وَمَشِى عَلَى نُورِ مَصْبَاحٍ مُطْفَأً!

يُحكى أنه كانت هناك مجموعة كبيرة من الضفادع تعبر الغابة، وفي أثناء سيرها وقعت ثلاثة منهم في حفرة عميقة، فأدركوا بأنهم إن لم يخرجوا من تلك الحفرة فسيدركهم الهاك. فبدؤوا بالقفز عالياً بكل ما أوتوا من قوة ودون توقف، محاولةً تلو الأخرى والجامعة التي لم تسقط تنظر إليهم وتراقبهم لعلهم ينجون منها. وبعد فترة بدأ اليأس يتسلل إلى نفوسهم حتى توقفوا عن القفز وسلموا أمرهم، ما عدا ضفدعَا واحداً لم يزل يقفز ويحاول. وبدأت المجموعة التي في خارج الحفرة تتعاطف مع ذلك الضفدع وبدأت تهتف وتقول له كفاك من المحاولات الفاشلة احتفظ بطاقة لا جدوى مما تقوم به. وكان رد الضفدع بأن يزيد من محاولاته وتزيد المجموعة من صراخها وهتافها تطلب منه التوقف، وهو بالتالي يزيد أيضاً من محاولاته، وانقضى الوقت واستمر التوتر والصراخ، وفجأة استطاع الضفدع الخروج من الحفرة!

فاستغرب الجميع، وقالوا: كيف فعلت ذلك وأنت أضعف بنية من الآخرين الذين سقطوا؟ ولماذا لم تستجب لهتافاتنا ودعواتنا لك بأن تتوقف؟ فجاءتهم الإجابة عندما أدركوا أنّ سمعه ضعيف، فلم يسمع طلبهم له بالتوقف، بل ظن أنه تشجيع له، ولهذا كان يزيد من قوة قفزته مرة تلو الأخرى حتى خرج !!

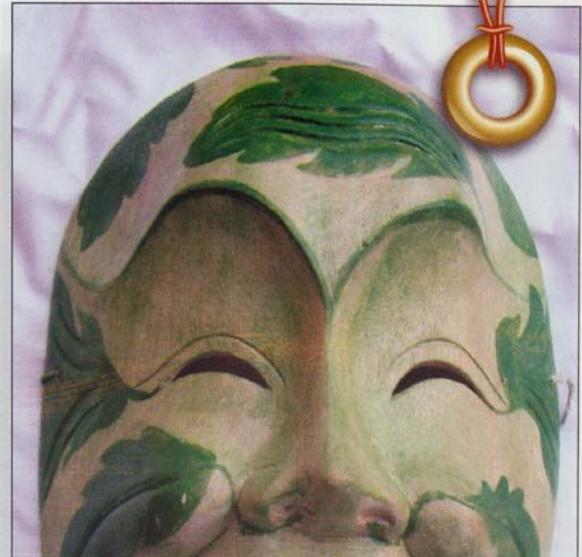
فلا تستمع - أخي القارئ - لكل من يحاول التشكيط من طموحاتك، بل قم بحرق كل تلك الكلمات السلبية واستخدمها وقدّاً يمنحك قوة أكبر وانطلاقه نحو أهدافك ونجاحاتك.

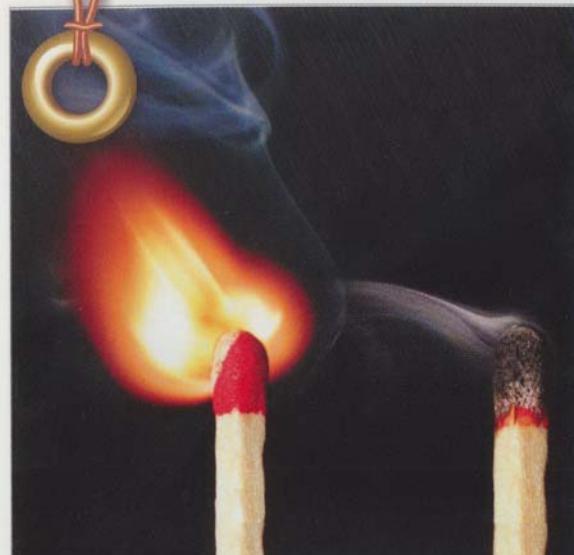




كان هناك ابن عصبي جداً لدرجة أنه فقد معظم أصدقائه، وأثرت تلك العصبية سلباً في كل من حوله، فقال الأب لابنه: أريدك عندما تشعر بنوبة غضب عارمة كالتي تأتيك دائمًا أن تأخذ مسماراً وتطرقه في سور الحديقة. فوافق الابن على ذلك فأخذ يصب غضبه بطرق المسمار. فعندما تعود تلك الحالة إليه يحاول جاهداً أن يتمالك نفسه؛ لأنّه يعلم بأنّ هناك مسماراً ينتظره إذا لم يستطع التحكم في غضبه. وبعد مرور الوقت ذهب الابن إلى أبيه فرحاً، وقال له: أبي لقد مضى الآن أكثر من أسبوع لم أطرق مسماراً واحداً، وذلك يعني أنني تمكنت أخيراً من التحكم بأعصابي. فنهنأ الأب على هذا الإنجاز، ثم أخذ بيده وذهبا إلى الحديقة، وقال الأب: ولكن يا بني ما زال هناك عمل عليك القيام به، عليك أن تخلع مسماراً واحداً فقط من سور الحديقة في كل يوم يمر عليك دون أن تغضب. بدأ الابن يتذمّر ولكنه انصاع لطلب الأب. وب الحكم أنّ الابن كان سريع الغضب، فكان عدد المسامير في سور الحديقة كبيراً جداً مما تتطلّب وقتاً كثيراً حتى ينزع آخر مسمار من ذلك السور. عندما ذهب الابن فرحاً إلى الأب ليُخبره بأنه لم يفقد أعصابه لمدة طويلة جداً وأنه استطاع أخيراً أن ينزع آخر مسمار من السور، فكان ردّ الأب أن هنّاه على هذا الإنجاز وأخذ بيده وذهبا إلى الحديقة، وقال الأب:

انظر يابني إلى شكل هذا السور الذي أصبح قبيحاً من أثر المسامير المنتزعة من كل جانب. فلم يرجع السُّور كما كان حتى بعد أن نزعَت كل المسامير التي طرقتها به وأنت فاقد لاعصابك. وكذلك البشر يابني، فعندما تجرح شخصاً ما بكلمة كالسُّكين، وأنت في حالة غضب حتى إن نزعَت السُّكين وتأسفت وطلبت منه السماح إلا أن أثر جرحك سيظلّ غائراً. لن تستطيع بكل كلمات الأسف أن تمحو ذلك الآخر، ولكنك تستطيع فقط التحكم في غضبك.





مرَّ أحدُهم على مجموعة فيله، وفجأة توقف مذهولاً من تلك الفيلة الضخمة جدًا التي كانت مربوطة بحبل ضعيف بأرجلها الأمامية! لم تكن مربوطة بسلاسل غليظة أو محبوسة في قفص حديدي ضخم بل مربوطة فقط بحبل ضعيف جداً تستطيع أن تقطعه في أي وقت وبأدنى جهد ولكنها لا تفعل!

رأى الرجل مدرب الفيلة قريباً فذهب إليه وسألته: لماذا تلك الحيوانات الضخمة تقف هكذا بدون أية محاولة للهرب، وخاصة أن الحبل الذي يربطها لن يمنعها أبداً من التحرر منه بكل يسر؟

رد المدرب: حسناً، إن هذه الفيلة عندما كانت صغيرة جداً كانت تستخدم نفس سُمك الحبل هذا لربطها ومنعها من الفرار أو الحركة، وكانت سماكة الحبل في ذلك الوقت مناسبة جداً، وقد حاولت الفيلة مراراً فك ذلك القيد لكنها لم تستطع بسبب صغرها وضعف قوتها. ومع مرور الوقت كبرت الفيلة وكبر معها اعتقادها بعجزها عن التخلص من هذا الحبل، وما زال هذا الحبل يمنعها من الفرار، لهذا فهي الآن لا تحاول أبداً فكه.

وقف الرجل مندهشاً لما سمعه من المدرب، وراح يفكر كيف أن هذه الحيوانات الضخمة التي تستطيع في أي وقت أن تقرّ وتطلق لحريتها، ولكن ما يمنعها هو ذلك الاعتقاد الخاطئ أنها

لن تتمكن من فك ذلك الحبل، لذا فهي لا تزال مأسورة وفاقدة لحريتها. مع أنها في الحقيقة لم يقيدها الحبل بقدر ما قيدها اعتقادها الخاطئ بأنها لن تستطيع فك ذلك القيد.

فكم واحداً منا يعيش حياته مأسوراً باعتقاد أنه لا يمكنه فعل شيء قط لأنّه فشل مرة واحدة من قبل!

الفشل هو جزء من التعلم، فلا ينبغي لنا أبداً أن نتوقف عند أول فشل.

إذا فشلت مرّةً فهذا لا يعني بأنك ستفشل كلّ مرة. فعليك المحاولة حتى تصل إلى ما تصبو إليه وتحقق نجاحك.

تأكد بأن فرحتك واستمتاعك بنجاح تتحقق بعد عدة مرات من الفشل لن يوازي أبداً نجاحاً سهلاً حصلت عليه من أول محاولة.

تمكن العالم باول إيرلش لاكتشاف دواء لمرض الزهري وقد اطلق عليه اسم 606! هل تعلم لماذا هذا الرقم بالذات؟ أنها عدد المحاولات حتى اكتشف هذا الدواء؟

انظر الآن إلى المصباح الكهربائي في المكان الذي تقرأ فيه هذا الكتاب. هذا المصباح كلف أديسون 9999 محاولة فاشلة حتى تمكن اكتشافه!



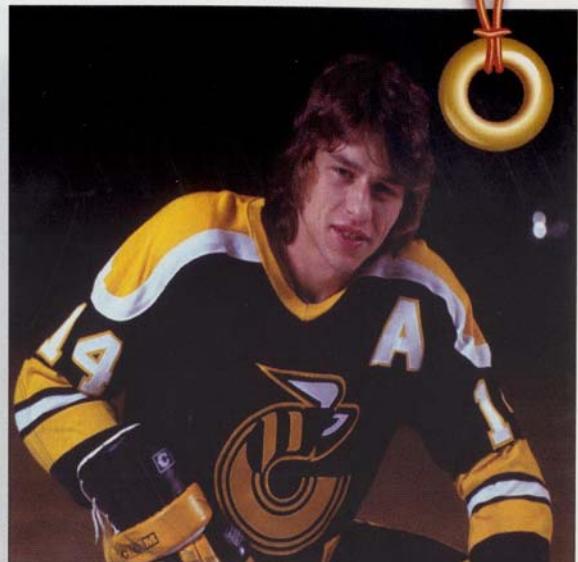


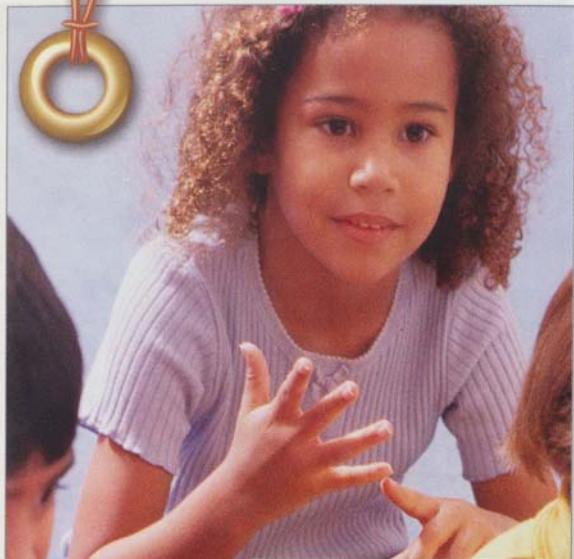
في إحدى القرى البعيدة كان يوجد منزل معروف بـ "منزل الألف مراة". وقد سمع بهذا المكان كلب صغير مرح، فقرر أن يزوره، وعندما بلغ عتبة المنزل ازداد حيوية ونشاطاً وأخذ يهز ذيله، ويرفع أذنيه، ويتشوق لدخول المنزل ذي الألف مراة. وكانت المفاجأة الكبرى التي تلقاها هي أنه وجد نفسه ينظر إلى 1000 من الكلاب الصغار المرحة وكانت جميعها تهز ذيولها مرحأً بنفس سرعته! فابتسم ابتسامة عريضة وفوجئ بـ 1000 من الكلاب تبتسم ابتسامته العريضة بنفس المرح والسعادة التي كانت تحملها ابتسامته. فحدث نفسه وقال: "هذا المكان رائع، سوف أزوره باستمرار"

وبنفس القرية الصغيرة كان هناك كلب آخر لم يكن مرحأً كما هو حال صديقنا الأول. وقرر هذا الكلب أيضاً أن يزور بيت الألف مراة. وصل إلى البيت وصعد العتبة بيطء ونظر إلى المنزل فوجد ألفاً من الكلاب تنظر إليه بنفس برود نظراته. فتذمّر وكشر عن أننيابه فرأى منظراً مريعاً ألفاً من الكلاب المتذمرة تنظر إليه مكشرة عن أننيابها. فزع الكلب وخرج هارباً من ذلك المنزل محدثاً نفسه بأن هذا المكان مرعب ولن يقوم أبداً بزيارتة!

(جميع الوجوه في العالم هي المرايا. فقط راقب نفسك وراقب تصرفاتك عبر انطباعات الناس وتصرفاتهم تجاهك؛ فحياتنا هي في الحقيقة انعكاس لأفكارنا وأفعالنا. فإن أردنا تغيير من حولنا، فلنغير أنفسنا)

قرر أحد الفتىأن يتعلم (الجودو) - والجودو فن من فنون الدفاع عن النفس- وقد رغب هذا الفتى أن يتعلّمه ليقهر الواقع الذي يعيشه وهو فقدان ذراعه الأيسر إثر حادث مروري مروع. بدأ الفتى دروسه الأولى في الجودو على يد مدرب ياباني. كان أداء الفتى جيداً رغم إعاقته، ولكنه لم يستطع فهم المدرب الذي استمر طيلة الوقت يعلّمه حركة واحدة فقط. فسأل مدربه عن هذا الأمر إلا أن المدرب لم يجبه. لم يفهم الفتى ذلك المدرب ولكنه كان مؤمناً بقدراته. وبعد عدة شهور أخذ المدرب الفتى لبطولة قوية كي يشارك فيها، وفاجأ الفتى نفسه عندما فاز في أول مباريتين بكل سهولة. وكانت الثالثة صعبة نوعاً ما ولكنه تمكن أخيراً من الفوز ووصل إلى المباراة النهائية حيث كان الخصم أقوى وأكبر. فبدت على الفتى علامات القلق والخوف. ولقلق الحكم فقد أوقفوا المباراة لخشيتهم من أن يتآذى الفتى، وخصوصاً أنه معاق وأصغر سنًا وأقل خبرة من خصمه. ولكن المدرب اعترض وأصر أن يكمل الفتى مباراته تلك. استهان الخصم العملاق بالفتى فبدرت منه أخطاء متعددة مكنت الفتى من تطبيق الحركة الوحيدة التي تعلمها من مدربه. وفاز الفتى على خصمه وحقق البطولة!





وفي طريق العودة سأله الفتى مدربه كيف تمكنت من الحصول على البطولة بحركة واحدة فقط، وخصوصاً مع فقداني يدي اليسرى. أجاب المدرب أخيراً: لقد فزت لسبعين: السبب الأول أنك أتقنت أصعب حركة هجومية في الجودو. والسبب الثاني: أن الحركة الوحيدة المعروفة لصد تلك الهجمة هي أن يُثبت الخصم يدك اليسرى !!

أعظم نقطة ضعف لدى الفتى أصبحت أعظم نقطة قوة. بعض الأحيان نشعر بأن لدينا نقاط ضعف نلوم أنفسنا ونتهم الظروف عليها، ولكننا لم ندرك قط أن نقاط الضعف تلك قد تكون يوماً ما نقاط قوة. فقط حاول أن تعرف كيف وأين تستثمر كل نقطة ضعف لديك لتصبح في مصلحتك وتتحول لنقطات قوة عظيمة.

هل لديك نقاط ضعف؟ ماذا ستفعل بها الآن؟

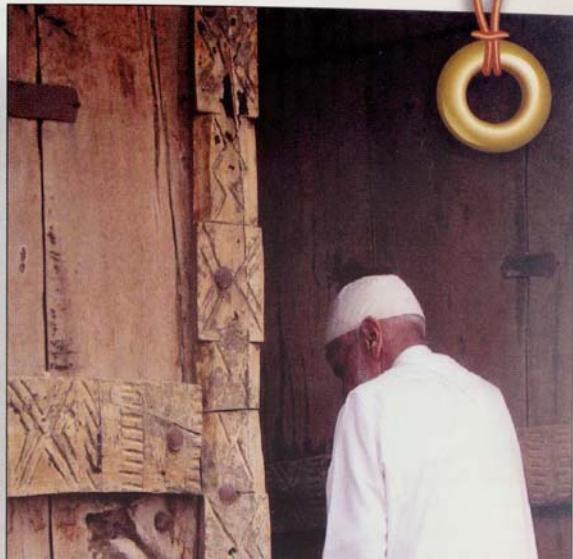
## 61 اختبار الترشيح الثلاثي

كان هناك حكيم معروف بحكمته وعلمه. وفي يوم من الأيام أتاه شخص من معارفه، وقال له: "أتعلم ما سمعته عن صديقك" فرد الحكيم: قبل أن تبدأ في إخباري عليك اجتياز اختبار الترشيح الثلاثي! رد صاحبه متعجبًا: ماذًا... اختبار الترشيح الثلاثي؟! فقال الحكيم: نعم، قبل إخباري أي شيء عن صديقي عليك أن تجتاز هذا الاختبار الذي يحتوي على ثلاثة أسئلة، وهي بالتالي ستترشح كلامك إن كان يستحق أن اسمعه أم لا.

**السؤال الأول عن المصداقية:** هل أنت متأكد تماماً بأن ما ستقوله صحيح؟ فرد صاحبه فقال: لا، في الحقيقة أنا غير متأكد من صحته، فقط سمعته من أحدهم وأحببت... قاطعه الحكيم وقال: إذن أنت غير متأكد من صحة ما ستقول.

الآن دعني أسائلك **السؤال الثاني وهو عن حُسن ما ستقوله:** هل ما ستقوله شيء جيد؟ فرد صاحبه قائلاً: لا على العكس تماماً. فرد الحكيم: إذن تريد أن تخبرني شيئاً شيئاً عن صديقي وأنت غير متأكد من صحته!.

دعني إذاً أسائلك **السؤال الأخير** لعلك تجتازه وهو عن الفائدة: هل ما ستقوله شيء مفيد بالنسبة لي؟. فرد صاحبه: لا، ليس كذلك هو فقط.. فقاطعه الحكيم وقال: حسناً، ما تريد إخباري به ليس صحيحاً وليس جيداً ولا حتى يشكل لي فائدة. فلماذا تريد إخباري به؟!



تصور ما سيحدث عندما نطبق هذا الاختبار على أي حديث قبل أن نسمعه. ستغير حياتنا وسيرتاح بألينا وسنحافظ على علاقتنا بالتأكيد.

وكذلك لنحرص على عدم نقل أي خبر إلا بإتباع الآتي:

لا تتحدث أبداً إلا بما أنت متأكد منه ومن مصداقيته وبلا مبالغة.

تحدّث فقط عن الأشياء التي تسر وتسعد الطرف الآخر.

تحدّث فقط عن الأشياء التي تُشكّل فائدة للمستمع.

غير ذلك سيكون هدراً لطاقتكم ومضيعة لوقتك ووقت مستمعك.

ولنضع هذه الآية نصب أعيننا دائمًا:

﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اجْتَبُوا كَثِيرًا مِّنَ الظَّنِّ إِنَّ بَعْضَ الظَّنِّ إِنَّمَا  
وَلَا تَجَسِّسُوا وَلَا يَغْتَبَ بَعْضُكُمْ بَعْضًا أَيْحُبُّ أَحَدُكُمْ أَنْ يَأْكُلْ لَحْمَ  
أَخِيهِ مَيِّتاً فَكَرِهُتُمُوهُ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ تَوَابٌ رَّحِيمٌ﴾

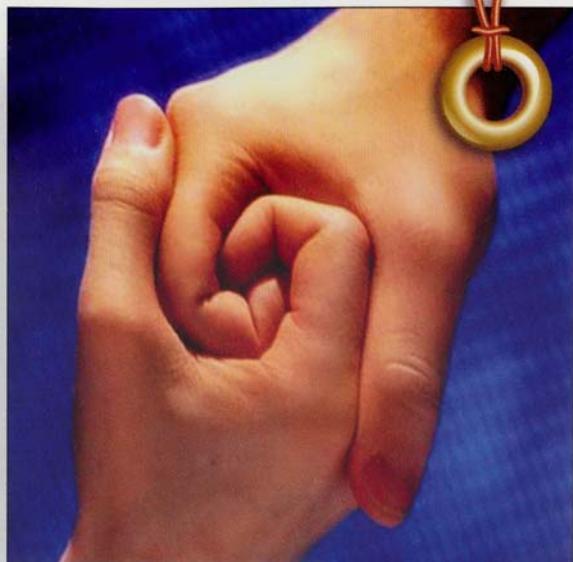
سورة الحجرات، آية 12

أراد خياط أن يعلم حفيده حكمه عظيمة على طريقته الخاصة. وفي أثناء خياطته لثوب جديد، أخذ مقصه الثمين وبدأ يقص قطعة القماش الكبيرة إلى قطع أصغر كي يبدأ بخياطتها ليصنع منها ثوباً جديداً. وما أن انتهى من قص القماش حتى أخذ ذلك المقص الثمين ورماه على الأرض عند قدميه! والحفيد يراقب بتعجب ما فعله جده. ثم أخذ الجد الإبرة وبدأ في جمع تلك القطع ليصنع منها ثوباً رائعاً، وما أن انتهى من الإبرة حتى غرسها في عمامته. لم يستطع الحفيد أن يكبح فضوله، فسأل جده: لماذا يا جدي رميت مقصك الثمين على الأرض بين قدميك، بينما احتفظت بالإبرة زهيدة الثمن ووضعتها على عمامة رأسك؟!

فقال الجد: يا بني، إن المقص هو الذي قص قطعة القماش الكبيرة تلك وفرقها، وجعل منها قطعاً صغيرة، بينما الإبرة هي التي جمعت تلك القطع لتصبح ثوباً جميلاً.

فينبغي عليك ألا تعلي قدر من يحاول أن يفرق ويفك ترابطنا وتآخيانا مهما بدت مكانته العالية.

وعلى النقيض تماماً كُن مع من يحاول لم الشمل وجمعه بالترابط والتآخي.





كان هناك فريقان: فريق المتطورين، وفريق المتخلفين. وقد أراد كلا الفريقين خوض سباق على متن القوارب؛ فتمرن الجميع قبل السباق بشكل جيد، وعندما حان اليوم المتفق عليه وببدأ السباق، كان كل فريق يحاول بذل أقصى طاقتة، واستطاع فريق المتطورين تحقيق الفوز بفارق كيلو متر واحد.

تعكّرت الحالة المزاجية لفريق المتخلفين، وقرّروا أن يتتحققوا بالسباق في السنة القادمة؛ لذا بدؤوا على الفور بجلب فريق من المختصين لدراسة أسباب الهزيمة وتحليلها ليجدوا حلولاً تمكّنهم من الفوز في السباق القادم.

وبعد العديد من الدراسات المفصلة وجدوا أن فريق المتطورين لديهم 7 مُجَدِّفين وقائد واحد، بينما فريق المتخلفين كان لديهم 7 من القادة و١٢ قائد واحداً.

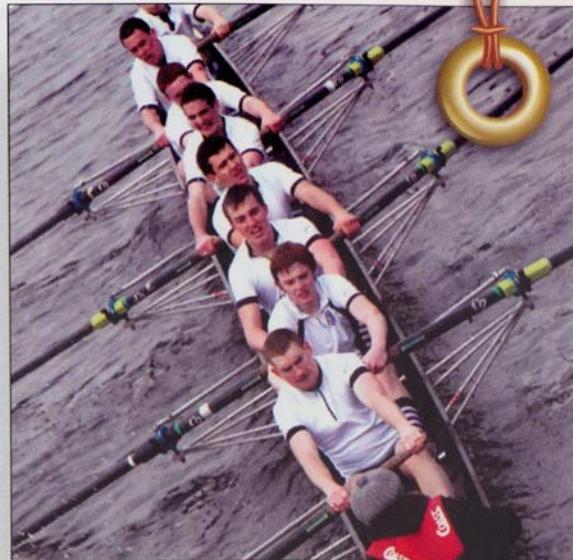
وبعد نقاش طويل بين أعضاء إدارة الفريق، قرروا أخيراً الاستعانة بشركة استشارية لإعادة هيكلة الفريق. وبعد عدّة شهور من الدراسة والتحليل خرج الاستشاريون بهذا الاستنتاج: إن السبب الذي أدى إلى هزيمة الفريق هو وجود عدد كبير من القادة، لذا يجب تغيير هيكلة الفريق لتكون كالتالي:

سيكون هناك 4 من القادة فقط! يرأسهم مدير واحد يتسلم بدوره استراتيجيات السباق من المدير العام. وبالتأكيد سيكون

هناك مجذف واحد. وقرروا كذلك أن تقوم الإدارة بتحفيز المجدف وتشجيعه.

وفي السنة التالية فاز فريق المتطورين كذلك بفارق 3 كيلومترات! وعلى الفور قام فريق المتخلفين بفصل المجدف على أدائه الضعيف. بينما كافأت الإدارة نفسها على تشجيعها القويّ والملاحوظ أثناء السباق.

وقدّمت الشركة الاستشارية بدورها بإجراء دراسة أثبتت أن الاستراتيجيات التي وضعّت كانت ممتازة، وأن التشجيع من الإدارة كان رائعاً، ولكن الأداة التي تم استخدامها كانت سبب الخسارة. وعلى الفور قرر فريق المتخلفين تصميم قارب جديد لسباق السنة القادمة!





كان هناك فأر يعيش في مزرعة. وفي إحدى عملياته التجسسية على مزارع وزوجته لاستكشاف المكان الذي يخبيئون فيه طعامهم، وجدهم يقومون بفتح صندوق توقع أن يدخله طعاماً. ولكن الفأر ذعر عندما اكتشف أن الصندوق لا يحتوي على طعام بل على مصيدة فئران! جرى الفأر مسرعاً نحو المزرعة محذراً: "هناك مصيدة فئران في المنزل ... هناك مصيدة فئران في المنزل". رفعت الدجاجة رأسها وقالت لل فأر: "إن مصيدة الفئران تعنيك أنت فقط، فهي مشكلتك وليس مشكلتي، فارحل من هنا". ثم ذهب إلى الماعز فقالت: "أنا آسفة، ولكنها مشكلتك ولا تعنيني أيضاً". ثم ذهب إلى البقرة فرددت عليه: "يبدو أنك في مشكلة، ولكنها ليست مشكلتي؛ فمصيدة الفئران لن تصطاد البقر!". عندها ذهب فأر مكتئباً إلى المنزل، فلا أحد يرغب في مساعدته في مصيبته تلك. ثم أدرك أنّ عليه أن يواجه تلك المشكلة بنفسه. وفي تلك الليلة سمع صوت المصيدة وهي تتطبق، فذهبت زوجة المزارع إلى المصيدة لتكتشف ما الذي تم اصطياده. وكان الظلام مطبقاً، فلم تتمكن الزوجة من رؤية الفريسة التي كانت ثعباناً كبيراً انطبقت المصيدة على ذيله، وعندما اقتربت منه انقض عليها، ونفثت عضته السُّم في جسدها؛ فأصابت الزوجة الحمى، وعلم الزوج أن أفضل داء

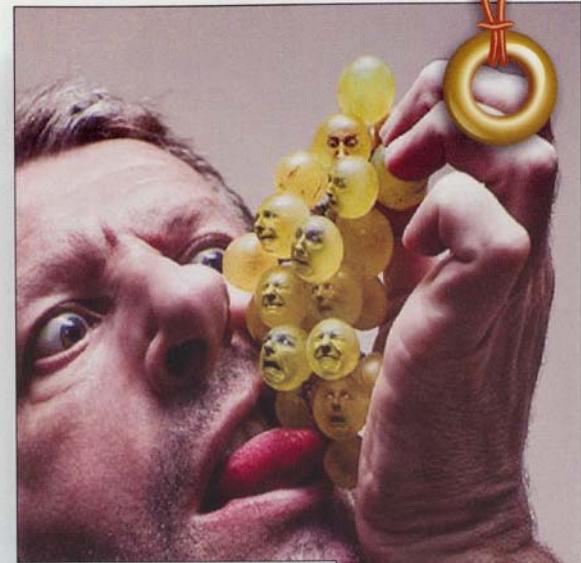
للحمر هو حسأ الدجاج، فاستل سكينةً وتوجه إلى الدجاجة وذبها ليصنع منها شوربة لزوجته.

ازداد مرضُ الزوجة، وبدأ الأقارب يزورونها على مدار الساعة، فاضطر لأن يذبح الماعز لإطعامهم.

وبمرور الوقت توفيت الزوجة، وبدأت الوفود تتوالى على منزل المزارع لتشهد جنازة زوجته، ولم يكن لديه خيار سوى أن يذبح البقرة لإطعامهم. وبهذا هلكت جميع حيوانات المزرعة لأنها لم تكثر بمصيدة الفئران لاعتقادهم أنها مشكلة الفأر وحدها!

(لذا ففي المرة القادمة عندما يكون أحد أعضاء (فريق العمل) يواجه مشكلة ونعتقد بأنها لا تخصنا أو لا تتعلق بنا، فلنذكر هذه القصة.

عندما يكون أحد أعضاء فريقنا في خطر، فالكل في خطر. فالمشكلة ستمتد إلى الفريق بأكمله. هذه القصة تطبق أيضاً على أفراد العائلة والأصدقاء.





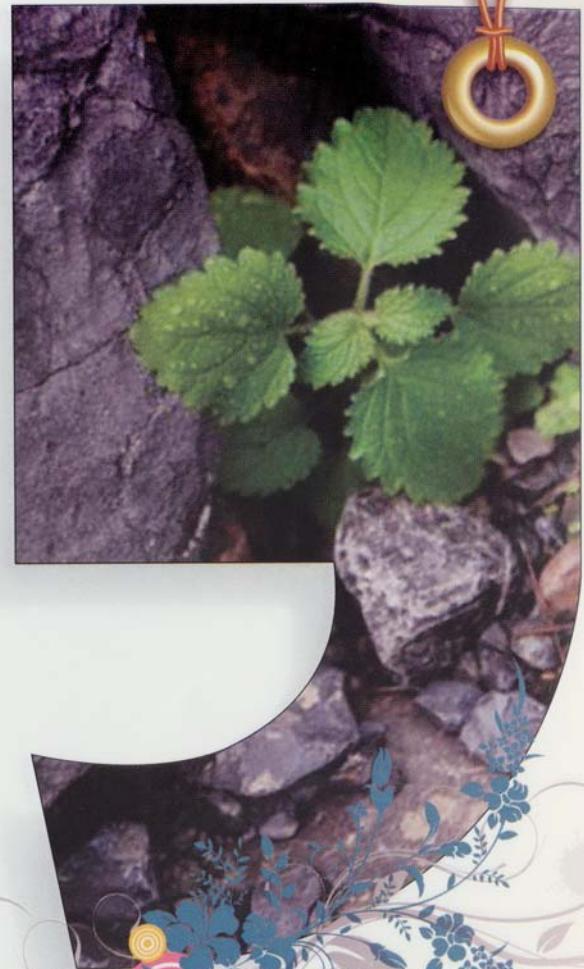
كان هناك رجل طاعن في السن يعيش في قرية على جبل، لم يبق من عائلة ذلك الرجل غير ابنه الوحيد ولا يملك ذلك الرجل سوى حصانٍ وحيد. ذات يوم هرب ذاك الحصان الوحيد، وعلم أهل القرية بهروب الحصان فذهبوا لمواصلة العجوز في مصيبيته. ولكن كان رده: (وما أدراكم أنها مصيبة!) .. تعجب أهل القرية من رده وهم يعلمون أنه لا يملك سوى ذلك الحصان، فرّحوا من عنده. وبعد عدة أيام رجع الحصان ومعه حصانٍ آخر. علم أهل القرية فقالوا لأنفسهم: (صدق ذلك الرجل، إن فقدانه لحصانه لم يكن مصيبة بل هو خيرٌ حيث رجع ومعه حصانٍ آخر) فذهبوا للعجزوز فرّحين ليهنتوه على هذا الخير الذي حل به، وكان رده المباغت لهم (وما أدراكم أنه خير!) رحل الجميع منه، وهم مستغربين. وبعد عدة أيام ركب ابن الرجل العجوز الحصان ليروضه فأسقطه الحصان وانكسرت رجل ابنه الوحيد الذي كان سنه في كل شيء. علم أهل القرية وذهبوا للعجزوز، وكرروا قولهم: (صدق العجزوز، إن قدوم الحصان لم يكن خيراً، بل هو شرٌ حيث أصاب ابنه الوحيد) فبدعوا يواسونه على ما حلّ بابنه، وكان رده كالعادة: (وما أدراكم أنها مصيبة!)، وبعد مرور وقت قصير اشتعلت حربٌ في البلدة التي كانوا يعيشون فيها، فأخذ الجيش كل الشبان من القرى ليجندوهم، وعندما

ذهبوا إلى كوخ ذلك العجوز ليأخذوا ابنه وجده مكسوراً فلم يقبلوا به. وبعد أيام من المعركة التي خاضها شبان القرية، علم الجميع بأن تلك المعركة لم ينج أحد منها. فعاد أهالي القرية يهنتون العجوز على الخير الذي أصابه حيث لم يكتب لابنه أن يشارك في تلك المعركة الخاسرة. وكان رد العجوز (وما أدراكم أنه خيرا!) .. وهكذا استمر الخير والشر يتناوبان على ذلك الرجل العجوز وعلى كل واحدٍ منا، ولكن العجوز كان يعلم بأن الحكمة من أي ابتلاء قد لا تدركها العقول، لذا علينا أن نحسن دائمًا الطن بالله، وأن نؤمن به وبالقدر خيره وشره. وكلّ مبتلي تذكر قول الله تعالى: (إِنَّ مِنَ الْعُسْرِ يُسْرًا) الشرح : 6

وتذكر قول رسول الله - صلى الله عليه وسلم -: (عَجَباً لِأَمْرِ الْمُؤْمِنِينَ. إِنَّ أَمْرَهُ كُلُّهُ خَيْرٌ. وَلَيْسَ ذَاكَ لِأَحَدٍ إِلَّا لِلْمُؤْمِنِينَ. إِنَّ أَصَابَتْهُ سَرَاءُ شَكَرَ. فَكَانَ خَيْرًا لَهُ. وَإِنَّ أَصَابَتْهُ ضَرَاءُ صَبَرَ.  
فَكَانَ خَيْرًا لَهُ)<sup>3</sup>

وتذكر: ما من مسلم تصيبه مصيبة فيسترجع قائلًا: ”إِنَّ اللَّهَ وَإِنَّ إِلَيْهِ رَاجِعُونَ، اللَّهُمَّ أَجْرِنِي فِي مَصِيبَتِي وَاخْلُفْ لِي خَيْرًا مِنْهَا“ إِلَّا أَخْلُفُ اللَّهُ لَهُ خَيْرًا مِنْهَا . رواه مسلم

(٢) الراوي: صحيب بن سنان الرومي القرشي المحدث: مسلم - المصدر: المسند الصحيح - الصفحة أو الرقم: ٢٩٩٩ - خلاصة الدرجة: صحيح





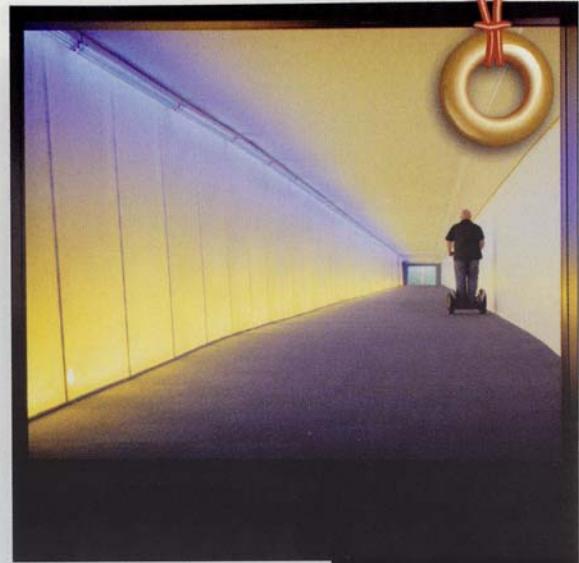
كان هناك رجل يشكو أن في بطنـه ضـفـدـعـاً! فـذـهـبـ إلى الطـبـيـبـ الذي أـجـرـىـ لهـ جـمـيـعـ الـفـحـوصـ وـالـتـحـالـلـ الـلـازـمـةـ وـلـمـ يـجـدـ الضـفـدـعـ المـزـعـومـ. فـاسـتـكـرـ الـمـرـيـضـ ردـ الطـبـيـبـ وـقـالـ: إـنـهـ طـبـيـبـ فـاشـلـ، كـيـفـ يـنـكـرـ وـجـودـ الضـفـدـعـ وـأـنـاـ أـحـسـ بـهـ وـأـسـمـعـ صـوـتـهـ!

رـاجـعـ المـرـيـضـ أـطـبـاءـ آخـرـينـ، وـلـمـ يـزـدـدـ وـضـعـهـ الصـحـيـ إـلـاـ سـوـءـاـ، فـقـدـ أـجـمـعـ كـلـ الـأـطـبـاءـ عـلـىـ أـنـهـ لـاـ يـوـجـدـ ضـفـدـعـ فيـ بـطـنـهـ. وـبـعـدـهاـ سـمـعـ عنـ أـحـدـ الـأـطـبـاءـ الـمـشـهـورـينـ فـذـهـبـ إـلـيـهـ مـحـمـولـاـ لـسـوـءـ صـحـتـهـ بـسـبـبـ ذـلـكـ الضـفـدـعـ وـقـالـ للـطـبـيـبـ: لـقـدـ مـرـرـتـ بـتـجـارـبـ فـاـشـلـةـ مـعـ أـطـبـاءـ فـاـشـلـينـ لـاـ يـتـقـنـونـ عـلـمـهـ، يـقـولـونـ لـيـ: إـنـهـ لـاـ يـوـجـدـ ضـفـدـعـ فيـ بـطـنـيـ وـأـنـاـ أـحـسـ بـحـرـكـتـهـ وـأـسـمـعـ صـوـتـهـ. كـشـفـ الطـبـيـبـ عـلـيـهـ وـأـدـرـكـ تـامـاـمـاـ أـنـهـ لـاـ يـوـجـدـ ضـفـدـعـ فيـ بـطـنـهـ. وـلـكـنـ خـشـىـ مـنـ أـنـ يـشـوـهـ المـرـيـضـ سـمـعـتـهـ إـذـ اـخـبـرـهـ بـعـدـ وـجـودـ الضـفـدـعـ، كـمـ فـعـلـ مـعـ بـقـيـةـ الـأـطـبـاءـ، فـقـالـ لـهـ: (نـعـ هـنـاكـ بـالـفـعـلـ ضـفـدـعـ فيـ بـطـنـكـ) فـرـحـ المـرـيـضـ، وـقـالـ: نـعـ هـذـاـ هوـ الطـبـيـبـ المـلـاـصـقـ المـتـقـنـ لـعـلـمـهـ. وـبـدـأـ يـقـولـ لـلـطـبـيـبـ أـنـاـ كـنـتـ أـعـلـمـ هـذـاـ مـنـذـ فـتـرـةـ، لـكـنـ هـؤـلـاءـ الـأـطـبـاءـ الـأـغـبـيـاءـ لـمـ يـكـوـنـواـ يـصـدـقـونـتـيـ؛ لـهـذـاـ تـدـهـورـ وـضـعـيـ الصـحـيـ كـمـاـ تـرىـ: أـرـجـوكـ أـخـرـجـ ذـلـكـ الضـفـدـعـ منـ بـطـنـيـ لـتـعـودـ إـلـيـ صـحـتـيـ مـنـ جـدـيدـ. فـقـالـ الطـبـيـبـ: لـاـ عـلـيـكـ فـهـيـ عـلـمـيـةـ بـسـيـطـةـ وـسـيـتـمـ إـخـرـاجـ الضـفـدـعـ، ثـمـ قـامـ بـتـوـيـمـ المـرـيـضـ، وـطـلـبـ مـنـ إـحـدـيـ الـمـرـضـاتـ أـنـ تـشـتـرـيـ لـهـ ضـفـدـعـاـ مـنـ

محل بيع الحيوانات القريب من العيادة. وما أن صحا المريض من نومه حتى وجد حوله الطبيب والممرضين يهنتونه وأمامهم سطلٌ يوجد به ضفدع. وقال له الطبيب: يمكنك الآن أن تمارس حياتك اليومية، فالضفدع قد أخرجناه من بطنك. فقفز الرجل من سريره وكأنه لم يصبه شيء!

هذا هو حال من يأس نفسيه بقيود نفسية ليس لها وجود واقعي.  
وهذا للأسف يحصل لدى الكثير منا.

ذكر الدكتور غازي القصبي في كتابه حياة في الإدراة، قصة للشاعر الطبيب إبراهيم ناجي حيث زاره مريض فقير في عيادته. وبعد الكشف عليه ادرك الطبيب أن مرضه الوحيد سوء التغذية. فكان ناجي إنساناً كريماً فأعطى المريض خمسة جنيهات وطلب منه أن يشتري طعاماً له. وبعد مدة رأى ناجي المريض في الشارع فسألته عن حالته. رد المريض "أنا بخير يا دكتور. والفضل لك. أخذت جنيهاتك ودفعتها لطبيب حقيقي يتلقاضى أجراً من زبائنه"!





Twitter: @ketab\_n

## الخاتمة

وفي الختام أرجو من -الله تعالى- أن يكون هذا الكتاب قد حقق الهدف المرجو منه.

كما أسأله -سبحانه- أن يجعل عملي لهذا خالصاً لوجهه الكريم، وأن يكون سبباً في دخولي وإياكم الجنة.

## تعليقات القراء

"لك من صميم قلبي جزيل الشكر على ما أبدعه أناملك من نفس بديع لهذه النفاذ الشمئز..."

الشيخ / أحمد العجمي

"أتمنى أن يستفيد الجميع من القصص الجميلة التي ذكرها المؤلف فهي نماذج رائعة إن تأثرنا بها سنكون إيجابيين بإذن الله"

أ. سمير البشيري

"أشكر لك ما سطرت في هذه الصفحات وما اخترت من درر الكلمات فقد استفدت منها شخصيا في برامجي التدريبية لأنها بحق أسهل أسلوب وأقواء في التغيير".

أ. محمد عبيد الغامدي - مستشار في التنمية الذاتية

"أنصح كل من يلقي أو يحاضر أو يود أن يضيف أسلوب القصة اللطيفة في حديثه أن يقتني هذا الكتاب فهناك العشرات من القصص الجديدة."

محمد بدوي - مدون و مدرب و مؤلف كتاب مبادرون

"كتاب تميز بأسلوبه الخفيف ورصيده الكبير من الحكم والموعدة الحسنة. كما غالب على أسلوبه البساطة والجزالة بدون تكلف أو تصنع، ما جعله وجبة خفيفة سريعة، لا تنتهي منه إلا وقد علت الوجه بسمة راضية بعدما تحصل على جرعة قوية من الرضا بقضاء الله، والرغبة في تقبل الأمور وتعديل الأوضاع."

عبدالرؤوف شبايك - مدّون معروف ومؤلف لعدة كتب

"أشكرك على هذا الاختيار الموفق وعلى هذا السرد القصصي الجميل، وعلى هذا المجهود الكبير الذي قمت به، ولقد استفدت من هذا الكتاب كثيراً في مجال عملي كمعلم. لقد أبدعت في حسن الترتيب والتعليق على كل قصة بما يناسب الموقف. أرجو لك مزيداً من التوفيق والتألق في القادر من أعمالك. وتقبل فائق الشكر والامتنان"

أ. جمعان الزهراني - معلم تربية إسلامية

"قلة هي الكتب التي تجذبك منذ الوهلة الأولى ومن الممكن أن يستفيد منها الجميع بغض النظر عن الهدف من القراءة إن كان للمعرفة وتطوير الذات أو للتسلية وقضاء وقت الفراغ، وهذا الكتاب هو إحداها! حيث يجلب لك عصارة الحكمة بأروع القصص التي سردت عبر التاريخ من مختلف الحضارات والثقافات بأسلوب سلس جميل يجعلك تتوق لقراءتها مراراً وتكراراً. ناهيك عن الهدف الرئيسي من هذا الكتاب وهو تحقيق التغيير الإيجابي الذي ينتقل إلى اللاوعي بدون مقاومة. بحق هو كتاب فريد من نوعه وأضافة مميزة لمكتبة العربية."

أسماء عبدالعزيز الكرود - عضوة في نادي التأخي الثقافي

"كتاب نهضوي بأسلوب قصصي يستحق للتغيير نحو الأفضل. يصلح للجميع، قرأه جل طلابي وأعجبهم. فالله أعلم أن يرفع قدرك"

### أ. ناصر الربيعان - معلم

قدْر لي أن أقرأ الكتاب بعناية أكثر من مرّة، وفي كلّ مرّة يزداد استمتعني بالقصص والتجارب الرائعة التي تستقر بين دفتيه. إنه كتاب رائع في إدارة التغيير، وقوية إرادة التغيير لدى قارئه. أعترف لقد تمثلُ قصصه في كثير من المواقف، وتلمستُ أثرها في انتطباعات مستقبليها وتصرّفاتهم.

فأشكر أخي نايف على جهده الرائع في جمع هذه المواقف والتجارب القصصية وأوجه الاستفادة منها في هذا العمل الجميل.

### أحمد محمد الدمامي - عضورابطة الأدب الإسلامي العالمية

يكفي أن أقول: إنني أنهيت الكتاب في يوم واحد مع وجود اختبار في اليوم التالي لشرائي الكتاب ولكن مشكلة الفضول أني أردت قراءة قصة واحدة .. فلم أجد نفسي إلا في آخر الكتاب!.. فتركـت المذاكرة وأبحرت مع الكتاب الرائع. أشكـرك أستاذ نايف على هذا الإبداع.. فلا تزال المكتبات في حاجة لمثل هذا وأكـثر .. وفقـك الله وسددـك ..

### ناصر - (من تعليقات موقع الكتاب)

قمت باقتناء هذا الكتاب الرائع وعهدت على نفسي إن كان كما توقعت بروعيه  
فإنتي سأشترى مجموعة منه وسأهديها لأصدقائي .. كانت اختيارات المؤلف  
لقصص النجاح أفضل من رائعة .. ألهمني وجعلتني أعيش لحظات من  
التفاؤل الروحي والعملي ، فيه قصص تحببك في الحياة .. ذات نمط غير  
مكرر .. اقتنيت الكتاب ولم أصبر حتى قمت بشراء 3 كتب أخرى للإهداء.

الريم الناصري

---

لم أكن أتصور أن هذا الكتاب سيقوم بتغيير نظرتي للأمور، فإذا به يقلب  
حياتي في العمل والمنزل وفي نفسي إلى الأفضل. شكرًا لك من أعماق قلبي

نجيب عبد الرحمن الغامدي

جزى الله المؤلف كل خير على هذا الكتاب الرائع جدا. وجدت هذا الكتاب  
صدفة في سيارة أخي فبدأت قراءة أول صفحة منه، فلم أتمالك نفسي حتى  
أنهيتُه في أقل من 5 أيام.. لقد استفدت من الكتاب في أشياء كثيرة. ومن  
حبي للكتاب واستفادتي منه أهديت نسخاً منه لكثير من الأشخاص، وما زلتُ  
أتحدث في معظم وقتِي عن هذا الكتاب واستفادتي منه. فجزى الله المؤلف  
الجنة وجميع المسلمين بالتوفيق

أنس العلوان

---

اشكر مؤلف هذا الكتاب على جهده في تأليف هذا الكتاب الجميل ويعلم الله ان  
هذا افضل كتاب قرأته في حياتي واثر فيني بشكل كبير. اسأل الله لك التوفيق  
والسداد وتحياتي لقدم هذا الكتاب المنشد المتألق (سمير البشيري)

سهيل الزهراني

كتاب جميل جداً جداً.. بالفعل الاسلوب الأقوى والألطف في التغيير. لقد تأثرت كثيرا بكل القصص بدون استثناء! وبصراحة الكتاب كان أحلى من توقعاتي فلم اتوقع ان يكون بهذه البساطة و القوة. احب هذا الاسلوب كثيرا.

فرح فهد الرميح

---

النتيجة هي التغيير الإيجابي الذي أعيشه الآن. شكرًا لك على كل حرف نطقته وعلى كل نسخة طبعتها.

مروان الزوري

### أمة إقرأ .. تقرأ

في الطبعة الأولى استلمت ردوداً من القراء أن هذا الكتاب كان أول كتاب يقرأونه كاملاً بطوعتهم!، لذا فقد أحببت أن أجعل هذه الصفحة قائمة لبعض الواقع الرائع التي تحت على قراءة الكتب وتساهم في نشر ثقافة القراءة لأمة إقرأ:

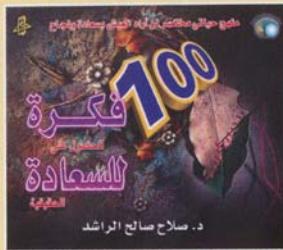
<a href="http://www.goodreads.com">http://www.goodreads.com</a>	Good Reads
<a href="http://www.rclub.ws">http://www.rclub.ws</a>	نادي اقرأ
<a href="http://www.b-books.ws">http://www.b-books.ws</a>	مدونة كتب
<a href="http://www.thakafa.net/vb">http://www.thakafa.net/vb</a>	منتدى بلا ثقافة
<a href="http://www.be-areader.com/vb">http://www.be-areader.com/vb</a>	منتدى كن قارئاً
<a href="http://www.arab-readers.com/vb">http://www.arab-readers.com/vb</a>	نادي القراء العرب
<a href="http://qora2.almudawen.net">http://qora2.almudawen.net</a>	حارة القراء
<a href="http://wardshami.wordpress.com">http://wardshami.wordpress.com</a>	ورد شامي
<a href="http://q3bookclub.blogspot.com">http://q3bookclub.blogspot.com</a>	قراءتي عبادة
<a href="http://taakhi.net/">http://taakhi.net/</a>	صالون التأخي

إذا نال هذا الكتاب استحسانك، فهناك الكثير من الكتب الرائعة التي  
تنتظرك. فقط ابحث عما يناسبك ...

تخيل معي لو انتقلت هذه القصص وانتشرت كالنور من حولك ، كيف  
ستغير حياتهم كيف سيكتفون عن الشكوى وكيف سيكونون أكثر فهماً  
لأنفسهم وللناس من حولهم. كيف سيكتشفون عيوبهم أو نقاط ضعفهم  
بأنفسهم. وفي النهاية أي قدر من السعادة ستشعر به عندما ترى  
السعادة والفائدة تتسع دائرتها من حولك

فلا تحرم الآخرين من هذا الكتاب

# من إصدارات قرطبة للكتب والتوزيع



**100 فكرة للسعادة**

د. صالح صالح الراشد



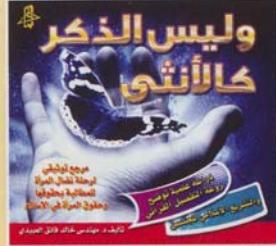
**كيف تكتب  
خطة استراتيجية؟**

د. طارق السويدان - د. محمد العلواني



**ادارة الوقت**

د. طارق السويدان - د. محمد أكرم العذولي



**ليس الذكر كالأنثى**

د. مهندس خالد فائق العبيدي



**التغيير الابحاجي  
في الشركات والهيئات**

أحمد عطا الله الجهني



**العمل المؤسسي**

د. طارق السويدان - د. محمد العلواني



**الإرهاب الإداري**

د. عبد المحسن عبد المحسن جودة



**واقع**

يا瑟 بدر الحازمي



**كلمات من ذهب**

د. كفاح فياض



**نصائح من ذهب**

الدكتور كفاح فياض



**ادارة الوقت**

د. طارق السويدان - د. محمد العلواني



**قيادة التحويل في المنظمات**

د. ماجدة الجارودي

*Twitter: @ketab\_n*

صدر حديثاً

# لُغَةُ الْجَسَدِ

## وَالتأثیر

خالد بن محمد المسيهيج



دراسة ما يصدر عن جسد الإنسان  
من حركات وإيماءات وتعبيرات  
وأصوات مختلفة والبحث في  
تفسيراتها باعتبارها لغة لها  
مقاهيمها ودلائلها

راقب نفسك  
لتعرف كيف تتوافق  
مع الآخرين



قرطبة للنشر والتوزيع

إحدى مؤسسات مجموعة قرطبة  
الرياض ١١٤٥٦ ص.ب. ٢٤٧٩٢ - ٢٠٦٠١٧٥  
فاكس ٤٧٨١٣٣٣ - ٤٧٣٠٠٥٥  
[www.qurtobah.com](http://www.qurtobah.com)

تعرف على مشاعر الناس  
دون كلام

Twitter: @ketab\_n

اقرأ أفكار الآخرين  
باستخدام رموز لغة الجسد

صدر حديثاً

يقع الكتاب في أربعة أبواب:

الذكاء التواصلي، بناء الذات، إدارة العقل، وحتى لا نخطئ الهدف. يناقش باب الذكاء التواصلي الركائز الأساسية للذكاء التواصلي، وما يتفرع عنها من مهارات اجتماعية تواصلية، وفيه

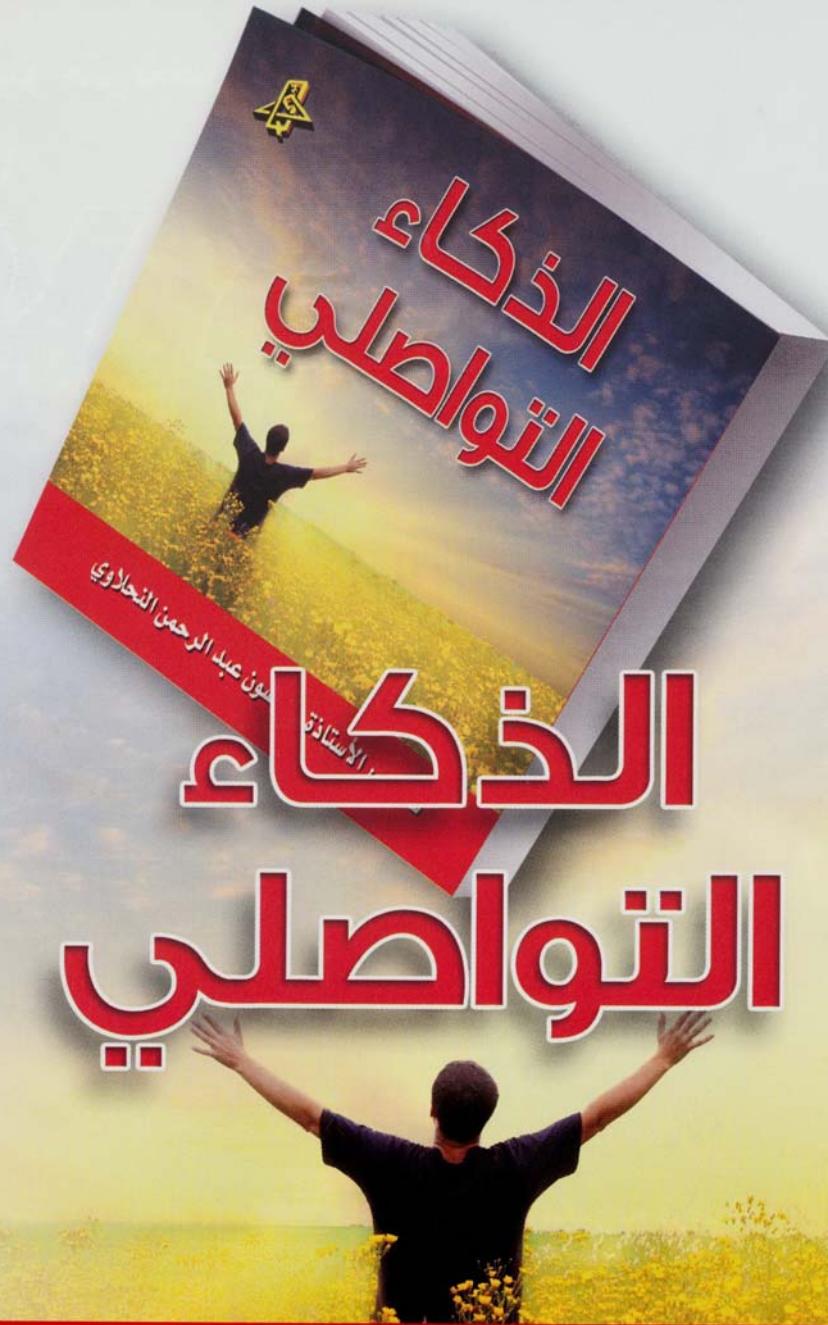
نقرأ ملامح التواصل الذكي، وملامح التواصل الغبي.

ولا شك أن أهم مقومات الذكاء التواصلي تواصل الإنسان مع ذاته، والنهاوض بها لتصبح على مستوى الخلافة التي من بها الله عز وجل على ابن آدم دوناً عن غيره من المخلوقات، وهذا ما حاولت تقطيعاته في باب بناء الذات، باستعراض مقومات الذات الإيجابية، وكيف يمكننا التخلص من السلبيات التي تتصلوي

عليها ذواتنا بما فيها الاكتاب... مرض العصر!

وباعتبار "إدارة العقل" من مقومات الذكاء التواصلي الهامة، وأساس من أساس بناء الذات، فقد استعرض هذا الباب أهمية إعمال العقل، وتطرق لبعض أنماط التفكير المغوجة، وصناعة الأفكار، وتصحيح المفاهيم.

أما الباب الرابع، "حتى لا نخطئ الهدف" ، فهو الباب العزيز إلى نفسي، اعتباراً من عنوانه وحتى آخر كلمة منه... أتركه للقارئ ليستكشف مضامينه...



قرطبة للنشر والتوزيع

إحدى مؤسسات مجموعة قرطبة

٤٢٩٤٢ من.ب - ١١٥٦٣ الرياض

٤٧٩١٣٢٣ - ٢٠٦٠١٧٥ هاتفي

٤٧٣٠٥٥ فاكس

[www.qurtobah.com](http://www.qurtobah.com)

تأليف : الأستاذة : ميسون عبد الرحمن النحلاوي

استخدم تقنيات عقريño حتى تحصل على أفكار إبداعية

# ابدأ

قد يتบรร إلى ذهن القارئ الكريم سؤال حول ما هو الجديد في إصدار كتاب يتحدث عن «الإبداع»؟ فالكثير قد تحدث عن هذا الموضوع، فما الذي يميز هذا الكتاب عن غيره؟ فأقول ستلاحظ بعض الفروقات التالية:

- 1 - إعادة ترتيب لبعض المواضيع المتعلقة بموضوع «الإبداع» بشكل مركز ومبسط.
- 2 - خلاصة ما كتبه مؤلفون غربيون في طرق توليد الأفكار الإبداعية.
- 3 - يستهدف هذا الكتاب الأشخاص الذين يشعرون بأهمية التفكير الإبداعي
- 4 - لن نتطرق إلى طريقة «العصف الذهني» في الحصول على الأفكار الإبداعية
- 5 - تم تقسيم كل تقنية من التقنيات المستخدمة في الحصول على الأفكار الإبداعية

## قرطبة للنشر والتوزيع

إحدى مؤسسات مجموعة قرطبة

الرياض ١١٤٥٦ ص.ب ٢٤٧٩٢  
هاتف ٠١٧٥٤٧٩١٣٢٣ / ٢٠٠٠٤٧٩١٣٢٣  
فاكس ٤٧٣٠٠٥٥  
[www.qurtobah.com](http://www.qurtobah.com)

برنامجه عملی  
يطور مهارات الإبداع والابتكار  
لديك بأكثر من

20

طريقة مع تمارين عملية

تأليف م. نبيل بن علي البحبوج

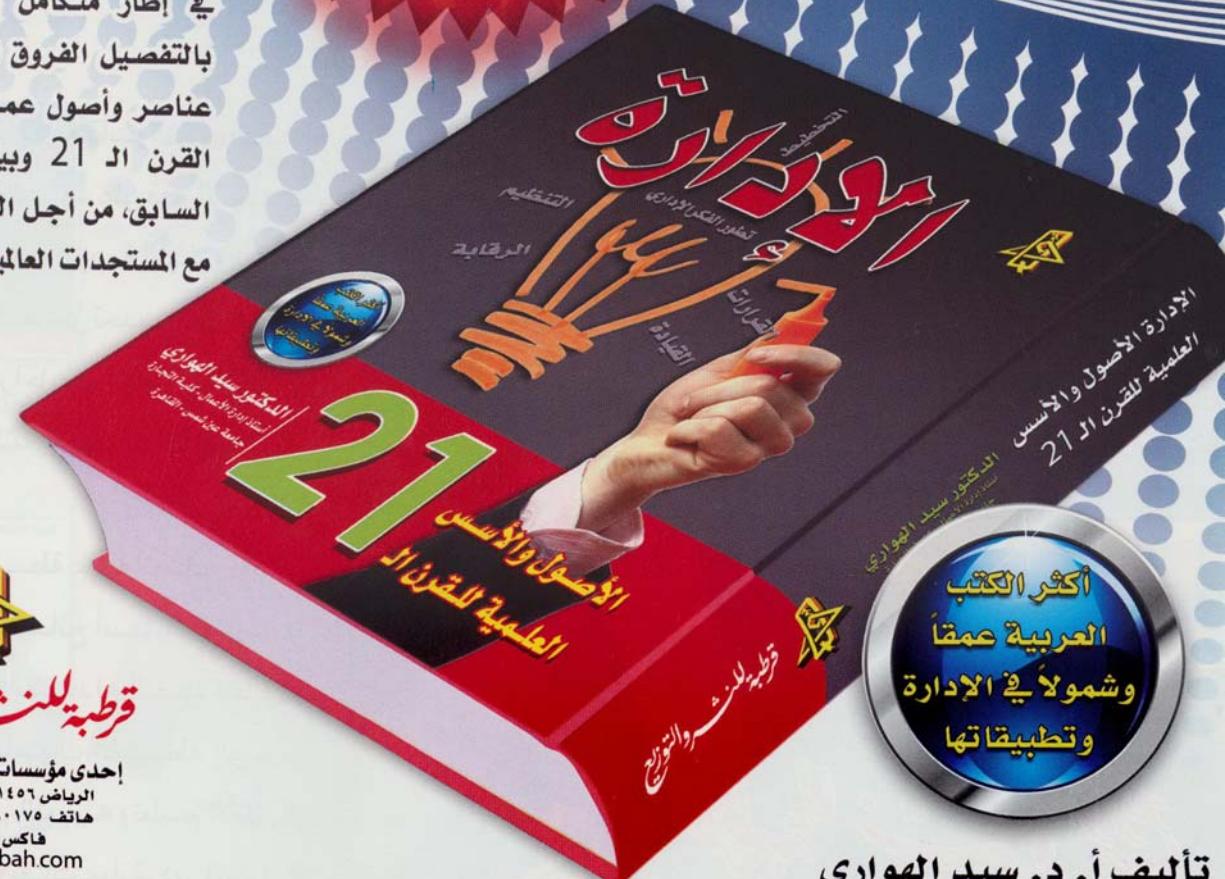
Twitter @Qerabah

# الادارة

## الأصول والأسس العلمية للقرن ٢١

# 21

يقدم هذا الكتاب الموسوعي بشكل غير مسبوق - الفكر الاداري المعاصر في إطار متكامل وواضح، مبيناً بالتفصيل الفروق الجوهرية بين عناصر وأصول عملية الادارة في القرن ٢١ وبينها في القرن السابق، من أجل التعامل بفاعلية مع المستجدات العالمية.



قرطبة للنشر والتوزيع

إحدى مؤسسات مجموعة قرطبة  
١١٤٥٦ ص.ب ٤٧٩٢  
٤٧٩١٣٣ - ٢٠٦٠١٧٥  
فاكس ٤٧٣٠٠٥٥  
[www.qurtobah.com](http://www.qurtobah.com)

تأليف أ. د. سيد الهواري

الكتاب الأكثـر اهـمـيـة لـ روـاد عـلـم الـادـارـة ..

كتاب

# كيف تربى

## شخصية طفلك

تأليف:

أ.د. باتبيس اسماعيل داداشاني

أستاذة رياض الأطفال

كلية التربية جامعة الملك سعود

د. محمد خالفة اسماعيل

أستاذ مساعد متاحف الأطفال

جامعة الأميرة نوره

كيف تعلم طفلك أن يفكر؟

كيف تعلم طفلك اتخاذ القرار؟

كيف تبني مهارات الاتصال والتفاعل لطفلك؟

كيف تعلم طفلك تحمل المسؤولية؟

كيف تبني مواهب طفلك؟



### قرطبة للنشر والتوزيع

إحدى مؤسسات مجموعة قرطبة

الرياض ١١٤٥٦ ص.ب - ٢٤٧٩٢ - هاتف ٢٠٦٠١٧٥

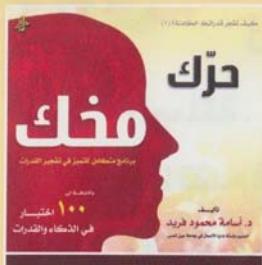
فاكس ٤٧٣٠٥٥ - www.qurtobah.com



Twitter: @qetab\_n

هذا الكتاب لا غنى للأباء والأمهات والتربيين عنه ، فهو يقدم خبرات تربوية تساعد على فهم الاتجاهات الحالية والمستقبلية المتعلقة بتربية الأبناء والعوامل الأساسية المؤثرة فيها، بغرض تحديد رؤية جديدة وتجيئات التعامل مع مراحل نمو الطفل المختلفة. أكثر من أربعين طريقة لتنمية مهارات التواصل لدى الطفل نذكر منها:

نصائح وإرشادات أنشطة عملية لتعلم طفلك تحمل المسؤولية، نصائح أساسية لوضع الأهداف المستقبلية ، استخدام النقود لتعليم الأطفال مهارات الرياضيات، الأنشطة الواجب ممارستها مع طفلك ، التوجيه وتعليم الأطفال المهارات الاجتماعية، تدريبات عملية، دور المعلمة في التوجيه والإرشاد، استشارات تربوية.



## حرك مخك

د. أسامة محمود فريد



## مهارات الذكاء والقدرات

د. أسامة محمود فريد



## المتحدث البارع

أ. ياسر الحزيمي



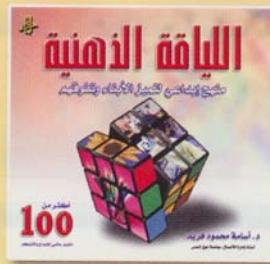
## الأسرار التسعة

أ. د. سعيد الهواري



## ادارة الأزمات

أ. د. سعيد الهواري



## اللباقة الذهنية

د. أسامة محمود فريد



## ٤٠٠ مشروع وطريقة

د. علي الحمادي



## ١٠٠ كبسولة نجاح

د. عبد المحسن العصيمي



## القرارات الذكية

أ. د. سعيد الهواري



## سلسلة إشراقات الحياة

د. عبد المحسن بن أحمد العصيمي



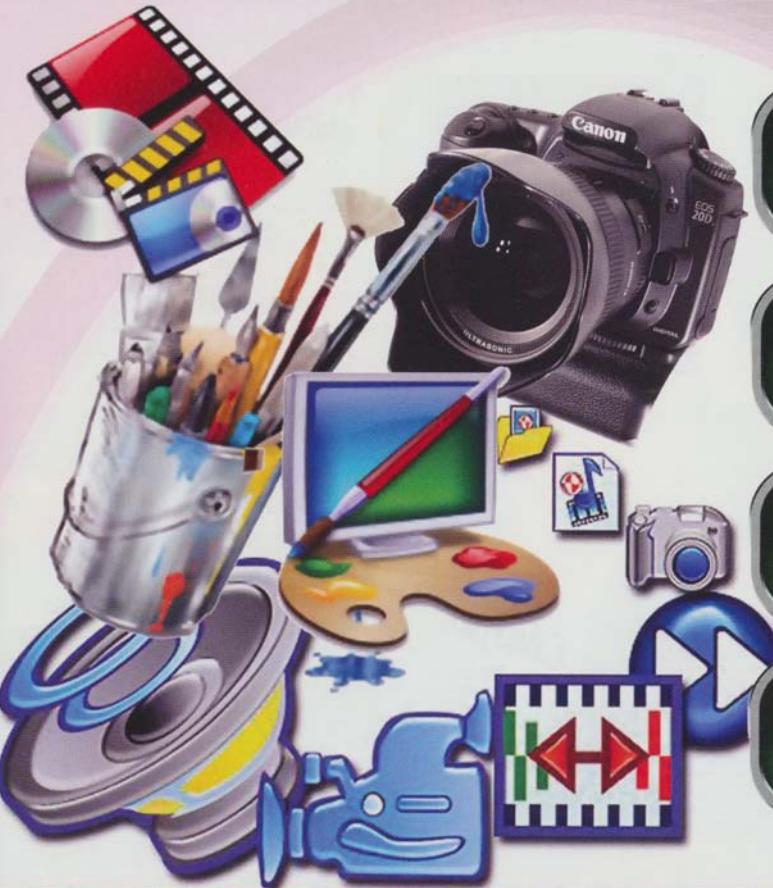
## القادة صناع التغيير

د. سعيد الهواري



# مجموعة قرطبة

تمتلك أسطول توزيع ويشمل مئات العملاء وأكثر من ألف نقطة بيع داخل المملكة. ووكلاًء داخل المملكة وخارجها، إضافة إلى سبعة فروع توزع منتجاتها. كما تقدم قرطبة دورات احترافية في مجال التنمية الذاتية والموارد البشرية. وتقدم قرطبة دراسات مهنية احترافية في المجالات الاجتماعية والاستشارية للمؤسسات والجهات الحكومية ذات العلاقة.



• للإنتاج الفني

• للنشر والتوزيع

• للدراسات الاجتماعية

• للتنمية البشرية والإدارية

**أكثر من 100 إصدار**



الاتجاعات الحديثة

د. طارق السويدان

في  
**الادارة**

الادارة

الأصول والأسس العلمية للقرن ٢١

د. سيد الهواري



ادارة الوقت

د. طارق السويدان

د. محمد أكرم العداونى



العمل المؤسسي

د. طارق السويدان د. محمد أكرم العداونى



كلمات من ذهب  
د. كhaled فياض

هذه الأسطر هي البداية  
إلى رحلة جميلة ستسعد  
كثيراً بها، وستكررها  
وتدعوا الجميع لأن  
يُجربوا هذه الرحلة القصيرة ذات المعاني والحكم  
الكبيرة.

قارئي العزيز .. بين يديكَ 66 قصة ذات مغزى تناقلتها  
الأجيال والثقافات المختلفة ولم يُعرف كُتابُها الأصليون،  
لكنها رغم بساطتها، فإنَّ تأثيرها بلِيغٌ على قارئها،  
وسامعها أيضاً.

من من لا يريد التغيير؟ كلنا يرغب في التغيير  
للأفضل. جمعينا ي يريد استبدال عاداته السيئة وتصحيح  
أخطائه والتخلص من أفكاره السلبية. كلنا يحلم بهذا  
التغيير؛ ولكن هل هو صعب فعلًا.

هنيئًا لك - قارئي العزيز - لاقتنائك هذا الكتاب  
الذى سيغير - بإذن الله - من شخصيتك، ومن الناس  
من حولك، عبر أسلوب قويٍّ من حيث التأثير،  
لطيفٍ من حيث التقبل.

